



وزارة التخطيط
والتعاون الدولي

السلطة المحلية
محافظة حضرموت

مسودة أولية للنقاش

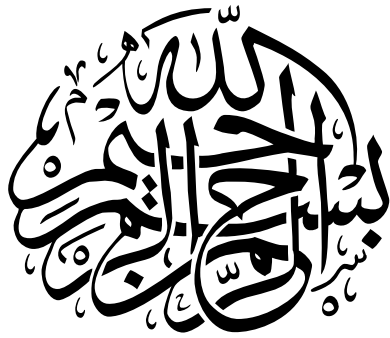
إستراتيجية النمو والتخفيف من الفقر لمحافظة حضرموت 2015

يوليو 2007م

بالتعاون مع
المؤسسة الألمانية للتعاون الفني

GTZ

وبالتنسيق مع
غرفة تجارة وصناعة حضرموت
وجامعة حضرموت
وجامعة الأحقاف



الفهرس

الصفحة	الموضوع	
	تقديم	
	مقدمة	
5	الفصل الأول :	1
5	خلفية	1-1
6	مراحل إعداد الإستراتيجية	2-1
6	المنهجية	3-1
7	الفصل الثاني : الخصائص العامة لإحافضة حضرموت	2
7	الموقع والمساحة	1-2
8	التقسيم الإداري	2-2
8	المناخ	3-2
8	السكان والموارد البشرية	4-2
9	الموارد الطبيعية	5-2
11	الخصائص الاقتصادية	6-2
11	الخصائص الاجتماعية	7-2
12	الموروث التاريخي والثقافي	8-2
13	الفصل الثالث : تحليل الوضع الراهن	3
13	القطاعات الإنتاجية	1-3
13	الزراعة	1-1-3
18	الصيد البحري	2-1-3
23	الصناعة	3-1-3
27	السياحة	4-1-3
30	النقل	5-1-3
35	قطاعات البنية التحتية	2-3
35	الكهرباء	1-2-3
38	المياه	2-2-3
42	الطرق	3-2-3
43	الإتصالات	4-2-3
45	قطاعات التنمية البشرية	3-3

الفهرس

الصفحة	الموضوع	
45	التعليم العام	1-3-3
50	الصحة العامة	2-3-3
53	التعليم الفني والتدريب المهني	3-3-3
56	المرأة والتنمية	4-3-3
59	الشباب والرياضة	5-3-3
61	الفقر	6-3-3
61	المجتمع المدني	7-3-3
64	الاجتمعات المحلية	8-3-3
66	السلطة المحلية	9-3-3
69	الفصل الرابع : المشكلات المحورية	4
72	الخصائص العامة للواقع الراهن	1-4
72	المشكلات المحورية : أسبابها ونتائجها	2-4
74	المشكلة المحورية العامة	3-4
82	الفصل الخامس : الاستراتيجية التنموية	5
83	الرؤية الاستراتيجية	1-5
83	الأهداف الاستراتيجية	2-5
83	محااور الاستراتيجية وأهدافها	3-5
94	الفصل السادس : الغايات والأهداف	6
112	الفصل السابع : آليات ووسائل التنفيذ والمراقبة والمتابعة	7
115	الملاحق	
116	ملحق رقم (1) : مصفوفة إستراتيجية النمو والتخفيف من الفقر لمحافظة حضرموت	
224	ملحق رقم (2) : قاعدة بيانات مديريات محافظة حضرموت	

الفصل الأول

1-1 خليفة

يأتي الإعداد لهذه الإستراتيجية في إطار التوجهات التنموية للدولة، وعلى خلفية التطورات السياسية في انتهاج الديمقراطية والتعددية السياسية واللامركزية الإدارية والمالية وتوسيع المشاركة الشعبية في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

و مثلت الخطة الخمسية الثانية (2001-2005م) نقطة الانطلاق للتوجهات التنموية . فمن خلال تقييم الوضع الراهن للتنمية قامت وزارة التخطيط والتعاون الدولي بإعادة صياغة المفاهيم والأساليب التخطيطية للتنمية لتستوعبها التحضيرات للخطة الخمسية الثالثة. وقد أكدت إعادة الصياغة على أهمية البدء بالتخطيط الإستراتيجي بعيد المدى كضرورة للامسة التحديات والصعوبات الأساسية وكذلك الإمكانيات المتاحة و المحتملة لاستشراف المستقبل. وعلى ضوء هذه المقاربة أعدت الرؤية الاستراتيجية لليمن حتى العام 2025م. وقد غطت الرؤية الإستراتيجية كمسار للتطور الاقتصادي والاجتماعي كافة قطاعات و فئات المجتمع و التنظيمات السياسية و المجتمعات المحلية و جوانب الحياة الاقتصادية والاجتماعية و السياسية و الثقافية، مستهدفة بذلك نماء المجتمع و أفراده.

و توافقا مع هذه التوجهات جاء قانون السلطة المحلية رقم 2 لعام 2000م لترسيخ الديمقراطية و تعزيز المشاركة الشعبية و توسيعها في عملية التنمية . و جاءت ترجمة ذلك بالتوجه إلى تكوين المجالس المحلية المنتخبة في المحافظات و المديريات كأجهزة سلطة محلية ضمن محورين أساسيين : الأول ذو طابع سياسي إداري و يتناول تنمية الإدارة المحلية و أجهزتها المالية والإدارية و الرقابية، و الثاني يتعلق بضرورات تفعيل العمل التخطيطي و الإنمائي المحلي.

و من هذه التوجهات اكتسبت التنمية المحلية الغايات التالية :

- ❖ العمل على تحقيق التنمية المتوازنة بين المحافظات من جهة و بين مديريات كل محافظة من جهة أخرى.
 - ❖ إيلاء اهتمام خاص بالمناطق المحرومة و النائية بتوفير الخدمات الأساسية و الضرورية.
 - ❖ مشاركة المواطنين في كافة أنشطة و فعاليات التنمية على المستوى المحلي.
 - ❖ تعزيز مبدأ مشاركة السلطة المحلية في التخطيط و التنفيذ للمشاريع الخدمية .
 - ❖ التأكيد على الدور الحيوي للسلطات المحلية و هيئات المجتمع المدني و المجتمعات المحلية في تعبئة الموارد المالية و البشرية المتوفرة، و زيادة مشاركة المواطنين في جهود التنمية.
- و انسجاما مع هذه التوجهات تركز الاستراتيجية بشكل مترابط على المجالات التالية :
- (أ) خصوصيات التنمية المحلية من حيث إشراك السلطة المحلية و المجتمعات المحلية في عمليات التخطيط و التنفيذ و الإدارة في المجالات الأكثر ارتباطاً بالمجتمع المحلي، بما يشكل تجاوز لعمليات التهميش السابقة، و تحفيزاً لأن تكون الإستراتيجية المحلية السند الرئيسي لحركة التنمية من خلال المزايا و الفوائد التي تحققها المشاركة المحلية في دعم المقومات الأساسية لتنمية مستدامة، و ضمان مشاركة السكان في تحديد احتياجاتهم التنموية المختلفة، و الاستفادة من الموارد المتاحة، و تنمية و تطوير القدرات البشرية المحلية و تنمية القدرات و الطاقات لاستيعاب مصادر العون و الدعم و تنفيذ مشروعات و أنشطة التنمية في المديريات، و الحد من التفاوت في التنمية في النطاق المحلي و الإقليمي و الوطني.
- (ب) التكامل مع الأهداف الوطنية في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في تحقيق التنمية البشرية و دعم تنفيذ

أهداف التنمية الألفية، والمتمثلة في تحسين مستوى المعيشة وسد الاحتياجات الأساسية للسكان واستئصال الفقر والجوع الحادين، وتوفير التعليم الأساسي للجميع، وتحسين المساواة بين الجنسين، وخفض معدلات وفيات الأطفال دون الخامسة، وتحسين صحة الأمومة والصحة العامة، ووقف انتشار الأمراض المعدية والمنقولة... الخ. (ج) مكافحة الفقر بالتركيز على تنفيذ أهداف إستراتيجية التخفيف من الفقر على مستوى المحافظة و مختلف مديرياتها، وبما يؤدي إلى الحد من اتساع نطاق الفقر. وأن يكون ذلك بشكل تكاملي مع توجهات و أهداف الاستراتيجية المحلية.

2-1 مراحل إعداد الإستراتيجية :

في سياق هذه التوجهات بادرت السلطة المحلية في محافظة حضرموت منذ بداية عام 2006م إلى إعداد "إستراتيجية النمو و التخفيف من الفقر للأعوام 2007 - 2015م" بإشراف من وزارة التخطيط والتعاون الدولي، و بدعم من المؤسسة الألمانية للتعاون الفني GTZ. و قد أخذت عملية الإعداد الخطوات التالية :

أولاً، مرحلة تنظيم الجهود. ومنها تشكيل اللجان وتحديد شركاء التنمية في المحافظة ودعوتهم للمشاركة في عملية إعداد الإستراتيجية، وتجميع البيانات الإحصائية على مستوى المديرية والمحافظة وقد شكلت اللجنة التنظيمية والإشرافية برئاسة محافظ المحافظة. وإلى جانبها اللجنة الفنية ولجان الإستراتيجيات القطاعية. ثانياً، المرحلة التمهيديّة. و اشتملت على وضع منهجية العمل لإعداد الإستراتيجية و تنظيم ورش العمل في مديريات المحافظة بغرض تحديد الاحتياجات والأولويات التنموية والأهداف الإستراتيجية. و قد عقدت ورش العمل في الفترة من 29 أبريل -17 مايو 2006م، في كل من المكلا و سيئون.

ثالثاً، مرحلة التقييم، و قد تضمنت تقييم واقع التنمية في المديرية، الاقتصاد و البشري و البنية التحتية. و التقييم الاقتصادي للقطاعات الإنتاجية. و قد تم ذلك التقييم بمشاركة واسعة من كوادر المحافظة الإدارية / الفنية و الأكاديمية و من القطاع الخاص. و قد نوقشت نتائج هذه المرحلة في اللقاء التشاوري المنعقد في عاصمة المحافظة في الفترة 18-20 ديسمبر 2006م.

رابعاً، مرحلة صياغة الإستراتيجية. و قد تضمنت مراجعة نتائج المرحلة التقييمية باعتبارها المدخلات الأساسية لوضع الإستراتيجية في ضوء توجهات التنمية العامة للجمهورية اليمنية. و إعداد قاعدة البيانات لتشكل الأساس لمتابعة و مراقبة تنفيذ الغايات و الأهداف الإستراتيجية.

3-1 المنهجية :

تستند عملية إعداد إستراتيجية النمو والتخفيف من الفقر لمحافظة حضرموت على مبدأ التخطيط بالمشاركة ومنهجية التخطيط الإستراتيجي في عملية مترابطة تبدأ هذه العملية أولاً بدراسة وتحليل الواقع الراهن، وتحديد مكامن القوة والضعف، والفرص والتحديات. ثم على ضوء النتائج تحدد المشكلات الماثلة والتوجهات الإستراتيجية لمواجهة كافة غاياتها وأهدافها العامة والقطاعية والكمية (المستهدفة) وسياساتها وأنشطتها وبرامجها التنفيذية. وتنتهي هذه العملية بوضع آليات التنفيذ والمراقبة و المتابعة والتقييم.

وشارك في تطبيق هذا المنهج شركاء التنمية في المحافظة من السلطة المحلية والمنظمات الأهلية والقطاع الخاص بممثلين عن غرفة الصناعة والتجارة بالمحافظة، والجمعيات التعاونية، وعدد من الأكاديميين وذوي الاختصاص والباحثين من الكليات الجامعية بالمحافظة. وقد أسهمت كل هذه الأطراف من خلال اللجان الفنية والقطاعية بإعداد أوراق العمل التي نوقشت في ورش العمل الخاصة بإعداد هذه الإستراتيجية.

الفصل الثاني

الخصائص العامة لمحافظة حضرموت

1-2 الموقع والمساحة

تقع محافظة حضرموت فلكياً بين خطي عرض 14 درجة شمالاً تقريباً في حدودها الجنوبية التي تطل على بحر العرب و 19 درجة شمالاً تقريباً في حدودها الشمالية مع المملكة العربية السعودية. بينما تقع بين خطي طول 48 درجة شرقاً تقريباً من جهة الغرب المحاذية لمحافظة شبوة و 51 درجة شرقاً من جهة الشرق المحاذية لمحافظة المهرة.

تنقسم المحافظة إلى أربع مناطق جغرافية متميزة هي السهل الساحلي، والجبال والهضاب، ووادي حضرموت، والسهل الصحراوي :

السهل الساحلي وهو امتداد للسواحل الجنوبية من الجمهورية اليمنية المطل على شواطئ سواحل خليج عدن وبحر العرب ويمتد على طول ست مديريات ابتداءً من قرية (بئر علي) في محافظة شبوة غرباً حتى قرية (حضاتهم) بمديرية الريدة وقصيعر شرقاً. ويتدرج ارتفاع السهل الساحلي عن مستوى سطح البحر حتى يصل إلى (500) قدم قرب النطاق الجبلي الداخلي. ويقطع السهل الساحلي عدد من الوديان الواسعة التي تنبع من الجبال والمسيلات وتصب في البحر وأهمها من جهة الغرب وادي حجر، وادي الخريه، وادي بويش، وادي حويرة، ومن الشرق وديان سمعون، وعرف، وخرد، وذنبات. ويغلب على سكان هذه المنطقة مزاولة النشاط السمكي نظراً لما تتميز به من سواحل بحرية طويلة وغنية بالثروة السمكية. وهي تشتهر بجودتها العالية كما يعمل ساكنوها بالنشاط التجاري والبعض منهم يمتن الرعي وهم فئة البدو القاطنين على سفوح المنطقة الجبلية الداخلية وبوآطن الأودية الشرقية. ومن أهم مراكز الاصطياد فيها الشحر، والحامي، والمكلا، والديس الشرقية، والريدة، وقصيعر، والمصينعة.

الجبال والهضاب: وتمثل هذه المنطقة الجبال الساحلية وهضبة حضرموت الجنوبية والشمالية التي يبلغ ارتفاعها (200) متر فوق سطح البحر، وتعرف أعلى القمم الجبلية بـ (كورسيبان) حيث يبلغ إرتفاعها عن سطح البحر حوالي (6690) متراً وتشمل هذه المنطقة غيل بن يمين، والضليعه، ويبعث، ودوعن وغيرها وتتميز هذه المنطقة بتربية الثروة الحيوانية وإنتاج العسل وبعض المنتجات الزراعية المحدودة.

وادي حضرموت يعد من أكبر أودية اليمن ويشكل ظاهرة طبوغرافية متميزة واضحة المعالم ويجري موازياً للساحل الجنوبي من شبه الجزيرة العربية وعلى بعد (200) كيلو متر منه ثم ينحرف نحو الجنوب الشرقي مخترباً المرتفعات الساحلية عبر وادي المسيلة لتصب مياهه الموسمية عند مدينة سيحوت بمحافظة المهرة في بحر العرب. وتجري في وادي حضرموت أوديه فرعية تخترق هضبته الجنوبية وهي أوديه (دهر، ورخي، وعمد، وين علي، وعينات، وسنا). ومن هضبته الشمالية تجري أوديه (هين، ونعام، وجعيمه، وثبي وغيرها). وتشتهر هذه المنطقة بالزراعة حيث يتم إنتاج التمور، والقطن، والخضروات، والفواكه كما تتميز هذه المنطقة بفن العمارة الطينية الشاهقة والجميلة ومن روائعها مباني مدينة شبام وقصور سينون وتريم.

السهل الصحراوي ويقع عند حواف الهضبة الشمالية لوادي حضرموت وشمالها الربع الخالي وتمتد

غرباً حتى رملة السبعتين، وتشكل هذه السهول الأراضي التي تقع فوقها مديريات الصحراء ثمود، والعبير، ورماء والقف، وزمخ ومنوخ وغيرها. وتشتهر المنطقة الشمالية بالرعي وتربية الثروة الحيوانية وتلتقي أطرافها مع حدود عدد من بلدان الخليج العربي كالسعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة وتربطها منافذ برية دولية كمنفذ العبر/الوديعة/البديع.

تعتبر محافظة حضرموت أكبر محافظات الجمهورية اليمنية مساحة حيث تقدر مساحتها بـ (161.749) كلم مربع وتشكل بذلك نحو (29%) من إجمالي مساحة الجمهورية البالغة (555.000) كلم مربع.

2-2 التقسيم الإداري

تنقسم المحافظة إدارياً إلى جزئين الأول يتكون من المديريات الواقعة على الشريط الساحلي والمرتفعات ويضم هذا الجزء (14) مديرية بما فيها جزيرة سقطرى، ويتكون الجزء الآخر من المديريات الممتدة على طول الوادي والصحراء ويضم (16) مديرية ليكون إجمالي مديريات المحافظة (30) مديرية.

3-2 المناخ

مناخ محافظة حضرموت حار صيفاً في المنطقة الساحلية ومعتدل في الهضاب كما تؤثر الرياح الموسمية الصيفية في تلطيف درجة حرارة المناطق الساحلية حيث تصل درجة حرارة مدينة المكلا في شهر يوليو 29.6 درجة مئوية. أما في فصل الشتاء فإن درجات الحرارة تميل إلى الدفاء حيث تتراوح بين 20-23 درجة مئوية. أما مناخ وادي حضرموت فهو مناخ قاري وينسب إلى المناطق الجافة الصحراوية، تبلغ متوسط درجات الحرارة العظمى خلال أشهر الصيف نحو 40.5 درجة مئوية (أبريل - سبتمبر) في حين يبلغ متوسطها للفترة ما بين أكتوبر - مارس نحو 32.0 درجة مئوية، أما الأمطار فتتهطل خلال شهري مارس وأبريل بمعدل سنوي قدره 66.5 ملم وقد يصل إلى 100 ملم في بعض السنوات، وبالرغم من أن سرعة الرياح لا تزيد عن 1 م/ثانية إلا أنه يعتبر عاملاً مهماً في إحداث حالة الجفاف. أما التبخر فيزيد عن 10 ملم في الأشهر الحارة وينخفض إلى حوالي 6 ملم خلال الفترة الدافئة.

4-2 السكان والموارد البشرية

يقدر إجمالي سكان المحافظة وفقاً لتعداد عام 2004م بحوالي (1.028.548) نسمة، منهم 496.178 من الذكور وبنسبة 48%، و 501.653 من الإناث وبنسبة 52%. ويشكل سكان الحضر 43% وسكان الريف 57% من مجموع السكان. ويتزايد السكان بمعدل (3.09%) سنوياً. وتشكل قوة العمل (23.1%) منهم ومعدل البطالة (12.2%).

2-5 الموارد الطبيعية

الموارد الأرضية

تبلغ الرقعة الأرضية الفيزيائية لوادي حضرموت حوالي 131 ألف كيلو متر مربع (13.1 مليون هكتار) تمثل حوالي 24.7% من إجمالي الرقعة الأرضية للجمهورية اليمنية وحوالي 78.3% من إجمالي الرقعة الأرضية لمحافظة حضرموت، كما تبلغ الرقعة الأرضية الزراعية للوادي حوالي 205 ألف هكتار منها حوالي 133.6 ألف هكتار غير صالحة للزراعة لارتفاع نسبة الأملاح فيها وهي عبارة عن أراضي رملية - ورمال متحركة، وحوالي 71.4 ألف هكتار صالحة للزراعة يستغل منها وبشكل متفاوت خلال العام حوالي 43 ألف هكتار تمثل حوالي 60.2% من إجمالي الرقعة الأرضية الصالحة للزراعة في الوادي تتوزع هذه الرقعة الى حوالي 18 ألف هكتار تحت نظام الري بالمياه الجوفية وحوالي 25 ألف هكتار تحت نظام الري بمياه السيول ويعود السبب في انخفاض مساحة الرقعة الأرضية المستغلة من إجمالي الرقعة الصالحة للزراعة الى انخفاض كفاءة استغلال مصادر المياه والترية.

الموارد المائية :

تعتبر المياه السطحية والجوفية والعيون مصادر المياه الرئيسية في الوادي وتأتي المياه السطحية من الهضبة الشمالية والجنوبية أو من خلال الوديان الفرعية حيث تقدر بنحو 144 مليون متر مكعب ويستفاد من معظمها في منطقة دوعن، شبام، القطن، ووادي عدم.

أما المياه الجوفية فهناك 3 خزانات تتواجد في أعماق مختلفة وتقدر كميات المياه بها بنحو 10 بليون م³ من الماء. وتشير الدراسات الأخيرة الى أن كمية السحب السنوي من المياه الجوفية يقدر بحوالي 575 مليون م³ في حين تبلغ كميات التغذية السنوية للخزان الجوفي بحوالي 500 مليون م³ أي أن هناك عجز سنوي يبلغ حوالي 75 مليون م³.

وأخيرا الينابيع فيقدر عددها ب 53 ينبوع أهمها ينباع وادي العين ووادي عدم حيث يقدر ضخ الأول بحوالي 200 لتر/ ثانية والثاني بحوالي 50 لتر/ ثانية أما الأمطار فيتراوح المعدل السنوي بحوالي 70 - 80 ملم.

تشكل مياه السيول والمياه الجوفية والعيون والمعابن مصادر رئيسية بساحل حضرموت. أما مياه الامطار فهي صيفية. و عموما تتوزع الموارد المائية على النحو التالي :

1 - مياه السيول :

تعتبر السيول هي المورد الرئيسي لوادي حجر الزراعي والذي يعد من اخصب الوديان في الجمهورية واكثرها جريانا دون انقطاع او توقف للمياه فيه. ويبلغ طول الوادي (150 كم) وتصل كمية المياه المتدفقة فيه سنويا إلى (470 مليون) متر مكعب حسب دراسات شركة فزترف المجرية (عام 84م) وتتوزع هذه الكمية على النحو التالي :

40% تدفق سنوي بالسيول.

30% تدفق مياه قاعدية (دائم).

30% تدفق مياه تحت سطحية (شبه دائم).

كما تتدفق السيول وبدرجات متفاوتة في بعض الاودية كوادي المحمديين ووادي الخربة ووادي بويش ووادي شحير وهو امتداد لوادي راس حويره.

2 - مياه الامطار :

تسقط الامطار في فصل الصيف في (المرتفعات الجبلية) ويؤدي ذلك إلى جريان السيول في الاودية إلى السهل الساحلي حيث يتم زراعة الارض فتختلف المحاصيل الزراعية. اما الامطار التي تسقط على السهل الساحلي فهي نادرة وقليلة ونادرا ماتهطل في فصل الشتاء وبكميات قليلة ويتراوح معدل سقوط الامطار في المنطقة ما بين (40 - 60 ملم) في السنة ويزداد معدل تساقطها في مارس وابريل وعموما ينحصر الاستفادة من الامطار في مناطق ساحل حضرموت في تغذية الخزان الجوفي عبر الاودية الصغيرة المنتشرة.

3 - مياه العيون والمعابين :

توجد في ساحل حضرموت عدد من العيون والمعابين الموزعة على مختلف مديريات الساحل ويقدر عددها بحوالي (118) معين يقع 58 منها في منطقة غيل باوزير (52) في مديرية الشحرو (8) في مديرية المكلا إلا ان بعض المصادر اشارت إلى ان عدد المعابين في غيل باوزير في فترة من الفترات بلغ (360) معين ولكن لم يبقى سوى العدد المشار إليه سابقا. ومع تعرض هذه المناطق لموجات من الجفاف في عام 1976م وعام 1985م جفت اكثر من 60% من هذه المعابين وشارفت البقية على الجفاف من خلال انخفاض منسوب المياه لهذه المعابين بشكل اكبر في الفترات الاخيرة.

4 - مياه الآبار الجوفية :

تعتبر هذه المياه اهم مصادر الري التي تعتمد عليها مختلف المناطق الزراعية في ساحل حضرموت ويمكن القول ان (95%) من الارض الزراعية تروى بهذا النظام. ويقدر اجمالي المخزون الجوفي للطبقات الواقعة غرب المكلا بـ 70000 مليون متر مكعب إلا ان كمية السحب من هذه المياه ازدادت في السنوات الاخيرة ودون تغذية لهذه الطبقة.

النفط :

يملك اليمن ثروة من النفط والغاز تقدر بحوالي 507 مليار برميل من احتياطات النفط وحوالي 14 تريليون قدم مكعب من الغاز الطبيعي وعليه يجب التوسع في استكشافات هذا القطاع لاسيما في المناطق البحرية، وحضرموت على وجه الخصوص حيث يعتبر إنتاجها من النفط كبير جدا مقارنة ببقية محافظات الجمهورية، كما يجب الاستثمار في الغاز بوضع خطط طويلة الأجل قادرة على استخدامه محليا والتصدير للعالم الخارجي.

المعادن

يوجد في محافظة حضرموت عدد من المواقع الإحتياطي لخامات المعادن الفلزية كمنطقة وادي مدن التي تعد في الوقت الراهن من المناطق المفتوحة للاستثمار المحلي والأجنبي حيث يقدر احتياطي الخام ((962.619طن (ممكن) بدرجة تركيز 12.55 جرام/طن ذهب، 7.82 جرام/طن فضه)) علاوة على وجود احتياطي خامات المعادن اللا فلزية وأبرزها خام الفلورايت في المكلا غير المستغل حالياً والذي يدخل في صناعة إنتاج حمض الفلورايك المستخدم في تنظيف الفولاذ وإزالة الطلاء وعملية معالجة اليورانيوم وصناعة السيراميك والزجاج إلى جانب المعادن اللافلزية الأخرى كالحجر الجيري والدولوميت والجبس والرمال السوداء.

6-2 الخصائص الاقتصادية :

تتميز المحافظة بتنوع أنشطتها الاقتصادية اعتماداً على اختلاف مناطقها، حيث يتوزع النشاط الاقتصادي بحسب المناطق الجغرافية. فمنطقة السهل الساحلي يغلب على سكانها مزاوله النشاط السمكي نظراً لما تتميز به من سواحل بحرية طويلة وغنية بالثروة السمكية. وهي تشتهر بوجودتها العالية، كما يعمل ساكنوا هذه المنطقة بالنشاط التجاري والبعض منهم يزاول مهنة الرعي وهم فئة البدو القاطنين على سفوح المنطقة الجبلية الداخلية وبواطن الأودية.

وتشتهر المناطق الوسطى والغربية بالزراعة حيث يتم إنتاج التمور، والقطن، والخضروات، والفاكهة كما تتميز هذه المنطقة بفن العمارة الطينية الشاهقة والجميلة ومن روائعها مباني مدينة شبام وقصور سيئون وتريم. وتتميز مناطق الجبال والهضاب بتربية الثروة الحيوانية وإنتاج العسل وبعض المنتجات الزراعية المحدودة. كما تشتهر المنطقة الصحراوية الشمالية بالرعي وتربية الثروة الحيوانية وتلتقي أطرافها مع حدود عدد من بلدان الخليج العربي كالسعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة وتربطها منافذ برية دولية كمنفذ العبر/الوديعة/البديع يتركز النشاط التجاري في ساحل حضرموت (مدينة المكلا) وفي وادي حضرموت (مدينة سيئون) وذلك بشكل رئيسي ولكن هناك نشاط تجاري محدود في المدن والنواحي الأخرى لإشباع حاجات السكان من السلع أما النشاط الصناعي والحرفي فيتواجد بشكل متفاوت، لتلبية حاجة المنطقة فقط من المنتجات، وأيضاً للتصنيع والتسويق، ويتركز النشاط الصناعي الحرفي بشكله التجاري في مدن ساحل حضرموت وفي مدينة سيئون بالوادي. أما الصناعات المتوسطة والكبيرة فهي متواجد في الغالب في مديريات ساحل حضرموت الغربية (من الشحر إلى بروم ميفعه).

و النشاط السياحي هومن الأنشطة الحديثة على المحافظة ويتركز هذا النشاط على ساحل محافظة حضرموت وعلى المناطق الأثرية والثقافية في الوادي وفي جزيرة سقطرى.وقد كان من نتيجة تطور هذا النشاط انتعاش قطاعات الفنادق والخدمات السياحية في مدينتي المكلا وسيئون..

7-2 الخصائص الاجتماعية :

شهدت محافظة حضرموت تطوراً ملحوظاً في شتى مجالات التنمية الاجتماعية كالتعليم، الصحة، الرعاية الاجتماعية، الطرق والاتصالات وكذلك الخدمات الأساسية كالكهرباء والمياه غير أنه نتيجة لتوسع

المحافظة وتباعد مناطقها إضافة إلى ضعف هذه البنية الأساسية في السابق وشح الموارد فإن هذه الخدمات لازالت غير كافية ولم تصل إلى كثير من المناطق كما توضحها نسب التغطية التالية :

(1) قطاع الكهرباء :

نسبة التغطية تصل إلى %76.6 من المحافظة وتوجد مصاعب في تجديد الآليات والشبكات القديمة

(2) قطاع المياه :

نسبة التغطية بمياه الشرب %79 من المحافظة وهي تعاني من مشاكل نضوب المياه الجوفية وعدم جودة المياه المستخدمة في بعض المناطق .

(3) قطاع الصرف الصحي :

نسبة التغطية %65.5 فقط من المحافظة ويعاني كذلك من عدم توفر وسائل المعالجة في المناطق المغطاه.

(4) الطرقات :

بالرغم من التطور الكبير في هذا القطاع، غير أن العمل لازال مستمرا لتغطية الشبكة الرئيسية التي تربط المحافظة بالمحافظات الأخرى أو لربط عاصمة المحافظة بعواصم المديريات وهناك قصور في الطرق الداخلية.

(5) قطاع التعليم :

هناك نقص واضح في القدرة الاستيعابية على مستوى جميع مناطق المحافظة بالنسبة لجميع أنواع التعليم (الأساسي، الثانوي، الجامعي) والملفت للنظر. لغرض القطاع الصناعي هو النقص الواضح في التعليم الفني والتقني.

(6) الأمية :

يبلغ المعدل العام للأمية في المحافظة %38.5 من إجمالي السكان البالغين فوق سن 15 سنة. و لاتزال نسبة أمية النساء عالية (%43.7) نو تفوق المعدل المذكور. و تبلغ فجوة النوع في التعليم %69.6 أي ان حوالي 70 إمراه فقط مقابل 100 من الرجال يجيدن القراءة و الكتابة.

8-2 الموروث التاريخي والثقافي :

يتمثل الموروث الثقافي لمحافظة حضرموت في الفن المعماري البديع في المدن التاريخية والمواقع الأثرية والمعالم التاريخية المنتشرة في معظم مديرياتها. ولا يقتصر ذلك على مناطق وادي حضرموت وروافده الرئيسية ومناطق الساحل المعروفة تاريخياً بل أن منطقة الهضبتين لا تقل أهمية من الناحية التاريخية عنهما و التي كانتا مركز اهتمام الباحثين منذ عقود من الزمن، بينما لم تدخل منطقة الهضبة (الجول) مجال اهتمام الباحثين إلا منذ عقد و نصف من السنين ففي منطقة الهضبتين هذه و التي تمثل أغلب مساحة المحافظة تنتشر المواقع و المعالم الأثرية و التاريخية. و تاريخيا كشفت الحفريات و الدراسات لعصور ما قبل التاريخ عن مجموعات من المباني التي تعود إلى ما قبل التاريخ من مقابر و مغارات عليها رسومات، و مساكن و منشآت ري بدائية يعتقد أنها الجذور الأولى للنشاط الزراعي و أنظمة الري في العالم القديم تعود إلى أكثر من (8000) سنة قبل الميلاد.

الفصل الثالث

تحليل الوضع الراهن

1-3 القطاعات الإنتاجية

1-1-3 الزراعة

الخصائص والموارد

يكتسب القطاع الزراعي أهميته الاقتصادية كأحد أهم القطاعات الإنتاجية، ويعتبر المصدر الرئيس في إنتاج الغذاء، وبمساهمته الملحوظة في خلق الناتج المحلي الإجمالي وتوفير فرص العمل، حيث يعمل فيه قرابة نصف إجمالي القوى العاملة في الجمهورية اليمنية، و 75% من سكان الريف. ويمثل أحد عوامل الاستقرار السكاني وبمساهمته في التنمية الريفية المتكاملة، وفي تنويع وتوسيع التشابكات القطاعية والإقليمية. تبلغ المساحة الصالحة في محافظة حضرموت (64.984) هكتار، منها 15.246 هكتار في مديريات الساحل، و 64.984 هكتار في مديريات الوادي والصحراء، و 4.754 هكتار في جزيرة سقطرى.

وتشكل الأراضي المزروعة والباغية 38.396 هكتار ما نسبته (59%) من الأراضي الصالحة للزراعة في المحافظة، منها 11.769 هكتار في مديريات الساحل وبنسبة 30.7%، و 21.927 هكتار في مديريات الوادي والصحراء (57.1%)، و 4700 هكتار في جزيرة سقطرى (12.2%).

تتركز المناطق الزراعية للمحافظة في الأودية الرئيسية وأشهرها وادي حضرموت ووادي حجر ووادي دوعن، وفي العديد من الأودية الأخرى وروافدها المنتشرة في كافة مديريات المحافظة. وأيضاً في المرتفعات الجبلية في مديريات حجر ودوعن، وفي المناطق السهلية المنبسطة والصحراوية في منطقة غيل بن يمين والمناطق المحيطة بها، وفي الشريط الساحلي الممتد من مديرية بروم في الجزء الجنوبي الغربي حتى مديرية الريدة وقصير شرقاً.

تعتبر مياه السيول والعيون والمياه السطحية والجوفية مصادر المياه الرئيسية في وادي حضرموت. وتصل المياه السطحية المتدفقة في وادي حضرموت من الهضبة الشمالية والجنوبية ومن خلال الوديان الفرعية وتقدر ب 144 مليون متر مكعب. وفي وادي حجر تصل المياه المتدفقة فيه سنوياً إلى 470 مليون متر مكعباً منها 30% تدفق مياه قاعدية، و 30% أخرى مياه تحت سطحية شبه دائمة. أما المياه الجوفية تقدر كمياتها ب 10 بليون متر مكعب في وادي حضرموت، و 70 ألف مليون متر مكعب في منطقة غرب المكلا بمنطقة الساحل. وتعاني المياه الجوفية من عجز سنوي مستديم نتيجة السحب المتزايد وعدم كفاية التغذية السنوية للمخزون المائي.

ويقدر عدد الينابيع والعيون المائية ب 171، منها 58 في منطقة غيل باوزير في المنطقة الساحلية، و 3 في منطقة وادي العين ووادي عدم في منطقة وادي حضرموت. وهذه المصادر معرضة كذلك لحالات الجفاف.

نمط الإنتاج :

يتوقف نمط الإنتاج الزراعي في المحافظة على أنظمة الري وعلى حجم وشكل الحيازات الزراعية و الحيوانية و التقاليد الإنتاجية.

و في المديرية الساحلية تعتبر السيول أحد المصادر الرئيسية للري، و خصوصا في الوديان الرئيسية كوادي حجر. و تتدفق بدرجات متفاوتة في الأودية الأخرى مثل وادي المحمدين و وادي الخربة، و بويش، و حويرة. و توجد بعض العيون المائية و الغيول في بعض المناطق في غيل باوزير و الشحر. إلا إن هذه المصادر تتعرض في السنوات الأخيرة للنقص بسبب الجفاف. و تنحصر الإستفادة من مياه الأمطار في تغذية الخزان الجوفي عبر الأودية الصغيرة.

إلا أن مياه الآبار الجوفية هي المصدر الأهم التي تعتمد عليها الزراعة في كافة محافظة حضرموت، و يسود بصورة خاصة في المناطق الزراعية بوادي حضرموت. و تتفاوت المساحات المروية من هذا المصدر ما بين 42-95% من المساحات المزروعة في المحافظة .

و أهم المحاصيل المزروعة تحت نظام الري بالسيول الذرة الرفيعة كمحصول غذائي وأعلاف، و السمسم و البقوليات (الذرة) و القرعيات (البطيخ و الشمام). و متى توفرت درجة الرطوبة العالية يزرع محصول القمح شتاءً. و بنظام الري من الآبار تزرع محاصيل القمح، الذرة الرفيعة، النخيل، الحمضيات، الخضروات، و الأعلاف (البرسيم) و السمسم، و محاصيل ثانوية أخرى مثل الحلبة و الثوم و بعض البقوليات.

تبلغ إجمالي الحيازات الزراعية 29.924 حيازه. و غالبية هذه الحيازات حيازات صغيرة، إذ تقل مساحتها عن الهكتار الواحد (61%). أما بقية الحيازات فتتراوح مساحتها 1-5 هكتار و بنسبة 39%. و تؤثر أنظمة الري الشحيحة و غير المستقرة، و مع ارتفاع كلفة استخراج المياه الجوفية، بالإضافة إلى صغر الحيازات الصغيرة على طبيعة الإنتاج الزراعي. و يذهب معظم الإنتاج النباتي و الحيواني إلى الاستهلاك النهائي، جزء منه للمنتجين و الجزء الآخر إلى السوق المحلي. و إذا ما أخذنا بالاعتبار ضعف العلاقات التسويقية فإن الوضعية الحالية للقطاع الزراعي لا تساعد على خلق القيمة المضافة المعززة للنمو الاقتصادي من خلال الروابط مع الفروع الاقتصادية الأخرى و التعاون الإقليمي.

الإنتاج النباتي

يتم إنتاج العديد من المحاصيل الزراعية ومنها :

- الحبوب : يتم زراعة القمح و الذرة الرفيعة و المسيللي.
- الفواكه و الحمضيات : يتم زراعة أنواع مثل المانجو و الباباي و الليمون و الرمان و الجوافة.
- الخضروات : الطماطم و البصل و الفجل و البامية و البسباس و الباذنجان و القرعيات.
- البقوليات : ويشمل اللوبيا و الدجر.
- المحاصيل النقدية : القطن و التبغ و الحناء و السمسم.
- النخيل.
- الأعلاف.

و تقدر المساحة المحصولية في المحافظة بـ 36.5 ألف هكتار، منها 20 ألف هكتار في منطقة الوادي

والصحراء، و 16.5 ألف هكتار في منطقة الساحل. وبشكل عام تزداد هذه المساحات أو تتقلص حسب وفرة مياه الري أو جني أكثر من محصول خلال العام. وفي تركيبة المساحة المحصولية تحتل الفاكهة المرتبة الأولى في منطقة الوادي وبنسبة 40% (ومن ذلك 95% للتمور)، تليها محاصيل الحبوب، وبنسبة 29% يشكل القمح منها حوالي 77% و 23% للذرة الرفيعة.

و في السنوات الأخيرة تقلصت المساحة المحصولية في منطقة الساحل بنسبة 30%-40%. وتبعاً لذلك انخفض الإنتاج إلى 30%-50% للحبوب، و 30% للخضروات والموز. و تعرضت 32 ألف نخلة للجفاف. وفي الوقت نفسه تعرضت زراعة الباباي والليم والمانجو إلى تراجع طفيف.

الإنتاج الحيواني :

تعتبر تربية الحيوان النشاط الزراعي الثاني يمارسه كل من المزارعين والرعاة، وهو في غالبه نشاط أسري يسهم في تغطية الاحتياجات و كمصدر دخل. و تقدر أعداد الثروة الحيوانية في المحافظة ب1.554.163 رأس من الماعز، و 1.255.421 من الضأن، و 96536 من الجمال و 27340 من الأبقار و 339711 خلية نحل.

يتصف الإنتاج الحيواني بالتخلف و بانخفاض انتاجيته بسبب قلة المراعي و انتشار الأمراض و ضعف تراكيب السلالات الوراثية. ويسود تربية السلالات المحلية من الأغنام و الماعز في المديرية الصحراوية، و السلالات المستوردة من الأغنام و الماعز في المديرية الحضرية. و قد تضاءلت أعداد الحيوانات في ثمانيات و تسعينيات القرن الماضي بسبب الجفاف و النقص في العليقة و ضعف الخدمات البيطرية. و يمارس المزارعون في الحيازات المشتركة الزراعية- الحيوانية نظام التكامل بين المحصول العلفي و الحيوان : محاصيل الحبوب الصيفية لتغذية الحيوان، و السماد البلدي من مخلفات الحيوان لتخصيب التربة.

تعتبر تربية النحل و إنتاج العسل المصدر الرئيس لرزق عدد كبير من الأفراد يتخذون من النحال مهنة ثانوية لتحقيق دخل إضافي.

و يشهد هذا النشاط الاقتصادي زيادة ملحوظة في عدد النحالين و حجم الإنتاج و حجم التصدير فقد تزايد عدد النحالين ب % ، و ارتفع إنتاج العسل من حوالي 757 طن عام 2001م إلى حوالي 1258 طن عام 2005 بزيادة % عن عام 2001م. و يحتل إنتاج العسل مكانة الصدارة في الصادرات اليمنية و خصوصاً عسل السدر المنتج في محافظة حضرموت و حاز على سمعة دولية و يباع بأعلى الأسعار، و قد بلغت قيمة الصادرات من عسل النحل حوالي 6.83 مليون دولار عام 2005م.

التشابكات القطاعية و الجغرافية :

تتفاوت المديرية من حيث المساحات المزروعة و المساحات المحصولية و بالتالي تركيبة الإنتاج النباتي. تأتي أولاً المديرية ذات المستوى المرتفع في الأراضي المزروعة و التي تتراوح بين 2326-4706 هكتار و عالية الإنتاج النباتي نسبة إلى الأراضي المحصولية و هي مديريات : سيئون، تريم، شبام، القطن. و تأتي مديريات حجر، دوعن، سقطرى، حريضة من المديرية ذات المستوى المرتفع في الأراضي المزروعة و بمستوى متوسط في الإنتاج النباتي. أما بقية المديرية فتقل فيها نسبة الأراضي المزروعة و بمستوى منخفض في الإنتاج النباتي.

ومن ناحية المحاصيل الرئيسية التالية : الحبوب، الخضروات، الفواكه، التمور تأتي مديريات عالية الإنتاج بالنسبة للمساحة المحصولية للحبوب (1093 - 5143 هكتار) وهي بالترتيب القطن، تريم، سيئون، شبام. والمديريات ذات المستوى المتوسط (420 - 600 هكتار) هي : دوعن، بروم/ ميفع، سقطرى. وتقل المساحات المحصولية للحبوب في بقية المديريات عن 400 هكتار وتصل في حدها الأدنى إلى 4 هكتار في مديرية الريدة وقصيعر. وتعتبر مديريات سيئون، القطن، تريم، بروم/ ميفع، شبام من المديريات ذات المستوى المرتفع في زراعة الخضروات (510 - 2185 هكتار).. ومديريات غيل بن يمين وسقطرى وساه ذات مستوى متوسط (177 - 212 هكتار). وتقل بقية المديريات عن مستوى 150 هكتار، ويصل الحد الأدنى إلى 3 هكتار في مديرية الريدة وقصيعر. أما في زراعة الفواكه تأتي مديريات سيئون و القطن وتريم وحجرو بروم/ ميفع وساه وشبام في المقدمة (2112 - 6112 هكتار)، تليها مديريات سقطرى، أرياف المكلا، حورة، السوم (529 - 1518 هكتار). وتقل بقية المديريات عن 500 هكتار ليصل الحد الأدنى إلى 20 هكتار في مديرية المكلا. وأكثر المديريات إنتاجا للتمر قياسا على عدد أشجار النخيل فيها هي بالترتيب مديرية حجر (2 مليون نخلة)، مديرية ثمود (715 ألف نخلة)، دوعن (600 ألف نخلة)، الريدة وقصيعر (500 ألف نخلة)، سقطرى (300 ألف نخلة) ومديريات متوسطة من حيث العدد وهي غيل بن يمين، حريضة، سيئون (217 - 250 ألف نخلة)، وتقل بقية المديريات عن 200 ألف نخلة ليصل الحد الأدنى إلى 500 نخلة في مديرية رماه.

فرص الإستثمار :

- وجود أراضٍ زراعية صالحة للزراعة لم تستغل بعد تقديراً (8843) هكتاراً خاصة في مديريات وادي حضرموت ومديرية حجر وإمكانية استصلاح أراضٍ جديدة يمكن استثمارها لإنتاج المحاصيل التي تتميز بها هذه المناطق مثل التمور، والسمسم، والبطاطس، والبصل والثوم في مديريات الوادي والقطن والبطيخ وكذلك التمور في مديرية حجر. إضافة إلى المانجو والليم الحامض التي تشتهر بهما مديرتا بروم/ميفع وأرياف المكلا والتمباك والحناء في مديرية غيل باوزير.
- إمكانية إنشاء شركات مساهمة لتصدير المنتجات الزراعية ذات الإنتاج الفائض (الطماطم، والتمور والبصل وغيرها) من خلال تجهيزها وتغليفها وحفظها بشكل جيد وتسويقها وإنشاء مخازن حفظ كبيرة لاستيعاب الكميات الفائضة لبعض المحاصيل خاصة في بعض المواسم.
- إمكانية الاستثمار في مجال توفير الخدمات الزراعية والبيطرية إضافة إلى إمكانية إنتاج البذور والشتلات.
- إمكانية الاستثمار في مجال إنتاج الأعلاف ومن ثم في مجال الإنتاج الحيواني وتربية المواشي والدواجن وكذلك تربية النحل وإنتاج العسل حيث أن منتجات الثروة الحيوانية من المنتجات المهمة للتطور والنمو، لتغطية الاستهلاك المحلي والتصدير للخارج.

تحليل البيئة الداخلية والخارجية :

الغرض من هذه الخلاصة التقييمية إبراز مستوى التنمية الحالية للقطاع المتمثل في طبيعة المعوقات والإشكاليات، وعناصر القوة والضعف، والفرص المتاحة أو المحتملة والتهديدات التي قد تشكل عوامل تراجع أو تدهور.

المعوقات : ومن أبرزها

- أ- ظاهرة التصحر المتسببة في تدهور الغطاء النباتي الشحيح و استدامته بفعل ممارسة الرعي الجائر و التحطيب وزحف الرمال وانجراف التربة وتملحها .
- ب- الإفراط في استخدام المياه الجوفية بالطرق التقليدية مما يعرضها للنضوب السريع بسبب إغفال عوامل الترشيح .
- ج- انجراف التربة بفعل السيول الموسمية المدمرة و عدم كفاية و كفاءة المنشآت الهادفة إلى التخفيف من آثار هذه الظاهرة من ناحية، و الاستفادة من المياه المهذورة من ناحية أخرى .
- د- ارتفاع هوامش التسويق بسبب عدم كفاءة نظام التسويق مما يسبب ارتفاع اسعار المنتجات الزراعية .

الإشكاليات :

و تتمثل في ضعف الإنتاج النباتي و الحيواني و العسل بصفة عامة. و هي مشكلات محورية تتطلب معالجات استراتيجية متكاملة.

عناصر القوة :

توجد داخل النظام الزراعي الموارد والإمكانات والقدرات الذاتية التي يمكن أن تستخدم بشكل أفضل وتمثل في : موارد الأراضي الصالحة للإستزراع ومصادر الري ومنشآت ووسائل الري القائمة والمحتملة والأيدي العاملة الزراعية والخبرات الزراعية المتراكمة ونتائج وتطبيقات مراكز البحوث الزراعية والخدمات البيطرية. إدخال سلاطات محسنة أو مهجنة (نباتية وحيوانية) وميكنة العمليات الزراعية، التنظيمات المؤسسية مثل مكتب الزراعة والمؤسسات والمشاريع الزراعية النوعية مثل إكثار التقاوي والخدمات الزراعية ومحطات الإرشاد والخدمة البيطرية، النشاط البحثي العلمي وفرع بنك التسليف الزراعي والسمكي كمؤسسة تمويل زراعية متخصصة. بالإضافة إلى الإتحاد التعاوني الزراعي.

عناصر الضعف :

و هي أوجه القصور المختلفة و السلبية التي تعيق أو تعرقل النمو الأفضل للقطاع و التي يمكن تجنبها أو تلافيها بمجموعة من الإجراءات و السياسات. و تتمثل في انخفاض نسبة التكتيف الزراعي. استخدام طرق الري التقليدية. عدم توفر مخازن أو ثلاجات للحفاظ مما يتسبب عنه ارتفاع كميات التلف من المنتجات الزراعية. ضعف تبني الحزم التكنولوجية بسبب ارتفاع نسبة الأمية وكبر سن الحائزين الزراعيين. انخفاض عدد الآليات الزراعية المستخدمة في إعداد وتجهيز الأرض الزراعية. قلة وسائل ومعدات الزراعة الحديثة. تملح الأراضي الزراعية والمياه. عدم توفر القروض الميسرة والبيضاء. تدهور خدمات جهاز الإرشاد الزراعي. عدم تنفيذ بعض التشريعات الزراعية على سبيل المثال (الحضر العشوائي للأبار، الأشجار الحرجية، الحجر الزراعي، البناء على الأراضي الزراعية،...). عدم وجود جهات رقابية على الإنتاج والمدخلات. انتشار الأوبئة والأمراض على الحيوانات والمزروعات. انخفاض عدد السدود والحواجز المائية.

الفرص :

هي مجموعة العوامل الخارجية التي يمكن الإستفادة منها أو استغلالها لتنمية وتطوير القطاع. إلا أنها ذات طبيعة احتمالية وتقع خارج نطاق السيطرة الذاتية. وتتمثل في مياه السيول غير المستغلة. اهتمام متنامي للقطاع الزراعي من قبل القيادات العليا في الدولة. توفر رؤوس أموال كبيرة لدى القطاع الخاص. أسواق داخلية وخارجية. دعم وزارة الزراعة والري للمحاصيل الإستراتيجية (نخيل، نحل، قمح). مركز للتدريب الزراعي في الوادي. دعم الدولة لبناء السدود والحواجز المائية وخزانات المياه. إنشاء هيئة تنمية زراعية لمحافظة حضرموت. تمويل الهيئة العامة للبحوث والإرشاد الزراعي موازنة عامة. دعم من السلطة المحلية بالمحافظة. توفير قروض بأرباح منخفضة من بنك التسليف الزراعي. منظمات ومؤسسات إقليمية ودولية منتجة للتقنيات وداعمة للعمل البحثي يمكن الاستفادة منها. عدد كبير من التقنيات البحثية الجاهزة.

التحديات :

وهي مجموعة المواقف والاتجاهات التي تمثل خطرا محتملا على تنمية قطاع الزراعة والتي يمكن تجنبها ومواجهتها. وأهمها: الحضر العشوائي للآبار . استنزاف كميات كبيرة من المياه الجوفية. الاستخدام المفرط في المبيدات والأسمدة الكيميائية. عدم وجود علاقات إنتاجية عادلة بين المالك والمستأجر. انتشار الآفات والأمراض الزراعية. الانتشار الكثيف لأشجار السيسبان. التوسع العمراني على حساب الأرض الزراعية. التعدي المستمر على أراضي وآبار المزرعة التجريبية. عدم وجود حजरزاعي فعال يحد من دخول آفات حشرية ومرضية جديدة. عدم إتباع آلية محددة لدخول الأسمدة والمبيدات والبذور.

3-1-2 الصيد البحري**الخصائص والموارد**

تقع محافظة حضرموت على شريط ساحلي طوله 350 كيلومتر في وسط مناطق الإنتاج الرئيسي للأسماك في الجمهورية اليمنية و يمتد على طول ست مديريات و إضافة إلى ذلك سواحل جزيرة سقطرى. وتتميز هذه السواحل بتنوع مواسم الصيد ووفرة وجودة الأسماك والأحياء البحرية فيها وخاصة أسماك التونة والساردين والشروخ وغيرها. و تتميز كموقع بإمكانات التوسع الأفقي والرأسي في الإنتاج والتصدير. لذلك فإن القطاع السمكي يعد من القطاعات الإنتاجية الرئيسية والمهمة في النشاط الاقتصادي لمحافظة حضرموت، حيث يمتلك العديد من المقومات والعوامل والمزايا و تنتشر على طول الشريط الساحلي للمحافظة عدد كبير من القرى وتجمعات الصيادين التقليديين يبلغ عددهم (13304) صياد ويمتلكون مهارات الصيد التقليدي غالبيتهم منظمين إلى جمعيات تعاونية سمكية. وتتميز سواحل المحافظة كذلك بتنوعها من سواحل رملية بعضها يجذب إليه السلاحف البحرية لغرض التعشيش والتكاثر في شرمة، وسواحل صخرية في شرق المكلا تتميز بتنوعها الحيوي المدهش. وتشكل الشعاب المرجانية الخلاه ماوى ومناطق تغذية للعديد من الأسماك وأسماك الزينة والأحياء البحرية الأخرى. كما توجد 200 نوع من الشعاب المرجانية في جزيرة سقطرى.

وبالرغم من التعدد الواسع من الأسماك والأحياء البحرية الأخرى فإن ما يستغل منها لا يتجاوز 60 نوعاً فقط من الأسماك والأحياء البحرية والتي تمتاز بكونها مرغوبة للاستهلاك المحلي والأسواق الأجنبية. وتصل نسبة استغلالها إلى ما يقارب 15% فقط من إجمالي أنواع الأسماك والأحياء البحرية المتواجدة. وتعتبر حضرموت أكبر منتج لأسماك التمد (التونه). ويشكل إنتاج حضرموت من الأسماك والأحياء البحرية حوالي ثلث الإنتاج الكلي في الجمهورية اليمنية. وتعتبر من أهم منافذ تصدير المنتجات السمكية في الجمهورية اليمنية.

وتتمتع حضرموت بإمكانيات جيدة لإيواء قوارب الصيد الساحلي والصناعي في منطقة البحر العربي. كما تمتلك رصيفاً سمكياً للقوارب الكبيرة ومرسيين لإيواء القوارب الصغيرة أحدهما في منطقة خلف بالمكلا، والآخر في مدينة الشحر، ورصيفين للقوارب التقليدية في المكلا والشحر.

نمط الإنتاج :

يعتمد الاصطياد بمحافظة حضرموت كغيرها من محافظات الجمهورية اليمنية على الصيد التقليدي. ويمثل الصيد التقليدي الأساس لنمط الإنتاج لقطاع الصيد البحري، كونه المصدر الرئيسي للإنتاج وتوفير الأسماك . وهو المصدر الوحيد لدخول الصيادين وعيشتهم. ويمارس مهنة الصيد التقليدي في الغالب فئات الصيادين وسكان المناطق الساحلية الذين يصل عددهم إلى 17.000 صياد في الشريط الساحلي يمتلكون 4250 قارب صغير ومن نوع العباري ويتوزعون على 24 جمعية سمكية تعاونية، و3370 صياد في جزيرة سقطرى 900 قارب صيد تقليدي. ويرتبط بالنشاط التقليدي صناعة قوارب الفاير قلاس وبعض الحرف مثل صنع شباك الصيد ...

ويغطي الإنتاج الحاجة الإستهلاكية المباشرة من هذه المادة الغذائية الهامة، ويوفر المادة الخام للصناعات التعليبية الناشئة وأنشطة التجفيف والتجميد المرتبطة بالتصدير. وبإيجاد أنشطة التصنيع والمعالجة والتسويق والتصدير تزداد يوماً بعد يوم الروابط القطاعية لقطاع الصيد البحري مما يعزز فرص زيادة القيمة المضافة في التنمية وخلق فرص العمل الإضافية.

وتتعدد أنواع الأسماك حيث يتوفر بها أكثر من (79) نوعاً من الأسماك والأحياء البحرية منها ما هو موسمي مثل التمد، القرش، الزينوب والحبّار ... الخ ومنها ما يتوفر طوال العام. وتختلف كمية الإنتاج من الأسماك من سنة إلى أخرى ومن موسم إلى آخر لعدة عوامل منها العوامل الطبيعية وطرق وأساليب وأدوات الاصطياد ووسائل الخزن والحفظ.

تقل كميات إنتاج الأسماك خلال موسم الخريف نظراً لارتفاع أمواج البحر. فيما تشكل منطقتي قصير والمصينة أفضل مناطق الصيد في موسم الخريف. وتستخدم نسبة كبيرة من الصيادين القوارب التقليدية ويمتلك جزء منهم القوارب المزودة بالمكائن. وما زالت الوسائل الحديثة غير منتشرة. وتوجد بعض البنى التحتية للصيد التقليدي منها المراسي وساحات المزار التي يعرض فيها المنتجون الكميات المصطادة من الأسماك للبيع . ومن التسهيلات الأخرى وجود معامل الثلج وثلجات الحفظ والتجميد للحفظ على جودة الإنتاج. وبالرغم من التوسع التدريجي للبنية الأساسية فإنها لا تزال دون المستوى المطلوب. والنشاط الثاني في القطاع يتمثل في مجال التحضير والحفظ من تبريد وتجميد وتعليق و

تجفيف. وتوجد بالمحافظة خمسة وعشرون شركة متخصصة في هذا المجال وفي مجال التسويق التجاري داخل الجمهورية والتصدير إلى الخارج.
و النشاط الثالث هو التصنيع. وتوجد ثلاثة مصانع لتعليب التونة بطاقة استيعابية تصل إلى 25 ألف طن سمك خام سنويا.

مؤشرات الإنتاج :

بلغ حجم الإنتاج السمكي في المحافظة عام 2005 حوالي 65969 طنا تم إنزالها في 24 موقعا، منها حوالي النصف مواقع رئيسية. ويمثل هذا الحجم حوالي ثلث انتاج الجمهورية اليمنية من الأسماك والأحياء البحرية. وبلغ متوسط النمو السنوي 8% للفترة 2001-2005م. وبلغت كمية الأسماك المصدرة 18866 طنا عام 2005م مقارنة ب 1418 طنا في عام 2001م. وخلال نفس الفترة زاد عدد الصيادين من 8527 إلى 13304 صيادا، وعدد القوارب من 3592 إلى 5888 قاربا، ومصانع الثلج من 21 إلى 37 مصنعا وطاقاتها الإنتاجية من 215 طن/ اليوم إلى 362 طن/ اليوم، وصالات التحضير من 38 إلى 70 صالة، والمجمدات من 14 وحدة إلى 23 وطاقاتها التجميدية من 194 طن/ اليوم إلى 310 طن اليوم، ومخازن الحفظ من 15 مخزن إلى 35 مخزن وسعتها من 3870 طن إلى 13537 طن اليوم. أما الشركات الخاصة فقد زادت من 14 شركة إلى 33 شركة، ومصانع التعليب من 2 إلى 3 مصانع. وبالرغم من هذا التحسن في الإنتاج وتطور وسائل حفظ وتحضير الأسماك، إلا إنها مازالت لا تتناسب مع الإمكانيات الكبيرة المتاحة للقطاع نظراً لوجود الثروة السمكية الهائلة والمتجددة، كما إن الطلب على الأسماك الطازجة والمجمدة والمعلبة وغيرها في نمو مستمر في مختلف الأسواق الخارجية والمحلية إضافة إلى أن نشاط الاصطياد والتسويق الحالي ما زال متواضعاً. كل ذلك يفتح المجال واسعاً لاستغلال فرص كثيرة بالقطاع السمكي.

التشابكات القطاعية والجغرافية :

تشمل مناطق الإنتاج السمكي في المحافظة ست مديريات على طول الشريط الساحلي هي المكلا والشحر والريدة/ قصيعر والديس الشرقية وبروم وغيل باوزير، ومديريتا حديبو وقلنسية في جزيرة سقطرى ترتبط كل المديريات الساحلية بطريق اسفلتي يمتد من الجزء الشرقي المحاذي لمحافظة المهرة وحتى الجزء الغربي المحاذي لمحافظة شبوة. وهي بذلك منطقة إنتاجية مترابطة جغرافياً. إلا أن هناك بعض السمات والخصائص التي تميز بينها منهما :

أولاً : مديريات توجد بها بنى تحتية متقدمة نسبياً عن البقية مثل عدد مواقع الإنزال والمراسي والأرصفت، و وسائل المحافظة على جودة الإنتاج من معامل الثلج و ثلاجات الحفظ و التجميد. وهي مديريات الشحر و المكلا و الريدة/ قصيعر.

ثانياً : بمعيار كمية الإنتاج تتوزع المديريات إلى مناطق عالية الإنتاج وهي بالترتيب التالي : الريدة / قصيعر، الشحر، المكلا. حيث يزيد متوسط الانتاج السنوي عن 15000 طن؛ ومديريات منخفضة الإنتاج وهي المديريات الأخرى، حيث يتراوح حجم الإنتاج بين 3076 طنا في الديس الشرقية، 487 طنا فقط في مديرية غيل باوزير.

ثالثاً : من حيث تعدد الأنشطة السمكية المتواجدة : (الإصطياد، التحضير، التصدير والتصدير) توجد

مديرية واحدة فقط تجتمع فيها كل هذه الأنشطة وهي مديرية المكلا، و مديرتان بنشاطين فقط : الشحر (اصطياد، تحضير)، و بروم (اصطياد و تصنيع). و تتفرد بقية المديريات بنشاط الاصطياد.

فرص الإستثمار :

- توجد فرص و امكانيات عديدة جاذبة للإستثمار في قطاع الصيد البحري منها :
- ❖ تأسيس شركات خاصة صغيرة، متوسطة وكبيرة في مجالات الاصطياد والتصنيع للأسماك وتوفيرها لتلبية احتياجات السوق المحلية المتزايدة ولأغراض التصدير.
- ❖ تعزيز قدرات نقل الأسماك وحفظها من خلال الإستثمار في مجالات أسطول الصيد كالحاويات وتوفير ثلاجات التخزين والتبريد وتحسين قاعدة التداول وطرق التحضير.
- ❖ إنشاء مزارع لتربية الأسماك والأحياء البحرية.
- ❖ إنشاء مصانع لإنتاج مواد الاصطياد من القوارب والشباك ومواد الصيد المختلفة.
- ❖ إنشاء وحدات طحن الأسماك لتوفير الأسمدة للزراعة وأعلاف الدواجن.
- ❖ تعزيز وتنمية قدرات المنتجين من الصيادين وتوسعة نطاق خدماتهم وإقامة المزيد من مراكز الاستلام.
- ❖ إنشاء معامل مواد التغليف للأسماك، كراتين و بولسترين وغيره.
- ❖ إنشاء مصانع لتعليب الأسماك.
- ❖ إمكانية إقامة شركات متخصصة للتسويق الخارجي
- ❖ إقامة أسواق مركزية تعاونية للتسويق الداخلي.

تحليل البيئة الداخلية والخارجية

المعوقات

تقف أمام تنمية القطاع السمكي عدد من المعوقات منها تعرض مصائد الأسماك والصيادين لمخاطر الأصطياد الجائر الذي يحدثه الاصطياد الصناعي (بواخر الجرف و التحليق)، وضعف انخراط الشباب في العمل التعاوني، وضعف وسائل ومعدات الاصطياد. وفي جانب التصدير المضاربة على أسعار شراء الأسماك من قبل تجار مكاتب التصدير والمنافسة غير المتكافئة مع شركات التصدير. فرض رسوم بأشكال مختلفة من قبل الدولة والتعاونيات السمكية. صعوبة التصدير المباشر، وارتفاع أسعار النقل الجوي إلى الأسواق الخارجية.

الإشكاليات :

وتنحصر في تدني مستوى الإنتاج السمكي، وسوء استغلال الثروة السمكية. وهذه تتطلب معالجات استراتيجية متكاملة.

عناصر القوة :

و من عناصر القوة التي يمكن التعامل معها بإيجابية لتطوير القطاع السمكي : وفرة الأسماك وتنوع المواسم؛ توفر المهارات لدى الصيادين التقليديين؛ طول الشريط الساحلي وتنوع تضاريسه؛ وجود المنشآت الساحلية والاستثمارية؛ الموقع الجغرافي؛ قدم وتطور العمل التعاوني السمكي في حضرموت.

عناصر الضعف :

- 1) عدم وجود دراسات تحدد المخزون السمكي.
- 2) سيادة وسائل ومعدات الصيد التقليدي.
- 3) عدم استكمال البنية التحتية.
- 4) ضعف تنفيذ أنظمة وقوانين الاصطياد.
- 5) عدم استكمال التشريعات السمكية.
- 6) ضعف وسائل النقل الجوي والبحري.
- 7) عدم الاستفادة من مخلفات الأسماك.
- 8) طول وتعقيد الإجراءات الروتينية.
- 9) عدم توفر المعاهد التقنية البحرية.
- 10) عدم وجود مراكز بحثية وإرشادية.
- 11) غياب التأهيل والتدريب للكادر والعاملين بالقطاع السمكي.
- 12) غلاء معدات الاصطياد.
- 13) عدم وجود صالات مجهزة لتحضير الأسماك في مراكز الإنزال.
- 14) شحة مصادر التمويل الميسر.
- 15) ضعف العلاقة بين مكتب وزارة الثروة السمكية والمؤسسات السمكية المختلفة.

الفرص :

- 1) قانون الاستثمار وتسهيلاتة.
- 2) صندوق تشجيع ودعم الإنتاج الزراعي والسمكي.
- 3) القروض والمنح المقدمة من الهيئات والمنظمات الدولية.
- 4) الطلب المحلي والعالمي على الأسماك والأحياء البحرية.
- 5) استغلال الأسماك الأخرى غير المستغلة كزديف للأسماك التقليدية.
- 6) الاستفادة من الخبرات العالمية في مجالات العرض والتسويق.
- 7) الانضمام إلى المنظمات الإقليمية السمكية.
- 8) إمكانية بناء مراعي سمكية صناعية.

التهديدات :

- 1) الاصطياد العشوائي للأسماك والأحياء البحرية (بشقيه الصناعي والتقليدي) المدمر للمراعي الطبيعية.
- 3) الكوارث الطبيعية البحرية.
- 4) الازدواجية في الإشراف على القطاع السمكي.
- 5) تعرض البيئة البحرية للتلوث بمختلف أنواعه.
- 6) تدمير البيئة البحرية الساحلية من اتساع الرقعة العمرانية والتوسع الصناعي وهدم الصخور والشعاب المرجانية.

- (7) المركزية الحادة في الإدارة.
- (8) التضارب في القوانين.
- (9) ارتفاع أسعار المحروقات.
- (10) ضعف آلية دعم المشاريع السمكية من قبل الصناديق المانحة.

3-1-3 الصناعة

الخصائص والموارد

يعتبر القطاع الصناعي من أهم القطاعات الإنتاجية ويعزى إليه الدور الحاسم في تحقيق التنمية الاقتصادية بنسبة تفوق القطاعات الأخرى. ويمثل القاعدة المادية للنهوض بالإقتصاديات المختلفة بمساهمته في ارتفاع مستويات الإنتاج والدخل القومي ورفع مستوى الاستخدام والاستغلال العلمي والموضوعي للموارد المتاحة وحسن استخدام وتأهيل الموارد البشرية. توجد في محافظة حضرموت العديد من العوامل التي تساعد على نمو الصناعة يأتي في مقدمتها الموقع المتوسط للمحافظة ومحاذيتها لعدد من المحافظات، وموقعها البحري الذي يسهل الوصول إلى الأسواق الخارجية الإقليمية والدولية.

وفي جانب الموارد توجد بها ثروات طبيعية منها النفط والغاز وهما الأساس لصناعات التكرير والبتروكيماويات، والأحياء البحرية المتواجدة على طول الشريط الساحلي وجزيرة سقطرى. إلا أن معظم الموارد المتاحة لم يتم استغلالها بعد. وتوجد في حضرموت كمية كبيرة من خام الفلورايت التي يمكن استخدامه في صناعة وإنتاج حمض الفلوريك المستخدم في تنظيف الفولاذ وإزالة الطلاء ومعالجة اليورانيوم وغيرها من الصناعات. إلى جانب ذلك الخامات المعدنية الفلزية وخصوصا الذهب والفضة والنحاس والنيكل التي أثبتت الاستكشافات وجودها بكميات تجارية كبيرة. كما توجد خامات السيراميك والدولوميت وخامات الزجاج والحجر الجيري والصخور التي تدخل في صناعة الطلاء والبلاستيك والمواد الصحية والاسمنت والصناعات الإنشائية وغيرها. وتوجد خامات صناعة الإسمنت والزجاج والسيراميك والطوب الأحمر.

و في مجال البنية التحتية تحققت خطوات مهمة رغم تواضعها ولكنها تهيئ لتوسع أكبر في المستقبل، وخصوصا في توفير الطاقة الكهربائية والمياه ووسائل النقل والإتصالات وتحديد المواقع للمناطق الصناعية على أسس تخطيطية و بيئية واقتصادية متكاملة. والسعي لمدها بالخدمات اللازمة.

تسهم الصناعات التحويلية بحوالي 63.9% من قيمة الإنتاج الصناعي الإجمالي، والكهرباء بـ 35.8 والصناعات الإستخراجية (بدون استخراج النفط) بأقل من 0.3%.

تركز الصناعات التحويلية في الفروع التالية : صناعة تعليب الأسماك، مصانع الفيبر جلاس، مصنع الأنابيب البلاستيكية، مواد البناء مثل الطوب الأحمر والرخام والبلاط، الصناعات الغذائية مثل الوجبات الخفيفة والزيت والمياه المعدنية، صناعة الإسفنج.

أما الصناعات الإستخراجية فتقتصر حتى الآن على إستخراج النفط ومعامل تقطيع الاحجار والكسارات. وهناك غياب شبه كامل للصناعات التعدينية وصناعة المواد الأساسية باستثناء صناعة الإسمنت.

وقد عرفت محافظة حضرموت منذ القدم صناعات حرفية كبيرة وصغيرة لتلبية احتياجات السكان ومعيشتهم. منها ما قد إندثر بفعل منافسة المنتج المستورد، والبعض نتيجة لتخلف تكنولوجيا الإنتاج، و أخرى بسبب إندثار التقاليد الإنتاجية الموروثة. وفي الوقت الراهن فإن هذه المهن والحرف هي: مستلزمات الزراعة (أدوات حديدية وخشبية)؛ صناعة الملابس (الحيافة والغزل والنسيج)؛ صناعة مستلزمات الصيد التقليدي (قوارب خشبية، شباك صيد وغيره)؛ صناعة مستلزمات البناء والتشييد (أحجار، طوب طيني، نوره، جيس)؛ صناعة الأثاث ومستلزمات المعيشة المنزلية؛ صناعة الزيوت باستعمال العصر الميكانيكي (معاصر زيت الجلجل)؛ صناعة الحلبي من الذهب والفضة.

نمط الإنتاج

تنقسم المنشآت الصناعية بمعيار القوة العاملة إلى : صناعات كبيرة، وتضم المصانع التي تستخدم 10 عمال فأكثر، و صناعات متوسطة وتستخدم بين 5-9 عمال، و صناعات صغيرة وتستخدم 1-4 عمال. ويشمل القطاع الصناعي كذلك الصناعات الحرفية والمشغولات اليدوية والتي تنخرط فيها العمالة التقليدية، و تأتي في المرتبة الثانية من حيث الإستخدام بعد الصناعات الصغيرة بنسبة %43.4. أما الصناعات الكبيرة والمتوسطة لا تزيد نسبة الاستخدام عن %0.89 و %3.8. وتعكس هذه التناسبات تدني المستوى التعليمي والتقني وانخفاض مستوى المهارات للقوى العاملة العاملة في القطاع الصناعي. ومن ناحية أخرى لا يزال التعليم التقني والمهني في مستوى ضعيف. ولاتفي مخرجات المعهدان في كل من المكلا وسيئون بمتطلبات الصناعات الحالية الناشئة ناهيك عن الصناعات المتطورة.

لا يزال القطاع الصناعي بوزنه الكبير في مراحل تكوينه الأولى بعد ظهور عدد من المصانع الكبيرة والمتوسطة مثل الصناعات الغذائية وتعليب الأسماك و الصناعات التشكيلية المعدنية والبلاستيكية. ولا تزال الغلبة للصناعات الصغيرة والحرفية التي يعمل بها شخص أو شخصين. يتجه معظم الإنتاج الصناعي إلى تلبية احتياجات المحافظة، ماعدا تعليب التونا الذي يتجه جزء كبير منه إلى التصدير الداخلي والخارجي .

لا يوجد تكامل بين المنشآت الصناعية من حيث إنتاج بعض المصانع لمدخلات المصانع الأخرى . بينما يوجد نوع من التكامل بين القطاع الصناعي والقطاع السمكي، حيث إن القطاع الصناعي يوفر بعض محتاجات القطاع السمكي (قوارب فيبرجلاس، وصناديق بوليسترين) وبالمقابل القطاع السمكي يوفر للقطاع الصناعي المادة الخام (الأسماك) لمصانع تعليب التونا.

التشابكات القطاعية الجغرافية

يتركز القطاع الصناعي الكبير والمتوسط في المناطق الحضرية المحيطة بمدينتي المكلا وسيئون، وفي مديريات أرياف المكلا، غيل باوزير، بروم / ميفع، الشحر. تنتشر الحرف المهنية واليدوية في معظم المديريات. وتتباين من حيث العدد ونوعية المنتجات من مديرية لأخرى.

فرص الإستثمار

تتوفر في المحافظة العديد من العناصر الجاذبة للإستثمار منها المساحات والمواقع الملائمة لإقامة المنشآت الاستثمارية والمواقع المخططة للمناطق الصناعية وتوفر المواد الخام الزراعية والسمكية والحيوانية ومواد البناء المعدنية والنفطية، وخصوصا في المجالات التالية :

1. صناعة الاسمنت.
2. توجد مواد خام منتوجات زراعية تؤهل لقيام صناعة الطماطم والتمور والزيتون والخضروات.
3. إقامة حظائر تربية أغنام حديثة لتلبي حاجة السوق المحلي من اللحوم والألبان ومشتقات الألبان.
4. صناعة الجلود.
5. حظائر تربية الدواجن لتلبية حاجة السوق من الدجاج والبيض.
6. تصنيع شمع العسل حتى يتم الاستغناء عن الاستيراد من الخارج.
7. معامل خياطة لتصنيع الملابس لسد حاجة السوق المحلية.

تحليل البيئة الداخلية والخارجية

المشكلات المحورية :

- 1- عدم توفر المناطق الصناعية المخدمة.
- 2- عدم وجود المخططات الإستراتيجية لاستغلال الأرض وبالتالي ازدواجية صرف الأراضي.
- 3- ارتفاع بعض تكاليف الإنتاج.
- 4- عدم توفر الحماية المناسبة للمنتجات الصناعية.
- 5- إغراق السوق بالمنتجات من غير دولة المنشأ.
- 6- ضعف الكادر الفني التخصصي في قطاع الصناعة.
- 7- غياب الدراسات الإستراتيجية للقطاع الصناعي.
- 8- غياب الدعم الفني لقطاع الصناعات الصغيرة والحرفية.

المشكلات الفرعية

- 1- تباعد المنشآت الصناعية وتناثرها في مواقع مختلفة.
- 2- تدني كفاءة الأيدي العاملة.
- 3- عدم توفر الخدمات الكهربائية الكافية.
- 4- ارتفاع أسعار الفائدة على القروض والتسهيلات المالية.
- 5- زحف المخططات السكنية على مواقع تواجد الخامات.
- 6- ضعف المعلومات والبيانات عن الجانب الصناعي.
- 7- التداخل في صلاحيات جهات الإشراف على القطاع الصناعي وعدم وجود قانون للصناعة في اليمن.

مكامن القوة :

- 1- توفر مواد خام في المحافظة للصناعات الإنشائية وبعض الصناعات الغذائية.
- 2- توفر مواد خام في المحافظة للصناعات السمكية.
- 3- هناك مؤشرات لتوفر المعادن وخاصة الذهب، الفضة، النيكل.
- 4- توفر قطاع كبير من الصناعات الصغيرة.
- 5- موقع المحافظة القريب من شواطئ شرق إفريقيا والخليج يدعم فرص القطاع الصناعي لإغراض التصدير.
- 6- الكثافة السكانية للمحافظة وللمحافظات المجاورة يدعم فرص القطاع الصناعي الملبي حاجة الاستهلاك المحلي.
- 7- تواجد النفط والغاز بالمحافظة وتواجد موانئ التصدير على ساحل المحافظة.
- 8- إمكانية توفير رؤوس الأموال من المغتربين من أبناء المحافظة.
- 9- توفر الأيدي العاملة الرخيصة مقارنة بالدول المجاورة.
- 10- توفر المساحات الكافية لإقامة المناطق الصناعية.
- 11- وجود ميناء بحري رئيسي بالمحافظة و التوجهات لتوسعتها وإقامة منطقة حرة بجانبه.

مكامن الضعف

- 1- ضعف البنية التحتية.
- 2- شحة الموارد المالية اللازمة لتحسين المناخ الاستثماري والترويج للاستثمار الصناعي .
- 3- سيادة الأساليب التقليدية في إنتاج الصناعات الصغيرة والحرفية.
- 4- تباعد وتناثر الصناعات الصغيرة في جميع أنحاء المحافظة مما يؤدي إلى ضعف تنافسها في الأسواق الرئيسية.
- 5- غياب الكوادر المؤهلة لاستخدام تقنيات الإنتاج الصناعي الحديث .
- 6- غياب المسوحات الجيولوجية المفصلة للخامات المعدنية واللافلزية .
- 7- تدني حجم الاستثمارات الحكومية في مجال الصناعة .
- 8- عدم توفر دراسات الجدوى للمشاريع الصناعية لاستعمالها في الترويج للاستثمار الصناعي .
- 9- ارتفاع كلفة الخدمات الأساسية.
- 10- المنافسة الشديدة للمنتجات المحلية من قبل السلع الصناعية المستوردة في ظل عدم وجود أساليب حماية فعالة.
- 11- ارتفاع الأعباء المالية المترتبة على القروض الخاصة بتمويل الصناعات الصغيرة والحرفية.
- 12- ضعف الدعم الحكومي للصناعات الصغيرة والحرفية.
- 13- التعقيدات والروتين في متابعة متطلبات المشروع الصناعي الاستثماري.

الفرص :

- 1- الدعم الحكومي لإقامة المناطق الصناعية المخدمومة.
- 2- الانفتاح الاقتصادي على اقتصاديات دول الخليج والتعاون الاقتصادي بين اليمن ومجلس التعاون الخليجي.
- 3- توفر مجمع إسالة الغاز وتجميعه بالقرب من المحافظة في منطقة بلحاف.
- 4- خطة الدولة لإقامة ميناء بحري كبير في منطقة الضبة شرق المكلا ومنطقة حره ومنطقة صناعية حول الميناء.

- 5- التوسع في المعاهد الفنية والتقنية بالمحافظة، وبالتالي توفر العمالة الماهرة .
- 6- دعم الدول المانحة لخطط التنمية في اليمن.
- 7- دعم الدول المانحة لتطوير الصناعات الصغيرة والحرفية وتقديم المساعدة الفنية.
- 8- الاستفادة من برامج الإصلاح الاقتصادي الهادفة إلى تحسين المناخ الاستثماري وجذب رؤوس الأموال الأجنبية.
- 9- تطوير وتوسيع الخدمات الأساسية (كهرباء، مياه، تلفون، طرقات)
- 10- التحول إلى استخدام الغاز في توليد الطاقة الكهربائية والذي يتوقع أن يؤدي إلى انخفاض كلفتها.
- 11- المزايا المتوفرة في قانون الاستثمار والتوجه إلى تحسينها .
- 12- النهضة العمرانية والإنشائية في دول الخليج وخاصة العراق، قطر وحاجتها إلى مواد إنشائية متوفرة في المحافظة.
- 13- تطور القطاع السمكي والزراعي والسياحي والذي يخلق فرص لتطوير القطاع الصناعي.

3-1-4 التهديدات :

- 1- انكفاء رؤوس الأموال المحلية وعزوفها عن ولوج حقل الاستثمار الصناعي.
- 2- تباطؤ الدولة في برنامج الإصلاح الاقتصادي.
- 3- المنافسة الشديدة للمنتجات المستوردة من العالم الخارجي وعدم اتخاذ الدولة الحماية اللازمة.
- 4- الاستغلال غير الإقتصادي للموارد الطبيعية (السمكية، الطبيعية).
- 5- تخلف القاعدة التكنولوجية الصناعية .
- 6- تدهور الصناعات الصغيرة والحرفية بسبب عدم توفر التمويل والدعم الفني.
- 7- عدم تحديث وتوسيع الموانئ.
- 8- ارتفاع كلفة الخدمات الأساسية وخاصة الكهرباء.
- 9- المركزية الحادة والتضارب في القوانين.
- 10- التلوث البيئي.
- 11- عدم تنفيذ خطط المناطق الصناعية .

السياحة

الخصائص والموارد

قطاع السياحة هو أحد القطاعات الإنتاجية الهامة، ويساهم بشكل كبير في تنمية وتطوير المجتمعات المحلية بالإضافة إلى كونه أحد الركائز الاقتصادية التي تعزز ميزانية الدولة ومدخيل السكان وزيادة موارد المجتمع من النقد الأجنبي. ويجمع منتوجه بين كونه سلعة وخدمة لها أهمية وفوائد اقتصادية واجتماعية وثقافية. ويساعد على تنشيط القطاعات الاقتصادية الإنتاجية والخدمات المرتبطة به، وعامل جذب للاستثمار لتنمية المناطق ذات الإمكانيات السياحية.

تمتلك محافظة حضرموت العديد من المقومات والموارد الطبيعية والخصائص السياحية ومناطق

الجدب السياحي. ومن المقومات الطبيعية للسياحة الشواطئ الممتدة من شرق المحافظة إلى غربها، بالإضافة إلى شواطئ أرخبيل سقطرى، والتي تحتوي في اعماقها على أنواع متعددة من الأحياء البحرية النادرة والتشكيلات المرجانية الزاهية. وتشكل عناصر جذب للسياحة البحرية وسياحة الغوص. وتوجد كذلك الحمامات الطبيعية والكبريتية المنتشرة في مناطق مختلفة من المحافظة، وتشكل مجالاً للسياحة العلاجية. وللحيوانات البرية دوراً هاماً كأحد عناصر الجذب السياحي. وتزخر المناطق الهضبية الشمالية والجنوبية بالعديد من الحيوانات كالوعول والظباء وأنواع من الزواحف وغيرها. والكثير منها يتعرض للإنقراض بفعل الصيد الجائر وعدم الاهتمام بإقامة المحميات الطبيعية. ومن المناطق الطبيعية الأخرى ذات الجذب السياحي السهول الصحراوية التي تقع عند الأقدام الشمالية لهضبة حضرموت والممتدة حتى رملة السبعين والتي تنتشر فيها الكثبان الرملية وأنواع من النباتات والحيوانات البرية. ويمتلك قاطنوها من السكان عادات وتقاليد فريدة تستهوي السياح. وهذه الخصائص يمكن استغلالها لتنشيط السياحة الصحراوية.

والى جانب المقومات الطبيعية للسياحة يأتي الموروث الثقافي والتاريخي كأحد العناصر المهمة للجذب السياحي في مجال السياحة الثقافية والتاريخية والدينية. ومن ذلك الفن المعماري البديع للمدن مثل شبام وسيئون والشحر والمكلا القديمة والمواقع الأثرية والمعالم التاريخية المنتشرة في مناطق متعددة في المحافظة. وتحمل الصناعات الحرفية التقليدية الصغيرة التي تتميز بها المحافظة مثل صناعة الحلبي الفضية وحياكة الملابس والأشغال الزخرفية والجلدية موقعا هاماً في الجذب السياحي.

نمط النشاط السياحي

تتوقف إمكانيات تنشيط السياحة على توفر الخدمات و التسهيلات السياحية ومستواها. وتشتمل هذه الخدمات الانواع المختلفة من وسائل الايواء والاقامة كالضنادق بدرجاتها المختلفة وبيوت الشباب والدور والشقق السياحية والمخيمات وكذلك الانواع المختلفة من وسائل الترفيه والتسلية كالملاعب الرياضية والمسارح ودور السينما والمكتبات العامة والمنتزهات... وغيره.

مؤشرات النشاط السياحي :

يبلغ عدد المنشآت السياحية المختلفة في مديريات الوادي 42 منشأة. وبلغ عدد الضنادق (30) فندقاً وهو ما يشكل (73%) من اجمالي المنشآت السياحية، وحجم الطاقة الايوانية للضنادق (783) غرفة تشتمل على (1622) سريراً وفي مديريات الساحل بلغ عدد الضنادق 79 فندقاً وعدد الغرف 3457 غرفة و6651 سرير، في حين بلغ عدد الشقق المفروشة 13 شقة والوكالات السياحية 24 وكالة و 10 مكاتب نقل سياحي، ويصل عدد المشتغلين في السياحة إلى 672.

وشهدت السياحة نمو متواصل في عدد السياح الأجانب الواصلين حيث يقدر متوسط عددهم 8770 سائحاً سنوياً في مديريات الساحل خلال الفترة من 1995. 2004م، و 23831 في مديريات الوادي.

التشابكات القطاعية الجغرافية :

تتركز المنشآت والخدمات السياحة في المدن الرئيسية حيث تتوفر مقومات البنية التحتية الكهرباء

والمياه والاتصالات، بينما تفتقدها بعض المناطق التي تمتاز بغناها بالمقومات السياحية كما هو الحال في منطقة غيل عمر بمديرية ساه ومنطقة قبر هود وغيرها من المناطق وهذا بدوره يقلل من فترة بقاء السائح وبالتالي قلة انفاقة ولذلك أثره على التنمية السياحية في تلك المناطق وحرمان سكانها من عائدات السياحة.

تحليل البيئة الداخلية والخارجية :

المشكلات المحورية :

عدم كفاية وكفاءة المنشآت والخدمات السياحية ؛ ضعف الترويج السياحي؛

مواطن القوة :

1. وجود مدن تاريخية وحصون وقلاع وعاديات ومستوطنات بشرية ومساجد تاريخية وأضرحة وقباب لأنبياء ورجال دين ومصلحين اجتماعيين.
2. الشواطئ الساحلية.
3. وجود موروث حضاري وثقافي عريق وثري.
4. وجود حرف يدوية (صناعات تقليدية).
5. طابع العمارة الحضرمية الفريد.
6. وجود مكتبة عامة (مكتبة الاحقاف) تحوي مخطوطات قديمة وكتب قيمة.
7. وجود مساحات صحراوية تصلح لممارسة أنواع السياحة الصحراوية .
8. وجود عدد من منشآت الإيواء وعدد من الوكالات السياحية .
9. وجود وعي اجتماعي بأهمية السياحة .

مواطن الضعف :

1. تعرض المدن والمعالم التاريخية والمواقع الاثرية للإندثار والهدم والعبث.
2. تعرض الموروث الثقافي والحضاري وبعض أنواع الحرف اليدوية للتلاشي.
3. طمس الهوية المعمارية باستخدام مواد بناء دخيلة على البيئة المحلية .
4. تدني مستوى الخدمات العامة في المدن والمواقع السياحية
5. عدم الاهتمام بالتصنيف السياحي للمنشآت السياحية وكذا الرقابة عليها .
6. تدني مستوى الخدمات السياحية والترفيهية .
7. تدني مستوى الإرشاد السياحي .
8. ضعف التدريب والتأهيل في المجال الفندقية والسياحي
9. ضعف الترميم للأثار السياحية

الفرص :

1. زيارة أعداد كبيرة من السياح العرب والأجانب لوادى حضرموت .
2. امكانية الترويج للمنتج السياحي اليمني في الدول العربية ولاسيما دول الخليج العربي كونها تمثل أسواق طلب سياحية كبيرة الى جانب أن أنفاق السائح الخليجي كبير يقدر بـ (1500) دولار كمتوسط وهو يقارب ضعف انفاق السائح الاوروبي.
3. التسهيلات و المزايا و الإعفاءات الممنوحة لمشاريع الإستثمار السياحي بموجب قانون تشجيع الإستثمار.
4. امكانية الإستثمار في قطاع السياحة من خلال بناء فنادق خمسة نجوم وانشاء منتزهات وقرى سياحية.
5. الاهتمام المتزايد من قبل الحكومة والقطاع الخاص بالسياحة.
6. اهتمام العديد من المنظمات والهيئات الدولية بالحفاظ على المعالم والمدن التاريخية.
7. امكانية تنشيط السياحة الدينية والسياحة الصحراوية والسياحة البيئية، وسياحة الاستجمام والترفيهية وسياحة المهرجانات والتسوق وبيع التحف والتذكاريات.
8. المناسبات و الأعياد و المهرجانات.

التحديات :

1. التركيز في الترويج للمنتج السياحي اليمني على أسواق الطلب السياحي التقليدية .
2. غياب التشريعات السياحية و اللوائح و النظم .
3. التركيز على نمط السياحة الثقافية والتاريخية .
4. تدني مستوى كفاءة ومهارة العاملين في المنشآت والمرافق السياحية .
5. تركيز الاستثمارات في المشاريع الفندقية دون الاهتمام بالمشاريع الترفيهية .
6. الاخلال بأمن السائح .
7. التلوث البيئي والبحري.

3-1-5 النقل**الإخصائص والمقومات**

يصنف قطاع النقل كقطاع إنتاجي خدمي كونه يمثل حلقة الوصل بين مراكز الإنتاج ومراكز الإستهلاك حيث يسهل انتقال المواد الخام والأولية والوسيطة والعمالة إلى المراكز الإنتاجية من ناحية، ونقل المنتجات إلى مناطق الإستهلاك من الناحية الأخرى. و ينقسم حسب النشاط الوظيفي إلى فرعين هما : نقل البضائع، ونقل الركاب. ونوعيا إلى النقل البحري والبري والجوي.

يرتكز قطاع النقل على مقومات رئيسية هي: المنشآت كالطرق ومحطات الترحيل والموانئ والمطارات ومنشآت الخدمة والصيانة والتجهيزات؛ ومنظومة التشريعات واللوائح والتأمينات؛ وقاعدة واسعة من الخدمات لأنشطة النقل مثل مكاتب النقل وشركات الطيران والشركات الملاحية وشركات الشحن والتفريغ. والمقوم الأساسي الذي تتم به عملية النقل هو وسائط النقل كالسيارات والحافلات والشاحنات والقاطرات والسفن والطائرات.

يتيح الموقع الجغرافي للمحافظة أهمية إستراتيجية يساعد على تطوير النقل الإقليمي والدولي لصالح الاقتصاد الوطني، حيث تقع على خط الملاحة البحرية الدولية. ويشكل موقعها محطة متوسطة للطيران الدولي القادم من الشرق باتجاه القرن الإفريقي وشرق وجنوب إفريقيا. وعلى المستوى الوطني تمر بها خطوط المواصلات الوطنية البرية التي تربطها مع محافظة المهرة ببقية المحافظات. ومنها تمر الخطوط البرية الوطنية إلى دول الخليج العربي.

النقل البري :

يتميز النقل البري بتداخله في كافة القطاعات الاقتصادية في المحافظة كضرورة لنقل البضائع و المنتجات و الركاب من و إلى المحافظة وداخلها . و تشمل وسائل نقل البضائع الشاحنات الثقيلة و المتوسطة و الخفيفة و تندرج في نقل المواد الصلبة و السائلة و الغازية و المبردة . و تشمل وسائل نقل الركاب وسائل النقل الحضري من سيارات و حافلات، و وسائل النقل بين المدن، ووسائل النقل الدولي و وسائل النقل السياحي.

و تشمل قاعدة خدمات النقل البري :

1- مكاتب نقل البضائع و تعمل بعدد (1375) شاحنة موزعة على نوعين :

- أ - نقل ثقيل و متوسط بعدد 950 شاحنة تعمل بميناء المكلا و المستودعات.
- ب- نقل داخلي بعدد 450 شاحنة تعمل بميناء المكلا و المستودعات.
- ج- نقل مواد نفطية (سائل) بعدد 207 شاحنة عبر شركة النفط. كما توجد كثير من وسائل النقل المختلفة غير المسجلة.

2- مكاتب نقل الركاب :

- أ - مكاتب نقل سياحي عدد 6 مكاتب.
- ب - مكاتب نقل دولي عدد 5 مكاتب .
- ج - فرزات النقل الداخلي بين المديريات و المحافظات. بلغ عدد وسائل النقل 2106 حافلة و تاكسي تقريبا و هي تزيد عن ذلك بسبب أن أعدادا كثيرة من وسائل النقل تعمل بشكل غير منظم.

نقاط القوة :

- 1 - توجد أعداد كثيرة من وسائل النقل المختلفة .
- 2 - ارتباط مديريات المحافظة بشبكة طرق حديثة و مسفلتة و قريبا من منفذي شحن و الوديعه المحادية لدول الجوار .
- 3 - أجور نقل تنافسية (بعد تحرير النقل) .
- 4 - تواجد مواقع اصطيداد و أسماك بكميات كبيرة .
- 5 - تواجد الشركات الأجنبية النفطية العاملة .
- 6 - تميز المحافظة بالمواقع و المناطق السياحية و البحرية .

نقاط الضعف :

- 1 - عدم التزام الكثير من مشغلي وسائل النقل بالعمل وفق قانون النقل .
- 2 - العديد من وسائل النقل قديمة و بحاجة إلى استبدالها .
- 3 - عدم تكاتف الجهات المختصة في تنفيذ قانون النقل .
- 4 - عدم توفر خدمات نقل كافية .
- 5 - عدم توفر المحطات و المرافق اللائقة.

الفرص :

- 1- وجود ميناء المكلا الذي يوفر أغلب فرص العمل كذلك العمل مع الشركات الأجنبية النفطية.
- 2- تواجد مراكز إنزال الأسماك على طول سواحل المديرية.
- 3- تعدد المشاريع الاستثمارية داخل المحافظة.
- 4- القرب من المنافذ الحدودية (شحن، الوديعه).

التحديات :

- كثرة وسائل النقل وقدمها .

النقل البحري :

يعتبر النقل للبضائع عن طريق البحر والقادمة إلى محافظة حضرموت عن طريق ميناء المكلا و المرافئ في جزيرة سقطرى ذات أهمية كبيرة باعتبار أنها وسيلة نقل سهلة وتكاليفها قليلة مقارنة بوسائل النقل الأخرى خاصة لأنواع البضائع ذات الأوزان والأحجام الكبيرة قليلة السعر وخاصة المواد الخاصة لقطاع الإنشاءات والمعدات الكبيرة.

ميناء المكلا هو المنفذ الرئيسي في المحافظة. إلا أن هناك تنامياً أيضاً للنقل البري بين محافظة حضرموت والمفاجات الأخرى، وكذا عبر الدول المجاورة ولا يحظى النقل البحري بنصيب منه. وقد أثر في ذلك تحسن الطرقات وربط المحافظات بعضها ببعض عبر شبكة جيدة من الطرقات، و أيضاً التسهيلات المتوفرة في المنافذ البرية، وأيضاً لعدم وجود سياسة تتجه نحو دعم النقل عبر البحر من الموانئ المجاورة إلى الجمهورية أو مباشرة من الدول التي يتم استيراد البضائع ذات المنشأ الأصلي وليس عبر دول أخرى. وفي ظل هذه التطورات أصبح النقل البحري عامة والنقل الساحلي خاصة بطئ التطور لعدم وجود المرتكز الرئيسي لتطوير هذا النشاط ألا وهو الميناء الحديث القادر على منافسة النقل البري والموانئ الأخرى والانتقال من نشاط الاستيراد للبضائع إلى مجال التصدير. ومع ذلك فقد اتخذت بعض الإجراءات لامتصاص الزيادات في النشاط ومنها :

- 1- إلغاء الاحتكارات عن الشركات الملاحية والخدمية التي تعمل في هذا النشاط.
- 2- تشجيع الاستثمار في مجال إنشاء صوامع للأسمت والزيت والتي ساعدت في تقليص فترة بقاء البواخر في المخطاف التي امتدت إلى أكثر من شهر وأصبحت لا تتعدى يوم أو يومين وبالتالي تزايد النشاط العام للميناء وتضاعف عدة مرات.
- 3- إلغاء الاحتكار في نشاط النقل البري والذي ارتبط كثيراً بعمل الميناء .
- 4- تطبيق نظام العمل المتواصل في الميناء بدون توقف على مدار الساعة
- 5- توفير العديد من آليات العمل في مناولة الحاويات وكذا المعدات البحرية وتدريب العاملين وتأهيلهم .
- 6- زيادة وتطوير نشاط الخدمات المقدمة في الميناء لتشمل : الوكالات الملاحية العاملة للبواخر وعددها (18). والوكالات الملاحية العاملة للسفن الخشبية وعددها (4). و الوكالات الخدمية للتموين بالوقود وعددها (4). و الوكالات الخدمية للتموين بالمواد الغذائية وعددها (9). و الشركات العاملة للشحن والتفريغ وعددها (9).

نقاط القوة :

1. وجود مواقع قابلة لبناء الموانئ على طول ساحل حضرموت.
2. قرب موقع المحافظة من الخط الملاحي العالمي.
3. الموقع الاستراتيجي للمحافظة حيث أنها تتوسط دول الخليج وأسيا في الشرق وبلدان البحر الأحمر وشرق أفريقيا في الغرب.
4. وجود قاعدة للبيانات لقطاع النقل البحري (الجداول الإحصائية).
5. وجود مستثمرين يرغبون بتنفيذ مشاريع استثمارية في الموانئ.
6. تركيز كثير من شركات النفط العاملة في الجمهورية في محافظة حضرموت.
7. وجود كثير من المواد الخام والأسماك قابلة للتصدير.
8. موقع حضرموت الذي يتوسط محافظات الجمهورية ويمتد شمالاً حتى جنوب المملكة العربية السعودية.

نقاط الضعف :

1. ضعف وانعدام الخدمات البحرية أسوة بما هو موجود في الموانئ الأخرى .
2. قلة الكادر المؤهل لقيادة قطاع نقل بحري .
3. ضعف نشاط الصادرات للمواد والمنتجات الوطنية واعتماد النشاط البحري على الاستيراد .
4. اقتصار الدعم لمواد الوقود والمحروقات لوسائل النقل البرية .
5. وجود شركة شحن وتفريغ واحدة ذات معدات وآلية محدودة وضعيفة .
6. عدم وجود اسطول تجاري بحري وطني .
7. محدودية حجم الميناء الحالي .
8. خروج أنبوب النفط البحري في ميناء المكلا عن الجاهزية واعتماد أحد أرصفة الميناء المكون من رصيفين لاستقبال سفن النفط.

الفرص :

1. بناء ميناء جديد ومصافي تكرير النفط في محافظة حضرموت.
2. وجود مستثمرين وما نحين لتمويل بناء موانئ وتشغيل أساطيل بحرية.
3. التخطيط لبناء ميناء جديد في حضرموت.
4. التخطيط لبناء ميناء لتصدير الحجارة في بروم.
5. وجود المنطقة الصناعية لتسييل وتصدير الغاز في بلحاف محافظة شبوة.

التهديدات :

1. وجود موانئ متطورة مجاورة لمحافظة حضرموت.
2. عدم تفعيل القوانين والتشريعات التي تحمي المستثمرين وتنظم التعامل فيما بين الجهات المستفيدة من تطور قطاع النقل البحري.
3. عدم وجود مراكز ومعاهد تدريب لتكوين الكادر المتخصص.

النقل الجوي :

يعتبر قطاع النقل الجوي من أهم القطاعات في مجال التنمية الاقتصادية وأهم الوسائل لربط الدول فيما بينها لنقل الركاب والبضائع في وقت قياسي إلى أرجاء الدول ذات المساحات الكبيرة، وأحد قطاعات البنية التحتية التي تقف عليها قاعدة التنمية من خلال إنشاء الموانئ الجوية وتشغيل اساطيل النقل الجوي. يوجد في محافظة حضرموت ثلاثة مطارات جوية هي مطار المكلا، مطار سيئون ومطار سقطرى. ويعتبر مطار المكلا الدولي أحد المطارات الهامة في الجمهوريه اليمنيه والذي أفتتح تحت مسمى مطار الريان الدولي في مايو 1982 ليكون بديلا للمطار الترابي القديم. ويعاني حاليا من اختناقات واضحة بسبب ضعف القدرة الاستيعابية. حيث اصبح الاختناق ملموسا وخاصة عند توافق بعض الرحلات في آن واحد على الرغم من أن المطار شبه محتكر من قبل الشركه الوطنية اليمنية فقط. وفي الأعوام الأخيرة شهد المطار طفرة في مجال الشحن الجوي تحديداً في الفتره من 89 - 93م خاصه عند انشاء ميناء للتصدير الذي تم افتتاحه عام 1997م وفي التسعينات من القرن الماضي شهد المطار نموا متزايدا في حركة الطيران القادم والمغادر سوى كانت تلك الحركة للشركه الوطنية (اليمنيه) او الشركات العاملة في مجال خدمات النفط وشركات الشحن او تلك الطائرات التي تهبط في المطار هبوطا فنياا للتزود بالوقود والتي غالبا ماتكون قادمة من دولة الامارات لمتابعة خط سيرها الى مدن صومالية. وحتى يخطو المطار خطوات تتواكب مع مجمل المتغيرات من حولنا يجب ان يكون قد اكتملت فيه البنية التحتية التي تلبى الاحتياجات الخدماتيه للطيران في المجالات الفنية والانشائية وإجراءات السلامه والتي لا يمكن تحقيقها إلا من خلال اتخاذ تدابير واجراءات وتوجهات استراتيجيه. افتتح مطار سيئون في التسعينيات ليكون بديلا لمطار سيئون الترابي القديم ومن قبله مطار الغُرف. وهو ليس مهيا بعد للعمل على مدار الساعة بسبب عدم استكمال التجهيزات الملاحيه ونقص الكادر الفني والإداري وعدم حسم مشكلة الأراضي بين هيئة الطيران المدني والمالكين. ويجري حاليا البحث عن بديل إستراتيجي لموقع المطار.

مواطن القوة :

- موقع مطار المكلا المميز والمساحة الكبيرة التي يمتلكها والتي تقدر بـ 20كم² وبعده عن المدينة بمسافه 35 كم شرقا وتزداد اهمية المطار لما يمتلكه من :
- التجهيزات الملاحيه والكادر الفني المؤهل.
- توسعه مرسى الطائرات.
- تحديث الأجهزة الملاحة.
- تعزيز القدرة الاطفائية.
- إنارة العوائق الطبيعية المحيطة بمطار سيئون.
- وجود محطة اتصال عبر الأقمار الصناعية.

مواطن الضعف :

- صعوبه الاجراءات الجمركية .
- احتكار شركة الطيران اليمنية لحركه الطيران والخدمات الارضية باهضة التكاليف

- ارتفاع اسعار وقود الطيران .
- عدم اكتمال منظومة تشغيل مطار سيئون أمام حركة الطيران الليلي
- عدم وجود حركة الطيران الخاصة بالشحن الجوي بمطار سيئون
- عدم توفر سيارات و معدات الإنقاذ بمطار سيئون

الفرص :

- البرنامج الاستثماري للمحافظة والجمهوريه
- الصناديق المانحة
- تحديث المنشآت واستكمال البنية الاساسية لتقديم أفضل الخدمات
- سياسة فتح الاجواء .

التهديدات :

- القوة التنافسية للمطارات المجاورة.
- زيادة حركه المسافرين بالطرق البرية.

3-1-5 قطاعات البنية التحتية

الكهرباء

الخصائص

يساهم هذا القطاع في مد الاقتصاد الوطني بالطاقة المحركة لأدوات و وسائل الإنتاج في الاقتصاد الوطني، وإنارة المدن و المنازل وتشغيل الأجهزة المنزلية. و هو أيضا من المتطلبات الأساسية لحفز النمو و تشجيع الاستثمار و تحسين نوعية الحياة.

حققت محافظة حضرموت في سنوات الخطة الخمسية الثانية نقلة نوعية و متطورة في مجال الطاقة الكهربائية، إلا أن الحاجة إلى مزيد من التوسع والتطور في منظومة الطاقة لا تزال قائمة لسد فجوة العجز في التغطية لاحتياجات السكان وسد متطلبات النمو الإستثماري والنشاط الإقتصادي المتنامي بشكل عام.

و يقابل هذا التوسع المطلوب مجموعة من التحديات الجديدة أهمها الإستثمارات المالية الكبيرة المطلوبة، و زيادة القدرة التوليدية و تحديث المنظومة الحالية التي تعاني من تقادم منشآتها و قلة الكوادر الفنية، و تخفيض نسبة الفاقد، و مد خطوط النقل لمسافات طويلة.

نمط الإمدادات الكهربائية :

توجد أربع جهات تقدم خدمة الإمدادات الكهربائية هي : المؤسسة العامة للكهرباء التي تتبع وزارة الكهرباء، و تتبعها هيئة كهرباء الريف، و الشبكة الأهلية و هي مشاريع تدير محطات محلية لتوليد الطاقة،

ومحطات خاصة مستقلة للخدمة الذاتية، وأخيرا المولدات الصغيرة للإنارة المنزلية. تتولى المؤسسة العامة للكهرباء تزويد السكان والقطاعات الأخرى بالطاقة الكهربائية من خلال 6 محطات كهربائية عامة في مديريات الساحل مرتبطة بمنظومة كهربائية واحدة بالإضافة إلى محطتي الريدة الشرقية وسقطري، وتبلغ قدرتها التوليدية المركبة 97 ميغاواط وكل هذه المحطات متقدمة ما عدى محطة الريان. والمؤسسة العامة للكهرباء كذلك هي المزود الأساس في مديريات الوادي والصحراء. ولها محطة توليد في منطقة قريو وبمنظومة موحدة تمتد من السوم شرقا إلى نضحون غربا وإلى غار (حريضة) جنوبا. وتغطي بنسبة 100% المدن ومراكز المديريات والقرى المجاورة في المنطقة المذكورة. وتبلغ قدرتها التوليدية الأسمية 52 ميغاواط، منها مولدات متهالكة بطاقة 28 ميغاواط. وتوجد بعض المحطات تابعة لشركات أو مشروعات أهلية و خصوصا في رحية و عمد في منطقة الوادي، و غيل بن يمين والضليعة و يبعث و بروم/ ميفع و حجر. و معظمها آيل إلى الاندثار الكامل. وتوجد مولدات صغيرة خاصة تتبع الأهالي في مديرية السوم بالوادي. أما مؤسسة كهرباء الريف فهي مسئولة عن إنشاء المشاريع ثم تسليمها للسلطة المحلية، ولا تدخل مشروعاتها في المنظومة الموحدة، وتشرف المؤسسة العامة فنيا على هذه المشروعات. يعاني قطاع الكهرباء مجموعة من المشكلات والصعوبات الإدارية والفنية والتمويلية منها ارتفاع تكاليف التشغيل والصيانة بسبب تقادم المحطات وعدم التجديد والإضافة وقطع الغيار، وتدني الإيرادات وارتفاع نسبة الفاقد، وتقدم المولدات التي تتسبب في عدم مواكبة الزيادة في الطلب.

المؤشرات :

يبلغ مجموع الطاقة الكهربائية المركبة في محافظة حضرموت 150 ميغاواط، منها 97 في منطقة الساحل و 53 في الوادي والصحراء. بلغت الطاقة المنتجة في عام 2005م في منطقة الساحل 283931 ميغاواط ساعة (م. و. س)، و 230607 (م. و. س) في الوادي. وتبلغ نسبة الفاقد 17.4% في الساحل و 18.9% في الوادي.

وضعية الكهرباء في المديريات :

تنقسم مديريات المحافظة من حيث التغطية بخدمة الكهرباء إلى المجموعات التالية :

المجموعة الأولى و هي الأفضل حيث تتمتع بتغطية كاملة أو شبه كاملة من المنظومة الموحدة بصرف النظر عن جودة أو نوعية الخدمة و استمرارياتها، و بنسبة تتراوح بين 85%-100%. و تضم هذه المجموعة المديريات التالية : المكلا، سيئون، الشحر، تريم، شبام، القطن، حريضة، حورة، الدير الشرقية. المجموعة الثانية و تتراوح نسبة التغطية فيها بين 50%-84% من المنظومة الموحدة. و تضم هذه المجموعة المديريات التالية : غيل باوزير، حديبو، قلنسية، ساه، العبر، الريدة و قصيعر. المجموعة الثالثة و تتراوح نسبة التغطية أقل من 50% من المنظومة الموحدة. و تضم هذه المجموعة المديريات التالية : السوم، ثمود، القف.

المجموعة الرابعة، وهي التي تعتمد بشكل أساسي على الشبكة الأهلية والمشاريع الخيرية والمشاريع التي تنفذها هيئة كهرباء الريف. وتضم هذه المجموعة المديريات التالية : غيل بن يمين، بروم وميفع، يبعث، الضليعة، رحية، عمد.

المجموعة الخامسة : وتضم المديرية ذات التغطية المنخفضة أو المعدومة. وتضم المديرية التالية :
زمخ ومنوخ، حجر الصيبر، العبر، القف، ثمود.

مكامن القوة :

- وجود محطات توليد
- وجود شبكات نقل و توزيع الطاقة الكهربائية
- وجود قاعدة فنية و إدارية و مالية متكاملة
- وجود عمالة فنية ذات خبرة عالية
- وجود دراسات فنية

مكامن الضعف :

- تدني القدرات التوليدية للمحطات القائمة
- انتهاء العمر الافتراضي لمعظم مولدات المرحلة الأولى في الوادي
- ارتفاع نسبة الفاقد
- عدم وجود خزن استراتيجي لوقود التشغيل
- قدم و تهالك بعض أجزاء الشبكة في الساحل
- عدم توفر الاعتمادات المالية
- المركزية الشديدة
- ضعف التدريب و التأهيل
- عدم وجود المستثمرين في قطاع الكهرباء
- تراكم المديونية لدى المرافق و المؤسسات الحكومية
- عدم استحداث خانات وظيفية جديدة
- قدم الشبكات في المدن الرئيسية و ضعفها
- ضعف خطوط النقل
- صعوبة في نقل الوقود
- صعوبة إيجاد قطع غيار لبعض التوابع في المحطة اليابانية الصنع في الوادي.

الفرص :

- توجه الدولة لتطوير قطاع الكهرباء
- إمكانية البدائل لتوليد الطاقة بالغاز أو بإنشاء محطات كهروحرارية
- ربط محطات توليد تحت الإنشاء بالمنظومة العامة
- الدعم المقدم من المانحين و المنظمات الدولية

التهديدات :

- ارتفاع سعر الوقود
- ارتفاع سعر قطع الغيار
- سوء تخطيط المدن بسبب الزحف العشوائي
- الربط العشوائي
- اختلاس الطاقة
- ارتفاع كلفة المنتج.

2-2-3 المياه و الصرف الصحي :

الخصائص :

يعتبر توفير خدمات إمدادات المياه الصالحة للشرب، و خدمات الصرف الصحي من الخدمات الأساسية التي تعزز مستوى التنمية البشرية و جهود التخفيف من الفقر. إن عدم الإهتمام بالأوضاع الصحية لمياه الشرب و الصرف الصحي يعرض البيئة من جانب للتلوث، و السكان لمشكلات صحية سيئة. لذلك فإن رفع معدل التغطية للسكان من المياه المأمونة صحيا و تحسين وسائل الصرف الصحي هو هدف استراتيجي مستمر للتنمية في الجمهورية اليمنية. و يواجه التوسع في خدمات المياه و الصرف الصحي عدد من القيود و الصعوبات و خاصة في الريف. و من هذه الصعوبات محدودية الموارد المائية و تراجع المخزون المائي الجوفي، و تشتت التجمعات السكانية و ارتفاع تكلفة الإمدادات، و ارتفاع فاقد المياه إلى مستويات كبيرة في الشبكة العامة نتيجة تقادمها و ضعف الصيانة و التشغيل.

نمط تموينات المياه للسكان :

توجد ثلاث جهات تقدم خدمة تموينات المياه و الصرف الصحي للسكان بالمحافظة: المؤسسة المحلية للمياه و الصرف الصحي، و الهيئة العامة لمياه الريف، و مشاريع المياه الأهلية و الخيرية. تغطي المؤسسة المحلية للمياه و الصرف الصحي بفرعيها في الساحل و الوادي و الصحراء الاحتياجات من المياه في المناطق الحضرية و بعض التجمعات ذات الكثافة السكانية. و تعتمد المناطق الريفية في تمويناتها على المشاريع التي تنفذها الهيئة العامة لمياه الريف و المشاريع الأهلية و الخيرية. تعتمد هذه المؤسسات القائمة على تموينات المياه لأغراض الشرب و الاحتياجات المنزلية و الحضرية على المياه الجوفية، وهو مورد يتسم بالشح و الاستنزاف المستمر. و مصدرها في ذلك الآبار الارتوازية و الآبار السطحية و المكشوفة. و عادة ما تكون الآبار السطحية و المكشوفة معرضة لمخاطر التلوث و بالتالي لا تكون دائما من مصادر المياه المأمونة. و تنقل مياه الآبار بواسطة الأنابيب من منشآت الضخ و التجميع (الخرانات و السدود) إلى المنازل و المنشآت. مازالت بعض المناطق في الأرياف و التجمعات البدوية تحصل على مياه الشرب من الآبار السطحية و تنقلها من مسافات بعيدة على ظهور الدواب أو شراؤها بأسعار باهضة من السيارات الصهاريجية.

المؤشرات :

بلغت نسبة التغطية للسكان من خدمات المياه 84% في منطقة الساحل، و 55% في منطقة الوادي والصحراء. وبلغ عدد المساكن المزودة بحنفية المياه 40845 مسكن في الساحل، و33300 في الوادي والصحراء. بلغ مؤشر استهلاك الفرد من المياه 79 لتر في اليوم في الساحل و 70 لتر/ اليوم في الوادي والصحراء. تغطي شبكة الصرف الصحي (المجاري) مدينة المكلا فقط و بنسبة 64% من سكانها. و نسبة التغطية للمساكن بالصرف الصحي (الحفر المغلقة) 22.9% في منطقة الساحل.

وضعية المياه في المديريات

تعتبر خدمات المياه في معظم المديريات متحسنة و تغطي الشبكة العامة التي تشرف عليها المؤسسة المحلية للمياه معظم المديريات و بنسب عالية في المناطق الحضرية خصوصا في مديريات المكلا، سيئون، تريم، شبام، حورة، القطن، الشحر.

و تعتمد مديريات أخرى التي يغلب عليها الطابع الريفي أو البدوي بشكل أو بآخر على مشروعات مياه الريف و المشروعات الأهلية و الخيرية. و هي أنظمة هشة حيث أن التموينات معرضة للإنقطاع بسبب فقدان عناصر الإستدامة مثل الإدارة و الإشراف الفني و التمويل و الصيانة و ضعف إمكانيات الحضر بعد تسليم هيئة مياه الريف المشاريع للسلطة المحلية في المديريات.

و في المديريات الصحراوية و في المديريات التي تكثر فيها التجمعات الريفية و البدوية و يوجد جزء من السكان في المناطق النائية منها يعتمد على مصادر مياه غير مأمونة و هي مياه الكرفان و مياه السيول المجمع، و هي مياه عرضة للتلوث بدرجة عالية.

مكامن القوة

- وجود مصادر مياه
- وجود المؤسسة المحلية للمياه و كوادر فنية
- استقلالية بعض الفروع ماليا و إداريا في إطار نظام اللامركزية
- وجود مختبرات مراقبة الجودة
- وجود عدد من الدراسات و البحوث حول المياه

مكامن الضعف

- النسبة العالية للفاقد من المياه
- شحة المخزون الجوفي
- قلة السدود و الحواجز المائية
- الإستخدام الجائر للمياه من قبل المستهلكين
- سوء تخطيط و إدارة المشاريع الأهلية و ضعف التنسيق مع السلطة المحلية و الهيئة
- بعض المشاريع متهالكة

- الإزدواجية في إقامة المشاريع الأهلية
- عدم تطبيق المواصفات الفنية
- نقص و ضعف الكوادر الإدارية و الفنية
- غياب التنسيق مع مصادر التمويل المتعددة
- غياب منظومة المعايير المنهجية لإقامة و تشغيل و صيانة مشاريع مياه الريف

الفرص :

- الاستفادة من المياه العادمة لأغراض الري
- الدعم الحكومي لقطاع المياه
- المنح و المساعدات المالية من المصادر الخارجية
- مساهمة المجتمع
- مشروعات المياه الخيرية

التهديدات :

- ارتفاع المديونية لدى المؤسسات الحكومية و الجهات الأخرى
- انخفاض مناسيب المياه في الحقول الجوفية
- الزحف العمراني في اتجاه حقول المياه
- الملوحة في بعض الطبقات المائية
- ارتفاع تركيز بعض العناصر و المركبات الكيميائية
- الحفر العشوائي للآبار
- الجفاف و قلة الأمطار و أثره السلبي على المخزوف الجوفي
- بروز الخلافات الاجتماعية و المناطقية
- التدخلات الإدارية و بعض المجابهات الاجتماعية

أنماط الصرف الصحي

تتمثل أنماط الصرف الصحي في شبكات المجاري العامة أو الحفر المقفلة أو الحفر المكشوفة. وتتركز الشبكة العامة للصرف الصحي في المناطق الحضرية. أما في المناطق الريفية فيتمثل الصرف الصحي في الحفر المكشوفة. وتعتبر التغطية بوسائل الصرف الصحي متدنية جدا في الريف والحضر التي تنتشر فيها الحفر المكشوفة. توجد شبكة صرف صحي واحدة في المحافظة توجد بمدينة المكلا و تغطي خدماتها %64 من سكانها. و في منطقة الوادي و الصحراء أوشكت الدراسات لمجاري مدينتي سيئون و القطن و تريم على الإنتهاء. و توجد بمنطقة الوادي طريقة التصريف بواسطة الحفر المغلقة في مدن سيئون و القطن و تريم و شبام. إلا أن المخاطر من تلوث المياه الجوفية بسببها تزداد مع تزايد التوسع العمراني. أما باقي المناطق الحضرية و الريفية في عموم المحافظة فإن التصريف الصحي يتم جزئيا بالحفر المغلقة، و الأغلب بالحفر المكشوفة.

مكامن القوة :

- وجود شبكة صرف صحي
- وجود دراسات للصرف الصحي لعدد من المديريات
- وجود المؤسسة المحلية للمياه و الصرف الصحي
- وجود كادر فني
- معالجة مياه المجاري
- وجود قانون للصرف الصحي
- وجود مختبرات لمراقبة النوعية و مواصفات الجودة
- استقلالية إدارية و مالية أولية لبعض الفروع في إطار اللامركزية

مكامن الضعف :

- عدم تغطية على الأقل للمدن الرئيسية و القرى الكبيرة بخدمة الصرف الصحي
- قصور في الكادر الفني
- ضعف في استخدام تقنيات حديثة
- تدني الوعي لدى البعض من مستخدمي شبكة الصرف الصحي
- تعارض خدمات الصرف الصحي مع الخدمات الأخرى

الفرص :

- الدعم الحكومي
- المنح و المساعدات المالية الخارجية

التحديات :

- انتشار الأوبئة
- تلوث المياه الجوفية

3-2-3 الطرق :

الخصائص

الطرق البرية هي الشرايين الأساسية لمجمل النشاط الاقتصادي والاجتماعي وتنقل السكان. وتمثل الشريان الحي الذي يربط مديريات المحافظة فيما بينها، والمحافظة ببقية المحافظات، ثم بالبلدان المجاورة. وهي بذلك تعزز نمو الاقتصاد وتنشط حركة التجارة. وهي أيضا عامل مهم في توسيع الأنشطة والبرامج السياحية. تتميز محافظة حضرموت بموقعها الفريد المرتبط بالمحافظات المجاورة ومنها إلى بقية المحافظات عبر شبكة الطرق الوطنية: صافر - حضرموت، عدن - حضرموت - المهرة، العبر - شبوة، تريم - ثمود - شحن. وتمتد بعض هذه

الطرق إلى الدول المجاورة : السعودية وعمان. وبذلك تمكن شبكة الطرق هذه من الإسهام في تنشيط التبادل التجاري بين محافظة حضرموت والمحافظات الأخرى ونقطة عبور للتجارة والأنشطة الإقتصادية الأخرى مع بلدان الخليج العربي.

الوضع الراهن للطرق :

تتكون شبكة الطرق في محافظة حضرموت من الطرق الأسفلتية بطول 1665 كيلومتر، و طرق حصوية بطول 245 كيلومتر، و طرق ترابية بطول 2334 كيلومتر.

تم تنفيذ عدد من مشروعات الطرق المسفلتة في السنوات الأخيرة مما ساعد علي تحسين شبكة الطرق الداخلية وربط مراكز المديرية بكل من المكلا عاصمة المحافظة وسيئون في الوادي. بل وتحسنت الشبكة الداخلية في بعض المديرية مثل مديريةية دوعن وسيئون وتريم وحجر والشحر والضليعة وساه وغيل باوزير. وتم تجديد وتوسيع طريق المكلا - سيئون وإنشاء طريقي العبر-الوديعة وعقبة كتبة السلاسل- القف في مديريات الصحراء.

مكامن القوة :

- وجود فرعين لمكتب الأشغال بالمحافظة
- وجود مكاتب في كثير من المديرية
- وجود كوادر مؤهلة
- وجود قدرات إنشائية كبيرة لدى مؤسسات وشركات عامة وخاصة لتنفيذ مشاريع الطرق
- وجود دراسات لطرق جديدة
- امتلاك السوق لمعدات إنشاء الطرق
- وجود المواد الخام الطبيعية لإنشاء الطرق و الرصف

مكامن الضعف :

- ضعف الإشراف على تنفيذ المشاريع
- عدم وجود مكاتب للأشغال في بعض المديرية
- عدم وجود وحدات الصيانة والترميم
- عدم وجود المختبرات الفنية
- ضعف الاهتمام بالطرق الريفية
- سؤ التنسيق بين المكاتب ذات العلاقة بالبنية التحتية و عدم وجود خطط تنفيذية مشتركة بينها

الفرص :

- إمكانيات وزارة الأشغال العامة
- مساهمات شركات النفط في إنشاء الطرق
- مساهمات التمويل الخارجي في إنشاء الطرق
- الدراسات و التصاميم الجيدة

التهديدات :

- المركزية الشديدة في التنفيذ
- تدني كفاءة الإشراف المركزي
- ضعف التخطيط الهندسي لبعض مشاريع الطرق
- عدم الحسم في مشاكل الأراضي و خطوط الكهرباء و أنابيب المياه
- المقاولون غير المؤهلين
- عدم مراعاة الأوزان المحورية للشاحنات الكبيرة يؤدي إلى سرعة إهلاك الطرق المسفلتة.

3-2-4 الاتصالات

الخصائص

تتمثل مكانة قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات كأحد البنى التحتية للإقتصاد الوطني في توفير الاتصال السهل وتبادل المعلومات بين مختلف المشاركين في القطاعات الاقتصادية والاجتماعية. ويسهم في تحسين الكفاءة الإنتاجية وتشجيع الصادرات واجتذاب الإستثمارات الخارجية. وهو أحد الخدمات الأساسية للسكان.

الوضع الراهن للاتصالات

شهدت السنوات الأخيرة تطورا جيدا في وضعية شبكة الاتصالات. فقد زادت سعة شبكة الاتصالات الهاتفية الثابتة إلى 143933 خط منها 71933 خط في الساحل و 72000 في الوادي والصحراء، و الخطوط العاملة إلى 76789 و 38386 و 38403 خط على التوالي. و في المناطق الريفية والصحراوية ادخلت أنظمة كبائن الألياف الضوئية و أنظمة الهاتف اللاسلكي الثابت . و توجد هذه الكبائن في مديريات تريم و القطن و السوم و حورة رماه. لا تزال حوالي 12 مديرية محرومة من خدمات الهاتف الثابت.

مكامن القوة :

- وجود سنترالات مركزية و فرعية و كبائن إتصالات ريفية
- وجود شبكات أرضية في المدن و بعض القرى
- وجود شبكة ألياف و شبكة اتصالات ميكروويني بين سيئون و المكلا
- وجود محطات أرضية لربط اتصالات الصحراء و شبكة مراقبة لكافة الأجهزة
- وجود كادر فني
- وجود فرع للمؤسسة العامة للاتصالات ووجود شبكات للهاتف المحمول
- وجود خدمة الانترنت و تراسل المعطيات.

مكامن الضعف

- قصور مؤسسي (الهيكل الإداري، وسائط النقل قصور في التدريب)
- غياب الصيانة لأجهزة الاسقاط
- غياب الاتصالات عن بعض المديریات
- عدم وجود البطاريات و قطع غيارها

الفرص :

- وجود مستثمرين في مجال CDMA الاسقاط
- دعم الحكومة للاتصالات
- فتح مجال الاستثمار في الاتصالات
- مساهمة القطاع الخاص في تقديم الخدمات الهاتفية (كابينات الاتصال)

التحديات :

- المركزية الشديدة
- التشتت الجغرافي للمديریات
- وعورة الطرق تسبب إعاقة في الصيانة و التركيب
- التطور السريع و المتلاحق في تقنية الاتصالات
- صعوبة الوصول إلى محطات البث المنتشرة في المرتفعات.

الوضع الراهن للبريد :

يحتل البريد موقعا متميزا في منظومة الاتصالات من خلال الخدمات التي يقدمها وهي الخدمات البريدية التقليدية والخدمات المالية للمواطن وتقديم بعض الوظائف نيابة عن المرافق الحكومية مثل التحصيل بالإئابة كقواتير الكهرباء والمياه والهاتف ودفع معاشات المتقاعدين ومستحقات صندوق الرعاية الاجتماعية ودفع رواتب موظفي الجهاز الحكومي. ويسهم في تشجيع الإدخار للأفراد وتعبئة الموارد.

المؤشرات :

يبلغ عدد مكاتب البريد في محافظة حضرموت 21 مكتبا، منها 21 في منطقة الساحل و 16 في الوادي والصحراء. و معظمها في المدن الرئيسية. ولا تشمل الخدمة كافة المديریات حيث أن عدد منهما لم تصلها الخدمة البريدية حتى الآن.

مكامن القوة :

- الانتشار الكبير لمكاتب البريد في مختلف المدن و القرى
- الخدمات المتنوعة المقدمة للمجتمع

مكامن الضعف :

- عدم وجود قطع أراضي للبريد في أماكن التجمعات السكانية
- بعض المكاتب ضيقة و غير ملائمة و لا مناسبة

الفرص :

- المساعدات الفنية المقدمة من اتحاد البريد العالمي (دورات تدريبية و أجهزة)
- المساعدات المالية التي تقدمها الحكومة لبناء مكاتب البريد .

التحديات :

- المنافسة الشديدة من الشركات الأخرى التي تقدم خدمات بريدية
- البطء في الإستجابة للتطورات التكنولوجية .

3-3 التنمية البشرية :

تستهدف التنمية البشرية توسيع الخيارات المتاحة أمام الناس في أن يكتسبوا المعرفة و المهارات، و أن يحيا حياة طويلة خالية من العلل و الأمراض، و أن يحصلوا على الدخل و الموارد لحياة لائقة و كريمة، و أن يحصلوا على فرص المشاركة في قرارات المجتمع و التمتع بالحريات الانسانية و الاقتصادية و السياسية. ويشمل مفهوم التنمية البشرية كذلك الاستثمار في القدرات البشرية في التعليم و الصحة و المهارات، و الاهتمام بأوضاع المرأة في التنمية و مساواتها في الحقوق مع الرجل، و مكافحة الجوع و الفقر.

1-3-3 التعليم

الخصائص

التعليم هو ركيزة أساسية في التنمية البشرية و مورد استراتيجي يفي بالاحتياجات من الكوادر و القوى العاملة الماهرة، و يهيئ الأفراد للحصول على مصادر دخل جيدة و بالتالي يسهم في تحسين معيشة السكان. و يشكل التعليم العام (الأساسي و الثانوي) أحد المتطلبات الأساسية لتنمية الموارد البشرية. لذلك فإن التوسع في التعليم هو هدف استراتيجي عام للدولة. فقد حددت استراتيجية التعليم الأساسي في الجمهورية اليمنية إلتزام الدولة بتأمين التعليم الأساسي لجميع الأطفال لمن هم في الفئة العمرية مع توسيع و رفع كفاءة التعليم في مراحله اللاحقة، و هو العامل الذي سوف يؤدي إلى نمو أعداد الملتحقين بمعدل يوازي معدل نمو الفئة العمرية المناظرة.

و تعتمد كفاءة النظام التعليمي على توفر العوامل التالية :

أولاً: توفر المعلم. و يعكس ذلك نسبة المعلمين إلى التلاميذ. و يلاحظ تفاوت هذه النسبة بين مديريات المحافظة من ناحية و بين المدارس داخل المديريات من ناحية أخرى. و بين المناطق الحضرية و الريفية. و بين المعلمين و المعلمات.

ثانياً: أداء المعلم. و يعكس ذلك تأهيل المعلمين، إذ أن عدد خريجو كليات التربية لا يكفي لسد كل فراغات التعليم لكافة التخصصات. وأن نسبة كبيرة من المعلمين لا يتلقون أي تدريب متخصص. ولا يتوفر التدريب أثناء الخدمة إلا في مناسبات محدودة،، وتقريباً لا يشمل المعلمات في الأرياف. ويتأثر أداء المعلم من جراء الإزدحام الشديد في الفصول، وعدم توفر أو إنعدام الوسائل التعليمية.

ثالثاً: محتوى و صلاحية المنهج وملائمته. وهو من القضايا النوعية من حيث أن استبدال المناهج القديمة يرتطم بالعديد من السلبيات منه الضعف الشديد في تدريب وتأهيل المعلمين. كما أن استيعاب المناهج الجديدة المهتمة بمهارات التفكير الإبداعي بدلاً من التعليم بالتكرار والتلقين لا تبدو ممكنة في ظل ارتفاع نسبة التلاميذ إلى المعلمين.

رابعاً: وقت الدوام. وهي الفترة التي يقضيها التلاميذ داخل المدارس لتأدية النشاطات الصفية واللاصفية. وتشكل ساعات الدوام المسائية حرجاً في مسار العملية التعليمية و خصوصاً في الأرياف. أما في المدن فإنها لا تسمح بالنشاطات اللاصفية.

خامساً: بيئة المباني المدرسية. إن بيئة المباني المدرسية في المحافظة سيئة في بعض المديرية وغالبية المدارس وهذا توضحه المسوحات التي تجريها وزارة التربية والتعليم. ولا تساعد هذه الوضعية عموماً على التعليم الجيد.

ويلاحظ كذلك أن معظم المدارس بل وكل المدارس في الأرياف بدون المرافق الضرورية كالمعامل والمكتبات، وإن وجدت فهي غير مجهزة بالكامل أو مزدحمة. وحتى التجهيزات كالكراسي والأمايز والسبورات والكتب لا تتوفر بالكميات الضرورية أو الكافية.

مؤشرات التعليم الأساسي

المدارس :

يبلغ عدد مدارس التعليم الأساسي في محافظة حضرموت 569 مدرسة، منها 337 مدرسة في مديريات الساحل و 232 مدرسة في مديريات الوادي والصحراء. وتوجد من ضمنها مدارس مشتركة (تعليم اساسي و ثانوي) في المناطق التي يتعذر فيها إنشاء مدارس ثانوية مستقلة.

المدرسون :

يبلغ عدد المدرسين حوالي 9673، منهم 6030 مدرسا في منطقة الساحل و 3643 في الوادي والصحراء. وتبلغ إجمالاً نسبة المدرسات في المحافظة 27%، و 38% في مديريات الساحل، و 8% فقط في منطقة الوادي وهي نسب ضئيلة لا تفي بحاجة مدارس البنات في المحافظة وفي مديريات الوادي والصحراء على وجه الخصوص.

الطلاب :

وصل عدد الطلبة المقيدون في مرحلة التعليم الأساسي 208036 طالبا، منهم 117577 في منطقة الساحل، و 90459 في الوادي والصحراء. ويشكل الذكور نسبة 59% من إجمالي المنتحقين، والإناث 41%. بلغ معدل الإلتحاق في الصف الأول في منطقة الساحل 99% من الأطفال في الفئة العمرية 6 سنوات. وتحتل هذه النسبة أعداد من المقبولين أقل أو أكثر من هذا السن وأطفال منتقلين من محافظات أخرى.

معدلات الإلتحاق :

أما معدل الإلتحاق الإجمالي بالتعليم الأساسي فهو 74.8% من الفئة العمرية 6-15 سنة للجنسين على مستوى المحافظة و 74.6% في منطقة الساحل و 75% في الوادي والصحراء، ومن ذلك 84.5% للذكور على مستوى المحافظة، و 83% في الساحل و 86.4% في الداخل . وللإناث المعدل على مستوى المحافظة 64.5%، و 65.5% في الساحل و 63.9% في الوادي والصحراء..

و يلاحظ أن معدلات الفجوة بين الذكور والإناث ضعيفة ولكنها تزداد بعد الصفوف العليا. ويعود ذلك لمجموعة من الأسباب : الزواج المبكر، عزوف الإناث عن التعليم بعد الصف الرابع أو السادس، كذلك عدم رغبة الأهالي لتعليم الفتاة نظراً للظروف المعيشية، نقص المعلومات خاصة في المناطق الريفية.

إن ظاهرتي الرسوب و التسرب لطلاب التعليم الأساسي هي في تزايد مستمر و تعتبر من أكبر المشاكل التي يواجهها النظام التعليمي، حيث يترتب عليه آثار اجتماعية منها ارتفاع معدل البطالة والامية لهذا يتطلب وضع الحلول المناسبة لها.

مؤشرات التعليم الثانوي

المدارس :

يبلغ عدد مدارس التعليم الثانوي في محافظة حضرموت 48 مدرسة، منها 26 مدرسة في مديريات الساحل و 22 مدرسة في مديريات الوادي والصحراء. وتوجد إلى جانبها مدارس مشتركة (تعليم اساسي و ثانوي) في المناطق التي يتعذر فيها إنشاء مدارس ثانوية مستقلة.

المدرسون :

يبلغ عدد المدرسين حوالي 9673، منهم 6030 مدرسا في منطقة الساحل و 3643 في الوادي والصحراء. وتبلغ نسبة المدرسات في المحافظة 27%، و 38% في مديريات الساحل، و 8% فقط في منطقة الوادي والصحراء وهي نسب ضئيلة لا تفي بحاجة مدارس البنات في المحافظة وفي مديريات الوادي والصحراء على وجه الخصوص.

الطلاب :

وصل عدد الطلبة المقيدون في مرحلة التعليم الثانوي 21041 طالبا، منهم 12647 في منطقة الساحل، و 8394 في الوادي والصحراء. ويشكل الذكور نسبة 70% من إجمالي الملتحقين، والإناث 30% على مستوى المحافظة و على مستوى الساحل، 81% للذكور و 19% للإناث على مستوى الوادي والصحراء.

الوضع التعليمي في المديريات :

تتفاوت معدلات القبول بالصف الأول من مديرية إلى أخرى، حيث ترتفع على نسبة 100% ويعود ذلك للقبول في سن 6 سنوات في بعض المديريات وأخرى في سن 8 سنوات. و ترتفع معدلات القبول في جميع المديريات للذكور أكثر من الإناث لدى مديرتي حديبو والضليعة.

بلغ أكبر معدل للقبول عند الذكور 182%، وأقل معدل للقبول في الصف الأول للذكور 76%. ويعود السبب إلى انخفاض ونتيجة تباعد المناطق وبعد المدارس عن المساكن في هذه المديريات.

و بلغ أكبر معدل للقبول عند الإناث 148%، وأقله 53%. وتوجد أكبر فجوة بين معدلات الالتحاق بين الذكور والإناث في كل من مديرية بروم وميفع وحجر ويبيعت والضليعة و دوعن وأرياف المكلا ويعود ذلك إلى عزوف الأهالي عن تعليم الفتاة في هذه المديريات والأخص بعد الصف الرابع لظروف اجتماعية واقتصادية. أما أكبر معدل التحاق عند الذكور فقد كان في مديرية دوعن حيث بلغ نحو (99%) تليها مديرية المكلا بمعدل (93%). أما أقل معدل التحاق عن الذكور كان بمديرية قلنسية حيث بلغ نحو (32%) تليها أرياف المكلا والتي بلغت نحو (63%).

أكبر معدل التحاق عند الإناث في التعليم الأساسي كان بمديرية حديبو والذي بلغ معدل الالتحاق بها نحو (84%) وتليها كلاً من مديرتي غيل باوزير والديس الشرقية بنسبة (79%).

أقل معدل التحاق عند الإناث بمديرية أرياف المكلا والتي بلغ معدل الالتحاق بها (27%) تليها مديرية الضليعة والتي بلغ معدل الالتحاق للإناث (28%) فقط.

تحليل البيئة الداخلية

مواطن القوة :

وجود المباني المدرسية، وجود الطلاب في سن التعليم، وجود المدرسين من أبناء المحافظة، وجود بعض البرامج لتدريب وتأهيل المدرسين اثناء الخدمة، وجود كلية التربية في وادي حضرموت، وجود خريجين تربويين مؤهلين للالتحاق في سلك التدريس، وجود برامج لمحو الأمية ومراكز و صفوف تعليم الكبار، دعم الأهالي ومؤسسات المجتمع المدني. وجود مكاتب لإدارة التربية والتعليم في معظم المديریات، وعي الأهالي بأهمية التعليم، وجود مدارس خاصة في المدن الأساسية، دعم السلطة المحلية للتعليم، الإقبال على التعليم في المناطق الحضرية، توفر غالبية الكتب والأثاث المدرسي. وجود مجالس الأباء في معظم المدارس.

مواطن الضعف :

تفشي ظاهرة التسرب في مراحل التعليم؛ نقص في المباني والصفوف الدراسية لبعض المدارس؛ محدودية التعليم التمهيدي (رياض الأطفال) : محدودية المعلمات؛ نقص فرق التوجيه؛ قلة وجود المعلمين من أبناء المناطق الصحراوية؛ انتشار الأمية في الأرياف والمناطق الصحراوية؛ عدم وجود برامج محو الأمية في المديریات الصحراوية؛ تدني معدلات الالتحاق بالتعليم الثانوي؛ تدني معدلات الالتحاق بالتعليم الأساسي في بعض المديریات؛ ازدحام الطلاب بالصفوف في بعض المدارس؛ نقص المعامل والمختبرات والتجهيزات والوسائل التعليمية؛ محدودية نشاط الصحة المدرسية؛ ضعف في الصيانة للمدارس؛ عدم وجود مجالس الأمهات في اغلب مدارس البنات؛ الاختلاط في بعض المدارس؛ نقص التجهيزات المكتبية للمعلمين؛ ضعف التواصل بين الأسرة والمدرسة؛ عدم توفر المخصصات لنقل الطالبات من الأرياف؛ قلة الاهتمام بتشجيع الطلاب الموهوبين والمبدعين لتنمية مهاراتهم؛ عدم وجود سكن للمعلمين والطلاب في بعض المدارس بالمديریات الصحراوية.

تحليل البيئة الخارجية

الفرص :

- تعاضم اهتمام الدولة بالتعليم.
- اهتمام الدول المانحة بالتعليم.
- الاستقرار الأمني في المحافظة.
- الإستراتيجية الوطنية للتعليم الأساسي.
- التوجه نحو مبدأ اللامركزية.
- وجود بعض الأسر والأفراد المهاجرون يساعد في دعم المستوى المعيشي للأهالي.
- تعدد مصادر تمويل المشاريع التربوية من قبل جهات مختلفة.

التهديدات :

- ارتفاع معدل النمو السكاني وفتوة السكان.
- انخفاض المستوى المعيشي للسكان.
- ارتفاع معدل الإعالة.
- الموقف السلبي من تعليم الفتاه وخاصة في الريف.
- انتشار الأميه و عدم الوعي بأهمية التعليم.

2-3-3 الصحة العامة**الخصائص :**

اصبح من المسلمات أن الإهتمام بصحة الإنسان من الضروريات اللازمة للتنمية، فالإنسان هو غاية التنمية وهو الدافع لها في آن واحد. و التمتع بمستوى صحي جيد هو حق لكل مواطن.

تسعى السياسة الصحية الوطنية إلى الحد الجوهري من حدوث و إنتشار الأمراض الضارة بكل فئات السكان وخاصة الرضع و الأطفال و النساء في سن الحمل و الإنجاب. و تحسين مستوى التغذية. و الحد الصارم من درجة تعرض الأمهات و الأطفال للأخطار المصاحبة للحمل و الولادة المبكرة و المتكررة عن طريق تحسين مستوى و نوعية الرعاية الصحية الأولية. تحسين المرافق التشخيصية و العلاجية. مراقبة العوامل البيئية المساهمة في انتشار الأمراض . تكثيف التثقيف الصحي و تشجيع أساليب الحياة الصحية.

و تتضمن سياسة الدولة كذلك في مجال التوسع في فرص الحصول على الخدمات الصحية تكامل دور الدولة و القطاع الخاص و منظمات المجتمع المدني في تقديم الخدمات الصحية.

يعتمد منهج الرعاية الصحية في اليمن على مرافق في ثلاثة مستويات تتكون من الوحدات الصحية والمراكز الصحية والمستشفيات. وضمن ذلك تقدم الوحدات أول الخدمات العلاجية والوقائية الأساسية لكل القرى الواقعة في منطقة التجمع السكاني. ويدعم هذه الوحدات مراكز الرعاية الصحية الأولية التي يوظف لها طبيب و يوجد بها أجهزة أشعة ومعمل. وتأتي في المستوى الثاني كمرافق رقود في مراكز المديرية والمحافظات لتقديم خدمات علاجية وتشخيصية أفضل. أما المستوى الثالث فهو المستشفيات في المدن الرئيسية.

إن تأمين الكوادر الصحية و الطبية كما و نوعا هو أحد الأهداف الإستراتيجية لتطوير الأوضاع الصحية للسكان . تستخدم المؤشرات التالية لقياس الخدمات الصحية الكمية مثل عدد المترددين، و المؤشرات النسبية مثل عدد السكان لكل طبيب، عدد الأسرة / ألف من السكان، الكادر الصحي الأخر. و التغطية الصحية و التحصين.

مؤشرات الواقع الصحي الراهن

❖ يبلغ عدد المستشفيات في المحافظة 20 مستشفى، منها 14 في منطقة الساحل و 6 في منطقة الوادي و الصحراء. من بينها توجد إثنان تعملان كمستشفيات محافظة، واحدة في المكلا و الأخرى في سيئون.. أما البقية ما بين مستشفيات عامة أو مستشفيات مديريات.

❖ يوجد 312 مركزا صحيا بأسرة، منها 180 في الساحل و 132 في الوادي والصحراء. و 104 مركز صحي بدون أسرة منها 10 في الساحل و 94 في الوادي والصحراء.
❖ يبلغ عدد العاملين الصحيين في المحافظة 3831 منهم 350 طبيبا عاما و 57 طبيبا أخصائيا، و 283 مساعدا صحيا، 1148 ممرضا و ممرضة، و 97 مرشدا صحيا، و 888 قابلة، و 665 كادرا فنيا، و 602 من موظفي الإدارة و العمالة المساعدة.

يتفاوت توزيع الكادر الصحي بين الريف والحضر، حيث تحظى المناطق الحضرية بالنصيب الأكبر. و تعاني المحافظة بشكل عام من نقص كمي و نوعي، و خصوصا في أطباء العموم و التخصصيين و فنيي التمريض و القبالة. و النقص الأكبر هو في الكوادر الفنية وهو الأمر الذي يعيق عمل المنشآت الصحية خصوصا في الوحدات و المراكز الصحية الريفية.

❖ من التحديات الرئيسية في المجال الصحي انتشار أمراض التنفس الحاد وحمى الملاريا والاسهالات والأمراض السرطانية والفشل الكلوي والأمراض الجلدية وأمراض القلب. وبإستثناء مركز الأورام السرطانية في المكلا الذي تم تبنيه مؤخرا تعجز المستشفيات العاملة ومستشفيات القطاع الخاص في احتواء انتشارها لعدم وجود المراكز والأقسام التخصصية فيها. ومن التحديات الأخرى ضعف خدمات الصحة الإنجابية والأمومة الآمنة، وأيضا ضعف أنشطة التثقيف الصحي لعدم اكتمال الكادر الواسطي المؤهل.

الواقع الصحي في المديرية :

المرافق الصحية : توجد المستشفيات في معظم المديرية ما عدا المديرية التالية: أرياف المكلا، بيعث، الضليعة في منطقة الساحل والسوم وساه ورخية وعمد وثمرود ورماه والقف والعبور وحجر الصيغر وزمخ ومنوخ. لا توجد مراكز صحية في مديريات الشحر، دوعن، أرياف المكلا، قلنسية، وحجر الصيغر وزمخ ومنوخ. أما الوحدات الصحية فتوجد في كل المديرية، ولكن يوجد من بينها مديريات ذات مستوى تغطية ضعيفة وهي مديريات بيعث، قلنسية، وحجر الصيغر وزمخ ومنوخ ورخية وعمد وثمرود ورماه والقف والعبور. لا يساعد نمط الانتشار الجغرافي للمرافق الصحية على رفع معدل التغطية للرعاية الصحية الأولية بسبب قلة عدد الوحدات الصحية و المراكز الصحية في المناطق النائية و المحرومة عموما . و هي مشكلة مزدوجة إذ يتعذر من جانب آخر تطبيق المعيار بسبب التشتت السكاني و عدم الاستقرار السكاني للبدو مما يزيد الطلب على الوحدات الصحية في المناطق ذات الخصائص المذكورة.

مؤشرات الخدمات الصحية :

يرتفع نسبيا معدل طبيب لكل 10 ألف من السكان في المديرية الحضرية (المكلا، سيئون، الشحر، غيل باوزير ما بين 4.8 - 6 طبيب لكل 10 ألف من السكان. ومن المفارقات أن يكون هذا المعدل أكثر ارتفاعا في المديرية الصحراوية : العبر، ثمود رماه، القف، ما بين 4.9 - 7.3 طبيب لكل 10 ألف من السكان ولكن بسبب عامل قلة السكان فيها.

تحليل البيئة الداخلية

مواطن القوة

- وجود مستشفيات محافظة + عام + مديريات
- وجود مراكز صحية في معظم المديريات
- وجود وحدات صحية في جميع المديريات
- وجود مراكز أمومة وطفولة
- وجود كادر طبي وتمريضي وفني وقابلات
- وجود مكاتب صحية بالمديريات
- توفر وسائل التشخيص في بعض المديريات
- توفير وسائل النقل والإسعاف في بعض المديريات
- دعم السلطة المحلية
- وجود المعهد الصحي
- وجود شعب التدريب في تريم وسيئون والقطن وشبام
- دعم منظمات المجتمع المدني وقاعلي الخير
- توفر بعض الكادر النسائي
- توفر الأراضي لإقامة المنشآت الصحية
- حملات التطعيم

مواطن الضعف :

- النقص والضعف في التأهيل والتدريب للكادر الصحي
- غياب ونقص في الكادر التخصصي في بعض المستشفيات
- ضعف في تقديم بعض الخدمات التشخيصية
- قلة ونقص في الكادر النسائي
- نقص في الأجهزة والمعدات الطبية والتجهيزات للمرافق وانعدامه في البعض
- عدم وجود مراكز تخصصية
- غلاء سعر الأدوية وضعف في نشاط وعمل صندوق الأدوية
- انتشار واستيطان لبعض الأمراض الوبائية
- ضعف الرقابة والإشراف والمحاسبة على مخازن الأدوية وسوء الخزن والحفظ
- عدم توفر الأدوية المجانية في بعض المستشفيات
- ضعف إقامة حملات التوعية الصحية الشاملة
- ضعف نشاط القطاع الخاص
- غياب الصيانة الدورية للمرافق الصحية
- عدم كفاية المخصصات التشغيلية

تحليل البيئة الخارجية

الفرص :

- الاستفادة من شركات التنقيب عن النفط
- دعم أهل الخير والجمعيات المجتمعية والمغتربين
- فرص الاستثمار
- دعم الدولة بالمشاريع التنموية
- وجود الصناديق التنموية ومشروع الأشغال العامة
- وجود منظمات مانحة

التحديات :

- قلة الخانات الوظيفية الطبية والفنية سنوياً
- هجرة الكادر الطبي المتخصص
- سفر المرضى للعلاج في الخارج
- الأدوية المهربة والمنتهية الصلاحية
- تدني المستوى المعيشي (الفقر)
- سوء استخدام الأسمدة الكيماوية والمبيدات الحشرية
- التلوث البيئي
- انتشار الأغذية المعلبة دون مواصفات والفاضة
- انتشار الأمية
- ارتفاع تكاليف العلاج

3-3-3 التعليم الفني والتدريب المهني

الخصائص

التعليم الفني والتدريب المهني هو أحد الروافد الأساسية للتعليم الحديث والمعاصر كونه يشكل مرتكزا أساسيا لأي تطور أو تنمية في أي دولة من الدول التي تسعى إلى إحداث قفزات من النمو والتطور في مختلف المجالات. ومن هذا المنطلق يتوجه الاهتمام إلى تقديم الدعم الكامل والمستمر لإحداث تطورات ونقلات نوعية في تطوير مناهج التعليم الفني و التدريب المهني والارتقاء بالكادر التعليمي والتدريبي في سبيل إيجاد عمالة ماهرة ومدرية تستطيع المساهمة في عملية التنمية المطلوبة والحد من البطالة والتخفيف من الفقر. وتهدف الإستراتيجية الوطنية للتخفيف من الفقر إلى رفع نسبة الملتحقين ببرامج التدريب المهني و كليات و معاهد التعليم الفني، و إلى توسيع نطاق التعليم و التدريب التخصصي. و من السياسات المتبعة التوسع في المراكز و المعاهد المهنية و الفنية، و إنشاء الرئيسية منها بالقرب من المناطق الصناعية لتشمل

مناطق الخدمة و تلبية احتياجات المناطق المجاورة. و أيضا تطوير و تحديث المراكز و المعاهد الحالية و زيادة الطاقة الأستيعابية لها بما يلبي احتياجات سوق العمل الحالية و المستقبلية كما و أيضا.

ينقسم التعليم و التدريب النظامي إلى ثلاثة مستويات :

- التدريب المهني لمدة سنتين، ومخرجاته العاملين لفئة المستوى الماهر.
- التدريب المهني مستوى ثلاث سنوات و يهدف إلى إعداد العاملين لفئة المستوى المهني.
- التعليم التقني وهو تعليم متخصص يهدف إلى إعداد العاملين لفئة المستوى التقني ويكتسب المتخرج مهارات علمية وإشرافية وقدرة على نقل أفكار الإختصاصيين إلى العاملين في فئات المستويات المهنية الأدنى.

واقع التدريب المهني و التعليم الفني :

يوجد بمحافظة معهدان للتدريب المهني في المكلا وسيئون. ومدة التدريب فيهما سنتان ويشمل التدريب مجالي الصناعة والإنشاءات : التمديدات الكهربائية المنزلية، الخراطة، اللحام، النجارة والأثاث. والدراسة فيهما نظامية صباحية. ودراسة مسائية موازية في مجال الكهرباء والسيارات.

أما معاهد التعليم و التدريب التقني فيوجد منها :

- 1- المعهد التقني الصناعي، و مجالاته التبريد و التكييف، والتحكم الإلكتروني الصناعي، نظم الهيدروليك بنوماتيك، كهرباء عامة، تشغيل وحدات نفض و غاز.
 - 2- المعهد التقني التجاري. بالمستويين المهني و التقني، و مجالاته فن التسويق و البيع، إدارة المكاتب، المحاسبة المحوسبة. و يوجد بالمعهد قسم غير مفعّل حتى الآن هو قسم دراسات السوق. و يقع كلا المعهدان في المكلا.
- بالإضافة لذلك يوجد المعهد التقني البحري في المكلا . و توجد في سيئون كلية المجتمع و مجالاتها تكنولوجيا المعلومات و صيانة الأجهزة الطبية و إدارة المشاريع.
- و يوجد قيد الإنشاء مركزي التدريب المهني بالشحرو سقطرى بمنطقة الساحل، و المعهد التقني الزراعي البيطري بالقطن بمنطقة الوادي و الصحراء.
- يبلغ عدد الملتحقين بالتعليم الفني و التدريب المهني حوالي 1015 طالبا، منهم 112 طالبة فقط، و يمثل الملتحقين في التعليم المهني 5% من مخرجات التعليم الأساسي في منطقة الساحل و 3.34% في منطقة الوادي. و تبلغ نسبة الملتحقين بالتعليم الفني 9% بعد المرحلة الثانوية.
- تلبي مخرجات التعليم الفني و التدريب المهني جزء من متطلبات سوق العمل المحلي و لكن الفجوة ما تزال كبيرة، وهناك مجالات يتطلبها التوسع المتنامي في بعض القطاعات الإقتصادية و المهنية و عدم تلبيتها يشكل في حد ذاته عامل معيق أمام التقدم المضطرد لهذه القطاعات. و بالإضافة إلى ذلك توجد أيضا الفجوات و المعوقات التالية: وجود فجوة في عدد المعاهد، قلة عدد التخصصات، فجوة التجهيزات الحالية في التخصصات، فجوة عدم استقبال الفتيات في التدريب المهني، فجوة عدد الورش و الصفوف الدراسية أي المباني بشكل عام، النقص في الاثاث، ضيق المساحة المحددة للمعاهد.

تحليل البيئة الداخلية

مواطن القوة :

- مخرجات متزايدة من التعليم الأساسي والثانوي.
- ارتفاع نسبة الراغبين بالالتحاق بالتعليم الفني.
- احتياجات سوق العمل لمخرجات التعليم الفني.
- التوسع في المشاريع الاستثمارية بالمحافظة.
- وجود الكادر التعليمي والتدريب المؤهل.
- توفير تجهيزات وآلات ومعدات ومختبرات بالمعاهد.
- توفر سكن داخلي للطلاب بالمعاهد.
- وجود استراتيجية وزارية لتطوير التعليم الفني والتدريب المهني في عموم الجمهورية .
- وجود مكتب لوزارة التعليم الفني والتدريب المهني .
- وجود انماط تدريب ومناهج وزارية معدة على صور ووحدات مبسطة
- توفر عدد كبير من المهن والحرف ستدفع بالتفكير في انشاء تخصصات جديدة .
- تعاون المؤسسات والورش الخاصة في المساهمة في برنامج التدريب التعاوني بالمعهد المهني الصناعي
- تعاون بعض مؤسسات التنمية الخارجية في تقديم الخبرات والمساعدة للتعليم الفني .

مواطن الضعف :

- قلة عدد المعاهد وتركزها في المكلا و سيئون.
- ضعف تفاعل القطاع الخاص في تنفيذ برامج التدريب التعاوني.
- تهالك التجهيزات في بعض المعاهد .
- نقص في بعض التخصصات التي يتطلبها سوق العمل.
- عدم إقبال الفتاة على التخصصات الصناعية
- نقص التجهيزات والمباني من ورش و صفوف ومباني إدارية
- عدم توفر الكتاب المدرسي
- نقص الكادر المؤهل
- نقص التوعية والتوجيه المهني في المدارس
- شحة الموارد والمصرحات المالية
- نقص الاثاث
- نقص الوسائل التعليمية الحديثة
- ضيق مساحة المعهد المهني بسيئون
- قلة فرص التأهيل للكادر الفني والتدريب داخليا وخارجيا
- عدم توفر المساحات المطلوبه لانشاء معاهد جديدة في المواقع المناسبة بالمدن
- غياب المتابعة للخريجين والاهتمام بهم

تحليل البيئة الخارجية

الفرص :

- اهتمام القيادة السياسية والحكومية بالتعليم الفني.
- دعم الدول المانحة لمشاريع التعليم الفني.
- استراتيجية التعليم الفني والتدريب المهني.
- تنامي الوعي لدى الافراد والاسر والطلاب باهمية التعليم الفني في الازمنة الاخيرة والذي ظهر من خلال الاقبال المتزايد
- دعم المؤسسات والمنظمات الدولية والجمعيات للتدريب المهني
- تعدد انماط التدريب : نظامي - مستمر - موازي
- تشجيع الاستثمار في هذا النوع من التعليم

التحديات :

- نقص النفقات التشغيلية وخاصة في صيانة الآلات.
- عدم وجود مرونة في التشريعات الحالية للتعليم الفني.
- عدم تفعيل قانون إنشاء صندوق التدريب المهني في مجال دعم المعاهد بالتجهيزات وتدريب الكادر.
- عدم توفر المادة التعليمية خاصة بالمعاهد التقنية.
- النقص في التجهيزات في الورش بما يتناسب مع إعداد الطلاب.
- ضعف المستوى التعليمي في التعليم الاساسي والثانوي
- شحة المساحات لإنشاء معاهد جديدة او التوسعة للمعاهد الحالية
- النظرة السائدة لدى المجتمع من ان التعليم المهني تعليم من الدرجة الثانية

3-3-4 المرأة والتنمية

الخصائص

تولي استراتيجية التنمية في الجمهورية اليمنية اهتماما بالغاً بأهمية تعزيز دور المرأة ومشاركتها الفاعلة في التنمية فهن شقائق الرجال، وركن فاعل في الترابط والتماسك الأسري والمجتمعي. وعليه فإن الهدف العام هو التمكين المستمر لوضع المرأة المجتمعي لرفع فاعلية مشاركتها بشكل سليم وصحيح. ويتأتى ذلك من خلال تقليص الفجوات النوعية في التعليم والصحة من خلال توفير البيئة المناسبة لتعليم الفتاة وتحسين الخدمات الصحية للمرأة وخاصة الصحة الإنجابية. وتوسيع الفرص الاقتصادية للمرأة في القطاعات الاقتصادية التي يمكن لها المشاركة بتوفير التمويل والتشجيع والقروض والتسهيلات المالية لتشجيع وتنمية أنشطتهن ومهارتهن الاقتصادية، وتوعيتهن بالقضايا المالية والقانونية بما يسهل لهن مشاركة سليمة وفاعلة وعادلة. واخيرا وليس بآخر تسهيل مشاركتهن بالقضايا التي تهم المجتمع عموما بما في ذلك القدرة على اتخاذ القرارات والمشاركة السياسية.

المرأة والتعليم :

يبلغ المعدل العام للأمية في المحافظة 38.5% من السكان البالغين فوق سن 15 سنة. ولا تزال نسبة أمية النساء عالية (43.7%). وتبلغ فجوة النوع 69.6% أي ان حوالي 70 إمراه فقط مقابل 100 من الرجال يجيدن القراءة والكتابة. وتشهد الحالة الراهنة على اتجاهات إيجابية للتقليل من هذه الظاهرة السلبية من خلال التحسن المتنامي في تعليم الفتاة و اتساع مجهودات مكافحة الأمية. ارتفع معدل الإلتحاق للإناث بالتعليم الأساسي إلى 64.5%. ويدل ذلك على تناقص تدريجي في فجوة النوع. إلا أن معدل الفجوة يزداد في الصفوف العليا من التعليم الاساسي. كما ينخفض معدل الإلتحاق بالمستويات التعليمية اللاحقة: الثانوي، المهني و الفني، و الجامعي. و في مجال محو الأمية تكثفت الجهود في السنوات الأخيرة. فقد زادت مراكز محو الأمية للنساء من 26 مركزا إلى 48 مركزا، أي بزيادة قدرها 33%.

المرأة والصحة :

يتنامى الإهتمام تدريجيا بالجانب الصحي للمرأة . و يتجلى ذلك في زيادة عدد المنشآت الصحية للأمومة و الطفولة، و التحسن النوعي في الرعاية الصحية للحوامل و الممرضات و الأمهات و الأطفال، و الخدمات الصحية الأخرى. و هذا التوجه يعزز من تقليل حالات وفيات الأمهات و صحة المرأة عموما.

المرأة والعمل :

تبلغ نسبة الإناث فوق سن 25 سنة الحاصلات على مؤهل ثانوي أو أعلى 16.4%، و نسبتهن في إجمالي قوة العمل 20.1% و تشكل النساء العاملات في الزراعة و التربية و التعليم و الصحة النسبة الغالبة من المرأة العاملة. و تشكل نسبتهن في المهن العلمية و الفنية 1.1% و لا توجد لهن مشاركة في الإدارة و التنظيم.

المرأة والمشاركة :

توجد بالمحافظة أكثر من 17 منظمة نسوية تنظم المرأة و تؤطر فعاليتها السياسية و الاقتصادية و الثقافية و الاجتماعية. و تضم هذه الجمعيات حوالي 1300 منتسبة يتوزعن على 4 جمعيات زراعية ريفية و تضم 527 منتسبة، منها 3 في الساحل و واحدة في الداخل. و 4 جمعيات تنمية، 2 في الساحل و 2 في الداخل. و 9 جمعيات خيرية نسوية منها 3 في الساحل و 6 في الداخل. و في مجال التمكين السياسي كان حضور المرأة متميزا في خوض الانتخابات، في عمليات القيد و التسجيل و تكوين اللجان الانتخابية كناخبة و مشاركة معا. و تراوحت نسبة مشاركتها من واقع سجل الناخبين بين 31- 46% من إجمالي الناخبين خلال الفترة 1993-2002م. فازت ثلاث نساء فقط بعضوية المجالس المحلية في كل من انتخابات 2001م و 2006م.

تحليل البيئة الداخلية

مكامن القوة :

- ❖ تنامي وتطور تشكيل المنظمات غير الحكومية وزيادة عدد منتسبيها
- ❖ تشكل الوعي بأهمية دور المنظمات النسوية مما ينمي مستوى الخبرة والقبول الاجتماعي
- ❖ وجود إدارات تنمية المرأة في الجهاز الحكومي
- ❖ المسوحات والدراسات المعنية بقضايا المرأة
- ❖ التقدم التدريجي في حصول المرأة على الدرجات العلمية
- ❖ خوض المرأة ميدان المشاركة السياسية رغم النجاحات الضئيلة
- ❖ التوسع في تعليم الفتاة
- ❖ الاهتمام الاجتماعي بصحة المرأة
- ❖ وجود قوانين تساند وصول المرأة إلى مراكز إتخاذ القرار
- ❖ وجود البرامج التنموية المهتمة بتنمية الأنشطة الاقتصادية للمرأة

مكامن الضعف :

- ❖ العادات والتقاليد والموروث الثقافي الذي يعكس النظرة الدونية للمرأة
- ❖ ضعف الوعي لدى المرأة بحقوقها القانونية والاقتصادية والسياسية
- ❖ ضعف دور الجهات الحكومية المعنية بمتابعة قضايا المرأة
- ❖ ظاهرة تسرب الفتيات من التعليم
- ❖ شحة الموارد المخصصة لمحاربة الأمية بين النساء
- ❖ ضعف مصادر التمويل والدعم المحلي
- ❖ ضعف استقلالية المنظمات النسوية والتأثير الحزبي عليها
- ❖ عدم إدراك فلسفة العمل الطوعي
- ❖ عدم التوفيق بين الأعمال الأساسية ومتطلبات أنشطة المنظمات النسوية
- ❖ قلة ومحدودية تواجد المرأة في مواقع إتخاذ القرار
- ❖ ضعف قاعدة البيانات والمعلومات عن المرأة
- ❖ ضعف تواجد المرأة في المناطق التي تتطلب فيها كوادر نسائية متخصصة ومؤهلة علميا
- ❖ ضعف وتدني عدد المعلمات في مدارس مختلف المديريات وبالذات في المناطق الريفية

تحليل البيئة الخارجية

الفرص :

- ❖ البرامج والأنشطة المدعومة
- ❖ القوانين و الإتفاقيات الدولية المتعلقة بالمرأة
- ❖ وجود المنشآت الصحية والتعليمية والتدريبية للمرأة
- ❖ وجود المنظمات غير الحكومية والصناديق والمؤسسات الداعمة لأنشطة المرأة الاقتصادية

التحديات :

- ❖ التحديات المالية ومحدودية استدامة الموارد
- ❖ التمسك بالعادات والتقاليد السيئة المحدة لانخراط المرأة في التعليم والعمل
- ❖ عدم استدامة الأنشطة
- ❖ عدم تضمين إدارات تنمية المرأة في الهيكل الإداري.

3-3-5 الشباب والرياضة

الخصائص :

الشباب شريحة سكانية واسعة و مهمة تندرج تحت الفئة العمرية 15-24 سنة. ويشكل الشباب نسبة 17% من إجمالي سكان اليمن. و لتعزيز دور الشباب في التنمية أقرت الإستراتيجية الوطنية لإدماج الشباب في التنمية من قبل وزارة الشباب والرياضة. و تهدف على وجه الخصوص إلى تلبية الاحتياجات الواسعة و الطموحة للشباب في كافة المجالات. و قد أسهمت العديد من الوزارات في بلورة و صياغة هذه الإستراتيجية إلا أنها تفتقد حتى الآن إلى الإطار المؤسسي التنفيذي الموحد.

الشباب هم عماد الأمة وهم حاضرهم ومستقبلها المشرق ويشكل الشباب الطاقات الخلاقة والقدرات الإبداعية التي تسهم بشكل فاعل وكبير في بناء الوطن وتطوره وازدهاره. وكذلك هم المحور الأساسي لعملية التنمية وتقع عليهم مسؤوليات كبيرة على مختلف الأصعدة ولهذا يحظى قطاع الشباب بكل أنواع الرعاية والدعم من قبل الحكومة والسلطة المحلية في المحافظة و في المقدمة المجال الرياضي.

الوضع الراهن للرياضة :

تولي الحكومة والسلطة المحلية عناية خاصة لقطاع الشباب ودعمهم في شتى مجالات الأنشطة الرياضية لإرساء القاعدة المادية والفنية للحركة الرياضية والكشفية وذلك من خلال إقامة بعض المنشآت الرياضية. فقد ارتفع عدد الأندية الرياضية من (13) نادياً في عام 2001م إلى (19) نادياً في عام 2005م كما ارتفع عدد الاتحادات الرياضية من (14) اتحاداً عام 2001م إلى (21) اتحاداً وكذا ارتفع عدد الأعضاء من (4153) عضواً إلى (7662) عضواً للفترة نفسها.

و ساعد إنشاء سكرتارية الكشافة والمرشدات في المحافظة على تطوير الحركة الكشفية والإرشادية في الفترة من عام 2001م إلى عام 2005م حيث ارتفع عدد الفرق الكشفية من (24) فرقة إلى (110) فرقة وارتفع عدد المنتسبين للحركة الكشفية والإرشادية من (960) فرد إلى (3300) فرد. وتساهم الحركة الكشفية في الكثير من الفعاليات والمناسبات الوطنية والأنشطة الأخرى.

تحليل البيئة الداخلية

مكامن القوة :

- وجود أندية رياضية.
- وجود أنشطة رياضية مختلفة.
- توفر بعض المقرات للأندية.
- وجود فرق كشافة ومرشدات.
- وجود اتحادات رياضية.
- وجود شباب رياضي.

مواطن الضعف :

- ضعف التدريب والتأهيل.
- محدودية الأندية والاتحادات الرياضية
- ضعف التجهيزات للألعاب الرياضية المختلفة.
- عدم وجود ملاعب متطورة.
- عدم التنسيق بين الرياضة المدرسية والأندية الرياضية.

تحليل البيئة الخارجية

الفرص :

- ❖ اهتمام الدولة بالأنشطة الرياضية والحركة الكشفية.
- ❖ صندوق النشئ والشباب.
- ❖ دعم الحكومة والمنظمات الأجنبية لقطاع الشباب.

التحديات :

- ❖ ارتفاع النمو السكاني.
- ❖ البطالة بين الشباب.
- ❖ الفقر.

3-3-6 الفقر

الخصائص والمحددات :

يرتبط مفهوم الفقر من منظور التنمية البشرية بأشكال عدة من مظاهر الحرمان الذي تتعرض له فئات معينة في المجتمع. ولا ينحصر بمستوى الدخل المنخفض أو عدمه، بل يتعدى ذلك ليشمل الجوع والعوز وانعدام المأوى وعدم القدرة على الإنفاق على العلاج أو التعليم. ويشكل ظاهرة اقتصادية واجتماعية معقدة تطال قضايا مثل الأمية والبطالة وعدم القدرة على العمل، ووجود الأسر التي لا يوجد لها معيل، أو يقع عبئ الإعالة الأسرية على النساء. وهناك عوامل أخرى تساعد على انتشار الفقر ومنها محدودية الموارد الطبيعية لاسيما محدودية الأراضي الزراعية ومصادر الري وانخفاض الإنتاج وضعف الإنتاجية وتدني الأجور وعوائد العمل في الزراعة. وتبقى قلة فرص العمل والبطالة من العوامل المباشرة لانتشار الفقر خصوصاً بين الشباب والشابات من متسربي وخريجي النظام التعليمي.

ويشكل انتشار الفقر ظاهرة مقلقة في الجمهورية اليمنية، وأخذت مسألة مكافحته أو التخفيف منه منحاً استراتيجياً، بدأ بالمحاولات الأولى في قياسية عبر برامج مسح ميزانية الأسرة الدورية والمسح الوطني لظاهرة الفقر لعام 1999م. وبعد ذلك إعداد إستراتيجية التخفيف من الفقر (2003-2005م) وخطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية للتخفيف من الفقر 2006-2015.

مؤشرات الفقر :

- ❖ خط الفقر الأدنى، ويمثل الحد الأدنى لتكلفة سلة الغذاء المكونة من مجموعة السلع الغذائية اللازمة للجسم من بروتينات وفيتنامينات وغيره لتوليد 2306 سُعة حرارية في اليوم الواحد للفرد في المتوسط. ويقاس كنسبة مئوية للأسر التي تقع تحت خط الفقر من مجموع الأسر.
- ❖ خط الفقر الأعلى، ويمثل تكلفة خط الفقر الأدنى زائداً تكاليف بعض السلع والخدمات الأساسية والضرورية كالمسكن والملابس والأحذية والتعليم والصحة والمواصلات وقود الطهي والإنارة. وقد قدر هذا الخط بـ 2795 ريال (سنة 1999م) للفرد في الشهر.
- ❖ تعاني محافظة حضرموت من الفقر الأعلى نظراً لمساحة المحافظة التي تتميز بتناثر التجمعات السكانية والتباعد الجغرافي بين مديرياتها الأمر الذي انعكس على تدني الخدمات وندرتها وهو ما يؤكد على انعدام مظاهر التنمية وبالتالي عجز أداء مرافق البنية التحتية ويعزز مظاهر الفقر وجود الظواهر الآتية :
- ❖ يغطي المحافظة النطاق الريفي الذي تكون فيه الخدمات الأساسية غير ملبية للطموحات المطلوبة.
- ❖ التقارب بين أعداد الذكور مع الإناث .
- ❖ الاعتماد الكلي على الذكور للحصول على المداخل .
- ❖ تهميش عمل المرأة المحكوم بالعادات .
- ❖ الأسر التي تتزعمها امرأة هي أكثر الأسر الواقعة في الفقر .
- ❖ ضعف البنية التحتية .
- ❖ تدني أداء مرافق التنمية البشرية.

- ❖ قصور الوعي أدى إلى تراجع مؤشرات تعليم الفتيات.
- ❖ التسرب الملحوظ للذكور عن التعليم .
- ❖ انتشار الأمية .
- ❖ انتشار البطالة لمن هم في سن العمل.
- ❖ ارتفاع نسبة الإعالة = انخفاض تمويلات المغتربين.

واقع الفقر في المديرية :

يتباين مستوى الفقر الأعلى في مديريات محافظة حضرموت على النحو التالي :

- 1- مديريات يقل فيها خط الفقر عن 40% . مديرية واحدة هي عمد .
- 2- مديريات يتراوح فيها خط الفقر بين 40%-50 و عددها 12 و هي : الريدة، غيل بن يمين، حجر، بيعث، حديبو، سيئون، حريضة، ثمود، رماه، القف، العبر، حجر الصيغر.
- 3- مديريات يتراوح فيها خط الفقر بين 51%-60 و عددها 6 مديريات وهي : الشحر، دوعن، غيل باوزير، الضليعة، القطن.
- 4- مديريات يزيد فيها خط الفقر على 60% . 3 مديريات هي: تريم، السوم، الديس الشرقية.
- 5- مديريات لا توجد عنها بيانات 8 مديريات هي : مدينة المكلا، شبام، ساه، رخية، برومو ميفع، أرياف المكلا، قلنسية، زمخ و منوخ.

آليات ووسائل التخفيف من الفقر :

- تكونت شبكة الأمان الاجتماعي لحماية المجتمع من الفقر ومحاربة مظاهره وأشكاله من خلال المساعدة من المنظمات والهيئات التالية :
1. صندوق الرعاية الاجتماعية.
 2. الصندوق الاجتماعية للتنمية.
 3. مشروع الأشغال العامة.
 4. مشروع التنمية الريفية.
 5. البرنامج الوطني للأسر المنتجة.

وتبعاً لتنوع قنوات الحماية فإن كلا منها يعمل لتحقيق أهداف معينة ففي حين نجد أن صندوق الرعاية الاجتماعية يقوم بالدفع النقدي للفقراء غير القادرين على العمل سواء بسبب عدم المقدرة أو لعدم التأهيل. وفي الجانب الآخر تتوجه بقية القنوات لتوفير فرص العمل للقادرين الفقراء و العاطلين. كما توجد بعض البرامج الفرعية التي تهدف إلى مزيد من دعم وتشجيع الفقراء على توفير فرص العمل من خلال التدريب أو الإقراض وهي مركز الأسر المنتجة وصندوق الإقراض والأذخار الممول من الصندوق الاجتماعي و من الملاحظ أن الجهود المبذولة لمكافحة ومناهضة مظاهر الفقر لم تتمكن من تحسين أوضاع الفقراء، حيث لاتزال نسبة فقر الغذاء الحاد مرتفعة. وتزايد انحدار الأسر إلى ما دون خط الفقر الأعلى. و

هذا يتوجب توسيع عمل شبكة الأمان الاجتماعي، و مزيد من الاهتمام بالتأهيل والتدريب، زيادة سقف الإعانات الشهرية لصندوق الرعاية الاجتماعية، الاهتمام بذوي الاحتياجات الخاصة، توسيع نشاط صندوق الإقراض، زيادة عدد الأسر المنتجة.

تحليل البيئة الداخلية

مكامن القوة :

- ❖ قانون الرعاية الاجتماعية .
- ❖ الاستراتيجية الوطنية للتخفيف من الفقر .
- ❖ وجود مرافق شبكة الأمان الاجتماعي صندوق الرعاية + صندوق الإقراض + مراكز تنمية المجتمع والأسر المنتجة والصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة.
- ❖ قانون السلطة المحلية.
- ❖ وجود الأراضي لبناء المكاتب وفروع الرعاية الاجتماعية ومراكز تنمية الأسر المنتجة.
- ❖ الاقبال المتزايد على التدريب من العنصر النسائي.
- ❖ تعدد الجهات المانحة لمساعدة الفقراء وخاصة في جانب التأهيل والتدريب على المهن.
- ❖ بروز وتنامي اهتمام المجتمع بالحرف.

مواطن الضعف :

- ❖ نقص الكادر في مرافق شبكة الأمان.
- ❖ عدم وجود آلية للتنسيق بين الجهات التي تعمل على محاربة الفقر.
- ❖ ضعف الصلاحيات الممنوحة للمكاتب في مجال شبكة الأمان الاجتماعي.
- ❖ ضعف حجم مخصصات التشغيل.
- ❖ اقتصار مراكز الأسر المنتجة و صندوق الإقراض على بعض المديرية دون الأخرى وضعف بنيتها.
- ❖ ضعف الجانب الاعلامي في توعية المجتمع لضرورة العمل على محاربة مظاهر الفقر و ابراز نجاحات وانجازات شبكة الامان الاجتماعي.
- ❖ عدم تفعيل القوانين

تحليل البيئة الخارجية

الفرص :

- ❖ وجود المانحين المحليين والأجانب .
- ❖ الدورات التدريبية لمراكز الأسر المنتجة.
- ❖ التوجه الحكومي لدعم الأسر الفقيرة في إطار محاربة الفقر .

- ❖ وجود برنامج الإقراض للفقراء بدعم من الصندوق الاجتماعي للتنمية .
- ❖ تزايد طلب المجتمع لمخرجات مراكز تنمية المجتمع والأسر المنتجة
- ❖ نتائج مسح ميزانية الأسرة 2005م سيوفر بيانات حديثة عن حجم ظاهرة الفقر .
- ❖ تزايد اهتمام المجتمع بأهمية العمل وخاصة لدى المرأة .

التهديدات :

- ❖ المركزية الشديدة في إدارة شبكة الأمان الاجتماعي.
- ❖ ضعف التمويل الحكومي.
- ❖ الغلاء المتزايد وارتفاع أسعار المواد الغذائية والاستهلاكية .
- ❖ وجود سعر الفائدة لقروض الفقراء .
- ❖ عدم تطبيق نظام إعفاءات الفقراء في مجال الصحة .
- ❖ تزايد البطالة للعمالة غير المؤهلة .
- ❖ عدم صدور قانون واضح يخدم برامج الإقراض ومؤسسات التمويل الصغيرة
- ❖ ارتفاع معدل الفقر وتزايد البطالة غير المؤهلة.
- ❖ وجود العادات والتقاليد الكابحة لعمل المرأة.

3-3-7 المجتمع المدني

الخصائص :

تمثل منظمات المجتمع المدني أحد أشكال الشراكة مع الحكومة في صياغة مسارات التنمية الاقتصادية والاجتماعية القائمة على أسس ومبادئ النهج الديمقراطي والتعددية السياسية. ومن خلالها تستطيع شرائح المجتمع بمختلف إنتمائها الفكرية والثقافية والسياسية والاجتماعية أن تلعب أدوارا مهمة في عملية التوعية وكذا الإسهام الفاعل والمشاركة في تنفيذ برامج التنمية. ويمكن لها أن تسهم كذلك في وضع التصورات والرؤى والأفكار التي من شأنها معالجة العديد من القضايا المرتبطة باهتمامات المجتمع وبما يؤدي إلى معالجات لهذه القضايا بما يلبي احتياجات الأفراد أو الفئات المنتمة لها أو للمجتمع المحيط بهما. وهي باختصار تشكل وسائط اجتماعية بين الفرد والسلطة وفيما بينهما والمواطنين. ومهمتها تنظيم الفاعلين الاجتماعيين من خلال القنوات المناسبة لتمكين الأفراد من المشاركة في المجال العام. وتعتبر تجربة الشراكة حديثة العهد و من نتائج التوجهات السياسية والإقتصادية و خصائص النظام السياسي لدولة الوحدة و تتأثر بعدد من المحددات. و من هذه المحددات القانونية حيث تنشأ مؤسسات المجتمع المدني و تمارس نشاطها وفقا للقانون. و أن تكون أهدافها تفعيل منظومة المشاركة الشعبية في إدارة الموارد لتحويل المجتمع إلى مجتمع مدني منظم بما يمكنه من التأثير في عملية التنمية كشريك فاعل. والعلاقة بين الحكومة والمنظمات غير الحكومية هي علاقة دعم وتمويل من ناحية الدولة، وعلاقة تكامل في الأداء والوظيفة وإدماج هذه المنظمات في التنمية من ناحية أخرى من خلال بعض الضوابط والإجراءات مثل اشتراط تحقيق منفعة عامة، أو إسناد مسؤوليات معينة مثل تشغيل مراكز وأنشطة وخدمات إلى هذه المنظمات بهدف إشراكها في التنمية.

الواقع الراهن لمؤسسات المجتمع المدني :

أنشأت في محافظة حضرموت العديد من الجمعيات والتعاونيات والنقابات والاتحادات الإبداعية، البعض منها استمرارا للتجربة التاريخية للمحافظة في هذا المجال. ويوجد في الوقت الحاضر 310 منظمة، منها 184 في منطقة الساحل و 126 في منطقة الوادي والصحراء. وتتنوع أنشطتها حسب طبيعة ونوع التوجهات والأهداف، فمنها الجمعيات الخيرية والاجتماعية، والطبية، والحرفية. والبعض الآخر منها تمارس نشاطها كجمعيات تدريبية وتأهيلية وتنمية المجتمعات ومهنية وبيئية. فضلا عن وجود بعض الفروع لأطر مركزية كالإتحاد العام للنقابات، والاتحاد التعاوني الزراعي، واتحاد نساء اليمن، والنقابات العامة للصحفيين والأطباء والصيدالة والمحامين والمعلمين، واللجنة الوطنية للمرأة. وتعاني هذه المنظمات بسبب حداثة التجربة من صعوبات جدية تأتي في مقدمتها الضعف المؤسسي لمعظمها. إذ أن الكثير منها لم تحقق قدرا كبيرا في البناء التنظيمي والهيكلية و تقسيم العمل بين وحداتها الداخلية. في حين يشوب الضعف مأسسة الممارسات المستوعبة لفلسفة العمل المدني وإدارة و حل الخلافات بالطرق الديمقراطية. وتعاني هذه المنظمات من غياب آليات التنسيق بينها، وإن كانت تجربة مديرية سيئون في تشكيل مجلس لشبكة منظمات المجتمع المدني هي مجرد خطوة أولى في هذا الصدد. ويضاف إلى هذه الصعوبات ضعف انتشارها الجغرافي. حيث ما تزال العديد من المديرية والمجتمعات المحلية محرومة من مشاركة هذه المنظمات في مواجهة تحديات التنمية فيها.

تحليل البيئة الداخلية

مواطن القوة :

- وجود قانون للجمعيات والمؤسسات الأهلية تم إصداره في فبراير 2001م.
- وجود 310 جمعية ومؤسسة أهلية وتعاونية.
- نشأة العمل التعاوني والخيري منذ فترة طويلة حيث أصبح احد العادات والتقاليد الطبية للمجتمع الحضرمي.
- وجود الشخصيات الاجتماعية المجربة والقادرة على تسيير هذا النشاط الاجتماعي للجمعيات .

مواطن الضعف.

- اعتماد جمعيات منظمات المجتمع المدني شبه الكلي على المعونات نظراً لانخفاض دعم الدولة حيث ان الدعم المقدم عبر الشئون الاجتماعية ضئيل.
- عدم تأهيل الكادر القيادي للجمعيات.
- انعدام حالات التواصل والتنسيق بين منظمات المجتمع المدني ذات الأهداف المشتركة.
- ضعف البناء المؤسسي لبعض المنظمات حيث نجد ان بعضها لا تلتزم بالأنظمة الداخلية ولا تلتزم بعقد الاجتماعات السنوية بل ان بعض الهيئات الإدارية لاتعقد اجتماعاتها الدورية.
- وجود عدد كبير من المنظمات منخرطة في العمل الخيري فقط وعدد قليل نجده في الإنتاج (الخلل الهيكلية)
- عدم استجابة السلطة لتخصيص الأراضي اللازمة في تنفيذ بعض المشروعات الاستثمارية الإنتاجية الخاصة بالجمعيات والمنظمات.

تحليل البيئة الخارجية

الفرص :

- وجود رجال الأعمال والمغتربين والتجار من اهل المنطقة القادرين على دعم الجمعيات
- وجود الشخصيات الاجتماعية القادرة على السعي لتحصيل المعونات
- كثرة اعداد ذوي الاحتياجات الخاصة
- تقبل المجتمع المدني للعمل الخيري
- وجود الصناديق المانحة الداعمة لهذه الجمعيات

التهديدات :

- ضعف دعم الدولة لمنظمات المجتمع المدني
- عدم وجود موارد خاصة للجمعيات
- اعتماد الجمعيات على العمل الخيري فقط وعدم التوسع في إقامة الجمعيات المرتبطة بالإنتاج
- قلة عدد الجمعيات الخاصة بالمرأة وضعف مشاركة المرأة في الحياة العامة تبعاً للعادات والتقاليد .

8-3-3 المجتمعات المحلية

الخصائص :

تتطلب عملية تسريع التنمية الاقتصادية والاجتماعية كهدف استراتيجي السعي لتنمية كافة مناطق الجمهورية، ومراعاة الظروف والتحديات الخاصة بكل منطقة من ناحية ومزاياها النسبية من حيث الموارد المتاحة ومواقعها الجغرافية ومجتمعاتها المحلية. والهدف العام من ذلك هو تقليص الفوارق تدريجيا بين المحافظات من ناحية وبين مديريات كل محافظة من جانب آخر.

يتيح تطبيق نظام الإدارة المحلية تحقيق التوازن بين مركزية الدولة ومسئولياتها في تسيير الشؤون العامة من جهة وبين توسيع شئون المجتمعات المحلية من ناحية أخرى. ومن الإجراءات المتخذة في هذا الصدد منح المحافظات الصلاحيات اللازمة لإدارة الشؤون المحلية والتنمية وتخصيص بعض الموارد مع السعي لاجتذاب موارد أخرى مثل مساهمات المواطنين ومشاركة المنظمات غير الحكومية وشبه الحكومية مثل الصندوق الاجتماعي للتنمية ومشروع الأشغال العامة والجمعيات الخيرية وبقية المانحين لتحقيق هذه التوجهات. ويشكل ذلك عوامل تمكين لتنمية المجتمعات المحلية.

ومن الخصائص المهمة للتجمعات المحلية أولاً، الروابط القوية والتضامن بين أفرادها والمبني على التقاليد والأعراف الحميدة التي تنظم أنشطتهم الحياتية، والتعاون والتضامن بين أفرادها. وثانياً، استجابة هذه المجتمعات لدواعي التطوير ومتطلبات الإدارة المؤسسية.

واقع المجتمعات المحلية

تتميز المجتمعات المحلية في محافظة حضرموت كغيرها من المحافظات من حيث العادات والتقاليد و التكوينات الإجتماعية ونظم الإنتاج والخصائص الإيكولوجية والمواقع المكانية .

المجتمعات الحضرية، وتوجد في المدن الكبيرة والمتوسطة والصغيرة، وتشتهر بالمهن والحرف اليدوية. وتعتمد على التقاليد المتوارثة في الإنتاج واستخدام أدوات إنتاج غير متطورة. وتعاني انحسارا ملحوظا في العمالة بسبب امتناع الأجيال الشابة في الإنخراط في هذه المهن. والقليل منها بدأ في تطوير وسائل الإنتاج وإدخال أدوات إنتاج عصرية.

المجتمعات الزراعية، وهي أكثر التجمعات من حيث العدد والسكان والإنتشار المكاني. وهي منتشرة في كل المديرية، ومن أكثر المجتمعات المحلية، فقرا وأقلها حصولا على المستوى المطلوب من الخدمات الاجتماعية كالتعليم والصحة والكهرباء والطرق. وتعتمد وسائل وطرق الإنتاج على أنظمة الري التقليدية، السيول والأمطار، والمحصولات التقليدية المتوقفة على نظم الري هذه. وتفتقد إلى الوسائل العصرية لزيادة الإنتاج وتسيوقه.

المجتمعات السمكية، وتتواجد على طول الشريط الساحلي للمحافظة موزعة على عدد كبير من القرى وبعض الأحياء في المدن الحضرية كالمكلا والشحر والديس. وهذه التجمعات نتيجة لما لقبته من إهتمام في البرامج التنموية السابقة والجارية هي من أكثر المجتمعات قابلية للتطوير والتحديث. إلا أنه ما تزال بعض العادات التقليدية والاجتماعية تقف أمام ذلك. ومنها عادة قصر رحلات الإصطياد والعودة للمبيت في نفس اليوم. مما يحول دون الاستخدام الاقتصادي للقوارب و وسائل الإصطياد الأخرى. ولهذه المجتمعات جمعيات تعاونية تعنى بأعضائها وتسهم في تنمية مجتمعاتهم، ولديها مصادر للتمويل من خلال الجبايات وإشتراكات الأعضاء. إلا أنها لا تستثمر بأشكال مريحة.

المجتمعات الرعوية، وهي التجمعات الرئيسة في المديرية الصحراوية والمناطق القاحلة والجافة وفي بعض المديرية التي تتسم بضعف النشاط الزراعي. وتضم أيضا المجتمعات البدوية في بقية المحافظات. لاتزال عناصر التمكين لتنمية المجتمعات المحلية في المحافظة غير مفعلة. فالأجهزة الحكومية في المديرية بشكل عام ضعيفة وغير مهينة حتى الآن لتفهم الاحتياجات والتعامل مع نمط العلاقات والظروف الاجتماعية والاقتصادية الخاصة بهذه التجمعات والتي تختلف عن الأنماط المعهودة لهذه الأجهزة حتى على مستوى الخدمات الأساسية كالتعليم والصحة. وما يدل على ذلك التهرب من التعليم أو عدم الأنتظام في العملية التعليمية بسبب تقاليد العمل في المواسم كموسم السيول، أو الرعي بالنسبة للفتيات والنساء. وعدم اللجوء الى طلب الخدمات الصحية بسبب بعض الإعتقادات الخاطئة.

و مع أن بعض البرامج التنموية السابقة، وبعضها لا يزال في طور التنفيذ وخاصة مشاريع التنمية الريفية والمسوحات والدراسات الاجتماعية - الثقافية قد حققت بعض النجاحات، إلا أنها كانت محصورة من حيث العدد والمناطق والفئات التي شملتها. ولم تبدل أية محاولات تذكر لتعميم ولو جزء من عوامل النجاح وتطبيقها في تلك المناطق والفئات المماثلة. ويعزى ذلك إلى عدم تضافر كل عوامل التمكين الأخرى مثل دعم المنظمات والهيئات الحكومية المعنية، ومنظمات المجتمع المدني، وضعف الشراكة بين كافة الأطراف أو التدني في أدوار البعض منها.

تحليل البيئة الداخلية

مكامن القوة :

- ❖ الروابط و التقاليد الاجتماعية
- ❖ القيادات المحلية
- ❖ المجالس المحلية
- ❖ المنظمات المحلية
- ❖ المنظمات غير الحكومية

مواطن الضعف :

- ❖ قلة الوعي
- ❖ العوامل الطبيعية القاسية.
- ❖ الفقر
- ❖ قلة التمويل
- ❖ عدم وجود المسوحات و الدراسات الاجتماعية و الثقافية
- ❖ العادات و المفاهيم السلبية و الضارة
- ❖ ضعف تعليم الفتاة
- ❖ ضعف المشاركة
- ❖ قلة المنظمات المجتمعية المحلية و الجمعيات التعاونية و ضعف أنشطة و تأثير الموجود منها.

تحليل البيئة الخارجية

الفرص :

- ❖ زيادة نشاط و تأثير الأجهزة التنفيذية الحكومية
- ❖ زيادة أنشطة و فعاليات المجالس المحلية
- ❖ التوسع في أنشطة و مشاركة المنظمات غير الحكومية و المانحين في تنمية المحليات
- ❖ زيادة فرص التمويل

التحديات :

- ❖ استمرار المعدل العالي للأمية و خصوصا عند الإناث
- ❖ انخفاض الأنشطة الإنتاجية
- ❖ ارتفاع معدل الفقر .
- ❖ تراجع مستوى الشراكة
- ❖ ضعف الاستجابات لدواعي التطوير من جانب الأهالي.

3-3-9 السلطة المحلية

الخصائص :

يقوم نظام السلطة المحلية في المحافظة بمقتضى القانون رقم (4) لعام 2000م على مبدأ اللامركزية الإدارية والمالية وعلى أساس توسيع المشاركة الشعبية في اتخاذ القرار وإدارة الشأن المحلي في مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية من خلال المجالس المحلية المنتخبة. ومن سلطات هذه المجالس اقتراح البرامج والخطط والموازنات الاستثمارية للوحدات الإدارية وممارسة دورها في عملية تنفيذ الخطط والبرامج التنموية، وكذا الرقابة الشعبية والإشراف على الأجهزة التنفيذية للسلطة المحلية ومساءلتها ومحاسبتها.

تتألف السلطة المحلية من رئيس الوحدة الإدارية (المحافظة / المديرية) والمجلس المحلي (للمحافظة/ للمديرية) والأجهزة التنفيذية للوحدة الإدارية يتكون المجلس المحلي للمحافظة من مجموع الأعضاء المنتخبين من المديرية للمجلس، ويتأسس المجلس محافظ المحافظة وهو رئيس السلطة المحلية. ويضم الأمين العام للمجلس ورؤساء الثلاث لجان : التخطيط والمالية والخدمات والشئون الاجتماعية. ويحدد قانون السلطة المحلية مهام واختصاصات المجلس في 31 مهمة يمكن إجمالها بصورة عامة في اقتراح البرامج والخطط والموازنات الاستثمارية وتنفيذها، والرقابة الشعبية والإشراف على الأجهزة التنفيذية للسلطة المحلية ومساءلتها ومحاسبتها. وتعتبر الهيئة الإدارية والتي يتأسسها المحافظ، رئيس المجلس وتضم في عضويتها الأمين العام للمجلس ورؤساء لجان المجلس مسؤولة عن إدارة وتسيير أعمال المجلس بين دورات الانعقاد ودراسة وإقرار مشاريع جداول أعمال المجلس ودراسة ومناقشة مشروعات خطة التنمية والموازنة السنوية والحساب الختامي للمحافظة وعرضها على المجلس وبقية المهام المنوطة إجمالاً بالمجلس.

المحافظ هو رئيس الجهاز التنفيذي للمحافظة، ويتبع له وكيل المحافظة الذي يختص بمهام إشرافية على أنشطة قطاعية أو شئون عامة في نطاق جغرافي معين. ويكون للمحافظة مكتب تنفيذي برئاسة المحافظ ويضم في عضويته أمين عام المجلس المحلي وكيل المحافظة ومديري الأجهزة التنفيذية بالمحافظة. وتتكون الأجهزة التنفيذية من إدارة المحافظة ومكاتب الوزارات والمؤسسات العامة والمؤسسات المحلية. وتوجد فروع لبعضها في المديرية وتخضع للإشراف من قبل المكاتب في مركز المحافظة.

تكون للمحافظة موارد مالية محلية تجبى في المديرية ولصالحها. وأيضاً موارد مشتركة على مستوى المحافظة وتجبى في المديرية ولصالح المحافظة ككل. وتوزع بنسبة 25% لصالح المديرية التي تم التحصيل فيها، و 25% لصالح نشاط المحافظة، وتوزع النسبة الباقية 50% بالتساوي على بقية المديرية. وهناك أيضاً موارد عامة مشتركة تجبى مركزياً بإسم التعاون والمجالس المحلية وصناديق التطوير المحلية، و 30% من الموارد السنوية لصناديق صيانة الطرق وتشجيع الانتاج الزراعي والسمكي وصندوق رعاية النشء والشباب على أن تخصص لذات الأغراض. وأخيراً الدعم المركزي السنوي للمحافظة من مصادر مركزية.

يؤكد قانون السلطة المحلية على أن يكون للمحافظة ومديرياتها خطة وموازنة سنوية مستقلة. وأن تنشأ على مستوى المحافظة لجنة تسمى لجنة الخطة والموازنة تتولى تحليل ومراجعة مشاريع التقديرات للموازنات الخاصة بالوحدات الإدارية، ومراجعة الخطط الاستثمارية وخطة القوى الوظيفية، وتنسيق وجميع الخطط والموازنات على مستوى المحافظة في هيئة خطة وموازنة موحدة.

الواقع الراهن :

تعتبر المجالس المحلية بالمحافظة بعد الانتخابات العامة الأخيرة مكتملة العدد والهيئات. و تمارس مهامها وفق الإمكانيات والقدرات. و تتفاوت قدرات المجالس المحلية في المديرية.

تتكون الأجهزة التنفيذية في مركز المحافظة من المكاتب للوزارات الرئيسية وأهمها المكاتب التالية :

التربية والتعليم، الصحة والسكان، الشؤون الاجتماعية والعمل، الصناعة والتجارة، الأشغال العامة و الطرق، الزراعة و الري، الثروة السمكية، الاتصالات وتقنية المعلومات، التخطيط و التعاون الدولي، النقل، المالية، الثقافة، الإعلام، التعليم الفني، الخدمة المدنية، المالية، الإحصاء،. إلى جانب مكاتب للمؤسسة العامة للكهرباء و المؤسسة المحلية للمياه و الصرف الصحي.

و توجد نفس المكاتب تقريبا في مركز الوادي و الصحراء باستثناء مكتب الثروة السمكية.

من أبرز مشكلات المكاتب على مستوى مركزي المحافظة (المكلا و سيئون) المركزية الشديدة، عدم التناسب بين الدرجات الوظيفية المعتمدة و التوسع في القطاعات الخدمية كالتربية و الصحة، عدم كفاية مخصصات التشغيل، و النقص الحاد في الكادر الفني المؤهل و المدرب. و من المشكلات كذلك صعوبة الإشراف على المديرية النائية بسبب بعدها عن المركز أو بسبب وعورة الطرق.

و تختلف وضعية المكاتب التنفيذية في المديرية. فالبعض منها في وضعية جيدة نسبيا بوجود معظم هذه المكاتب بها. و لكن الكثير من المديرية مثل مديرية سقطرى، حجر و بيعث، الضليعة، السوم، عمد، و المديرية الصحراوية العبر، القف، ثمود، زمخ و منوخ تعاني من قلة عدد الإدارات التنفيذية. و في نفس الوقت من نقص الكادر، وحتى لا يوجد خريجين من أبنائها.

و تعاني المكاتب ذات الصلة الوثيقة بالتنمية المحلية مثل الأشغال و المياه و الكهرباء و الطرق و الاتصالات و التربية و الصحة و الشؤون الاجتماعية على مستوى مركزي المحافظة و بالأخص في المديرية من مشكلات حادة لا تساعد على تنفيذ و تطوير الصلاحيات المحلية. و من أبرزها قصور في الكادر الفني و الإداري المؤهل و خصوصا من أبناء المديرية، و تدني قدرات التشغيل بسبب ضعف التجهيزات من المعدات و قطع الغيار و وسائل تنفيذ الأعمال و المشروعات الخدمية المحلية و الصيانة، و قلة الخانات الوظيفية.

حدث بعض التحسن في مستوى تحصيل الموارد المالية المحلية بعد استكمال افتتاح المكاتب المحلية لأيراد في كثير من المديرية و تعزيزها بالأعداد اللازمة من الوظائف، واستمرار عقد الدورات التدريبية للقائمين بأعمال التحصيل، ودعمها بكثير من احتياجاتها من الأثاث و اللوازم المكتبية. و من الأمور الإيجابية بواحد التراكم في الخبرة لدى القائمين بأعمال التحصيل وكذا لدى أفراد السلطة المحلية، وإصدار القرارات اللازمة لتنفيذ تحصيل الموارد المحلية. إلا أن هذه الأجهزة تواجه عدة صعوبات أبرزها تحويل بعض الرسوم المحلية إلى رسوم مركزية. إصدار قوانين بإعفاء الرسوم المحلية رغم وجودها في قانون السلطة المحلية. إصدار بعض التراخيص من المركز رغم كونها إيرادات محلية وعدم تحويل العائد لصالح إيراد المحافظة. غياب التنسيق بين المكاتب الإدارية في طريقة التحصيل. ضعف قدرة بعض أعضاء المجالس المحلية وعدم الإلمام بالأنظمة والقوانين.

و بمقتضى قانون السلطة المحلية تعد المحافظة الخطة الاستراتيجية السنوية، و خطة القوى الوظيفية، و الموازنة السنوية. و تقوم المكاتب المعنية : التخطيط و التعاون الدولي، و الخدمة المدنية، و المالية بالتنسيق مع الأجهزة الأخرى ذات العلاقة ومع المديرية بوضع هذه الخطط.

تحليل البيئة الداخلية والخارجية (الموارد المالية المحلية)

مكامن القوة :

- ❖ إصدار قانون السلطة المحلية رقم (4) لسنة 2000م .
- ❖ إصدار الأوعية الإيرادية .
- ❖ إصدار قرار مجلس الوزراء (283) لسنة 2001م بشأن الأوعية الخاصة للرسوم المحلية .
- ❖ إصدار قانون تحصيل الأموال العامة .
- ❖ تواجد الإدارة المالية والضريبية بأغلب المديريات .
- ❖ وجود كادر متدرب ومؤهل بكثير من المديريات .
- ❖ وجود فرص الاستثمار .
- ❖ التوسع العمراني والتجاري الملحوظ وتأثير ذلك على نمو الأوعية الضريبية

مواطن الضعف :

- ❖ عدم تضمن قرار مجلس الوزراء (283) لعام 2001م لبعض الأوعية الخاصة بالرسوم المحلية .
- ❖ عدم تكامل وجود الكوادر في كافة مناطق التحصيل عدداً وكيفاً .
- ❖ ضآله الحوافز الكافية للقائمين على عملية التحصيل .
- ❖ إتساع مساحة المحافظة وعدم وجود وسائل مواصلات كافية لربطها وللوصول لكافة المكلفين .
- ❖ ضعف الوعي الضريبي لدى المكلفين .
- ❖ عدم تفعيل قانون تحصيل الأموال العامة .
- ❖ عدم المتابعة الجادة والمستمرة من قبل المجالس المحلية
- ❖ عدم فهم الأنظمة والقوانين
- ❖ عدم وجود مجمعات إدارية أو مقرات للأجهزة التنفيذية في عدد من المديريات .

الفرص :

- ❖ استكمال افتتاح المكاتب المحلية للإيراد في كثير من المديريات .
- ❖ تعزيز المكاتب بالأعداد اللازمة من الوظائف .
- ❖ استمرار عقد الدورات التدريبية للقائمين بأعمال التحصيل .
- ❖ استثمارية دعم المكاتب بكثير من احتياجاتها من الأثاث واللوازم المكتبية
- ❖ تراكم الخبرة لدى القائمين بأعمال التحصيل وكذا لدى أفراد السلطة المحلية بالمديريات .
- ❖ قيام بعض المشاريع الاستثمارية بكافة المجالات مما يفتح الباب أمام إيجاد أوعية خاضعة للرسوم المحلية .
- ❖ استكمال إصدار القرارات اللازمة لتنفيذ تحصيل الموارد المحلية .
- ❖ إصدار قوانين وقرارات تهدد مصادر الإيراد .
- ❖ التضخم المالي وانخفاض سعر الريال .
- ❖ التهرب من الضريبة .
- ❖ وجود قوانين تتعارض مع قانون السلطة المحلية

الفصل الرابع

المشكلات المحورية

تؤدي مرحلة تحليل الوضع الراهن منهجيا بصفتها أول مراحل التخطيط الإستراتيجي كما هو معروف إلى توفير المعطيات اللازمة لبقية المراحل اللاحقة وهي مرحلة تشخيص و تعريف الوضعية الإشكالية وتحديد المشاكل القائمة و الصعوبات و المعوقات المبنية على النتائج المتحصلة لمجمل الواقع الراهن. و بعد ذلك الإنطلاق بعد ذلك إلى بقية المراحل المتلاحقة المتكاملة : الرؤية والغايات الإستراتيجية، وآليات ووسائل التنفيذ، و المتابعة و الرقابة.

الخصائص العامة للوضع الراهن :

توضح القراءة الإستقرائية لتحليل الوضع الراهن كما ورد في الفصل السابق إستنادا إلى مرتكزات الإستراتيجية و منهجيتها و مجالات التركيز على الموضوعات المترابطة على النحو التالي :

أولا، في مجال القطاعات الإنتاجية :

- ❖ ضعف استغلال الموارد المتاحة للزيادة او التوسع في الإنتاج
- ❖ سيادة الأنماط التقليدية في عملية الإنتاج : الصيد البحري، الزراعة، الصناعات الصغيرة و المهن الحرفية.
- ❖ لا تزال الصناعات والأنشطة الاقتصادية و الخدمية الحديثة و الواعدة في مرحلة البداية : الصناعات الحديثة، التصدير، المزارع المخصص إنتاجها كليا للسوق، الاصطياد السمكي الصناعي و التجاري، السياحة...
- ❖ ضعف العلاقات التشابكية بين القطاعات و داخل القطاعات، و إهمال الاستفادة من المنتجات الثانوية.
- ❖ ضعف أنظمة النقل و التوزيع و التسويق مما يضر بمصالح المنتجين و المستهلكين و المصنعين.
- ❖ معظم القوى العاملة تقليدية، و يوجد نقص كبير في العمالة الماهرة.
- ❖ ضعف البيئة الإستثمارية بالرغم من وجود الفرص الجاذبة للإستثمار.

ثانيا، في مجال البنية التحتية :

- ❖ عدم مواكبة الطلب المتنامي على الطاقة الكهربائية لمواجهة التوسع العمراني في الحضرم بما في ذلك خدمة أنشطة اقتصادية، و إنارة المدن الصغيرة و التجمعات السكانية في الأرياف.
- ❖ ارتفاع تسعيرة الخدمات.
- ❖ عدم كفاية قدرات توليد الطاقة، فالمولدات قديمة و متهالكة و لا تتوفر لها قطع الغيار، و صيانتها ضعيفة و لا يوجد لها إحلال أو إضافة.
- ❖ تشتت منظومة التوليد في منطقة الساحل على 6 محطات، منها إثنان غير مربوطتان بمنظومة الشبكة.
- ❖ عدم انتظام تموينات المياه بسبب الشحة في مصادر المياه و ضعف شبكة الخزن و التوصيل
- ❖ الإمكانيات المادية و المالية و القدرات الفنية المحدودة لا تساعد على استدامة خدمات تموين المياه للمستهلكين.

ثالثاً، واقع التنمية في المديرية :

- ❖ تفاوت الكيانات الإقتصادية و مستوياتها بين المديرية، منها مديريات متعددة الكيانات و أخرى بكيان إقتصادي واحد، و أخرى بكيانات هشة.
- ❖ مديريات متقدمة نسبياً في مستوى البنية التحتية، و مديريات لا تمتلك بنية تحتية مؤهلة لتقديم الخدمات المناسبة.
- ❖ شبكة الطرق المحلية، و الريفية خصوصاً لا تساعد على تسهيل انتقال المواطنين و المسؤولين بين أجزاء المديرية الواحدة، و بينها و بين المديرية الأخرى و مركزي المحافظة.
- ❖ مديريات متقدمة في مؤشرات التنمية البشرية و أخرى ضعيفة.
- ❖ تتركز الجهاز الإداري و الكادر الفني للمحافظة في عاصمة المديرية و مركز منطقة الوادي و الصحراء لا يساعد على حل مشاكل المديرية.
- ❖ عدم كفاية و كفاءة الأجهزة التنفيذية في المديرية كما و نوعاً لتحمل مسؤوليات التنمية المحلية.

رابعاً، في مجال التنمية البشرية :

- ❖ ضعف مستوى التعليم و مخرجاته، و معدل الإلتحاق بالتعليم دون الهدف الوطني
 - ❖ ما يزال معدل الأمية دون المستوى الوطني المستهدف
 - ❖ ضعف مستوى الخدمات الصحية
 - ❖ لا تزال عناصر التمكين لمشاركة المرأة في التنمية ضعيفة
 - ❖ مستوى المشاركة في التنمية بحاجة إلى مزيد من الأنشطة و تفعيل و ترابط الأنشطة القائمة و خصوصاً للمحافظات ذات المستوى المنخفض في التنمية البشرية و الاقتصادية و الاجتماعية
 - ❖ لا تزال آليات مكافحة الفقر ضعيفة، و تحتاج إلى تضافر كافة شركاء التنمية.
- خامساً، في مجال منظومة الحكم المحلي و القدرات المؤسسية.**
- ❖ لا تزال المركزية الشديدة فاعلة بسبب حداثة التجربة اللامركزية.
 - ❖ القدرات المؤسسية الحالية لا تتناسب مع المهام الموكولة للسلطة المحلية
 - ❖ دور المجالس المحلية محدود بسبب حداثة تجربة السلطة المحلية و عدم الفهم الواضح لمهام أجهزة السلطة المحلية.
 - ❖ التنسيق و التعاون مع الشركاء الآخرين في التنمية لا يزال دون المستوى المطلوب
 - ❖ الجهاز الإداري على مستوى المحافظة غير مكتمل، و تعاني بعض مكوناته من نقاط ضعف كثيرة.

سادساً، في مجال الاستفادة من المزايا النسبية للمحافظة :

- ❖ لا تزال المزايا التي يتيحها الموقع الجغرافي للمحافظة غير مستغلة بالشكل المطلوب بسبب الضعف المؤسسي لبعض القطاعات كالسياحة و النقل البري و الجوي و البحري و الاتصالات.
- ❖ الفرص الجاذبة للإستثمارات في المحافظة تواجهها صعوبات و إجراءات روتينية.

4-2 المشكلات المحورية أسبابها ونتائجها.

القطاعات	المشكلات المحورية	الأسباب	النتائج
الزراعة	❖ تدني مستوى الإنتاج النباتي.	- ملوحة التربة ومياه الري . - تراجع كمية المخزون من المياه الجوفية في وادي حضرموت.	انخفاض إنتاجية المحاصيل الزراعية النباتية. تراجع المساحات المزروعة.
	❖ ضعف الإنتاجية و النوعية للمحاصيل الحقلية والبستانية.	- شحة مياه الري الزراعي في المناطق الساحلية. - ضعف حصاد مياه السيول. - عدم توفر القروض الميسرة للمزارعين وبُعد مصدر التمويل عن المستهدفين.	تناقص المخزون الجوفي للمياه. عدم تبني أساليب زراعية حديثة التقنية من قبل المزارعين. قلة دخل المزارعين. قلة الاهتمام بالمزارعين.
	❖ ضعف إنتاجية و نوعية الثروة الحيوانية.	- ضعف المردود الاقتصادي للمزروعات النباتية. - ضعف البناء المؤسسي الزراعي في المجتمعات المحلية. - ارتفاع أسعار المدخلات الزراعية.	تراجع استخدام العمليات الزراعية الرئيسية. سرعة تنقل الأمراض والآفات الخطيرة. تدني مستوى الأمن الغذائي القومي.
	❖ تراجع الاهتمام بنوعية عسل النحل.	- ضعف دور الحجر الزراعي والرصد الوبائي. - ضعف الاهتمام بصحة وتغذية الحيوان.	تراجع المساحات المزروعة. ضعف تبني المزارعين للتقنيات الحديثة. قلة الثروة الحيوانية.
	❖ عدم كفاءة عمليات التسويق.	- استخدام مياه الري الزراعي لتزيين المدن. - ضعف الخدمات البحثية والإرشادية والوقائية. - قلة المساحة الرعوية. - انجراف التربة بالسيول. - قلة الاهتمام بتربية الدواجن. - ضعف قدرات ومهارات مربّي النحل. - ضعف آليات نقل التكنولوجيا من قبل البحوث الزراعية لضعف التكامل و التنسيق بين جهازي البحوث و الإرشاد و المؤسسات و المرافق الزراعية.	تدني مستوى الأمن الغذائي القومي. انخفاض المردود الاقتصادي وتراجع الشهرة التجارية.

النتائج	الأسباب	المشكلات المحورية	القطاعات
<p>تدنى مستوى دخل الصيادين. زيادة معدلات البطالة و الفقر. ضعف النشاط في قطاع النقل والقطاع التجاري. انخفاض نسبة مساهمة القطاع السمكي في الناتج المحلي للمحافظة. تدنى مستوى النشاط للصناعات السمكية. زيادة الهجرة الداخلية للصيادين.</p>	<p>- عشوائية الاستثمار في المجال السمكي. - عشوائية الاصطياد. - وجود وسائل اصطياد تقليدية ومحدودة. - عدم وجود رقابة فعالة. - عدم وجود الدراسات والبحوث السمكية. - ارتفاع تكاليف وسائل الاصطياد. - استخدام وسائل الاصطياد المضرة. - الاصطياد الجائر. - غياب وسوء تطبيق اللوائح والقوانين. - نقص السعة المخزنية. - بدائية وقدم وسائل الاصطياد. - غياب برامج حماية البيئة البحرية والحفاظ عليها. - عدم تحديد وتنظيم مناطق الاصطياد. - مواقع الإنزال غير كافية. - ضعف دور السلطة المحلية. - ضعف انضمام الترويج للاستثمار في الصناعات السمكية. - سوء استغلال الهبات والمنح المالية الداخلية والخارجية. - قلة وغياب برامج التأهيل والتدريب. - الاصطياد الجائر. - غياب وسوء تطبيق اللوائح والقوانين.</p>	<p>❖ تدنى مستوى الإنتاج السمكي. ❖ سوء استغلال موارد الثروة السمكية.</p>	<p>الاصطياد</p>

القطاعات	المشكلات المحورية	الأسباب	النتائج
الصناعة	<ul style="list-style-type: none"> ❖ ضعف القطاع الصناعي عموماً. ❖ انخفاض مساهمة الإنتاج الصناعي في الناتج المحلي. ❖ ارتفاع تكاليف الإنتاج ❖ ضعف الكادر الفني الصناعي. ❖ ضعف البنية التحتية للمناطق الصناعية. ❖ الزحف العمراني على مناطق الخامات ❖ عدم توفر المناطق الصناعية المخدمة. 	<ul style="list-style-type: none"> - غياب الدراسات الإستراتيجية للقطاع الصناعي. - غياب الدعم الفني لقطاع الصناعات الصغيرة والحرفية. - عدم وجود المخططات الإستراتيجية لاستغلال الأرض وبالتالي ازدواجية صرف الأراضي. 	<ul style="list-style-type: none"> عدم توفر الحماية المناسبة للمنتجات الصناعية. إغراق السوق بالمنتجات من غير دولة المنشأ.
السياحة	<ul style="list-style-type: none"> ❖ تدني مستوى الخدمات السياحية. ❖ تدني مستوى الوعي السياحي. ❖ ضعف الخدمات الأساسية. 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم وجود فنادق ذات تصنيف سياحي خمسة نجوم. - عدم الاهتمام بتصنيف الفنادق - تركز الفنادق في المدن الرئيسية - قلة أو عدم وجود منشآت سياحية ترفيهية. - قلة الكادر البشري المؤهل لخدمة القطاع. - طمس الهوية المعمارية باستخدام مواد بناء دخيله على البيئة المحلية. - غياب التشريعات السياحية. - ضعف الترويج السياحي. - غياب التخطيط السياحي. - تفشي ظاهرة التسول. - ضعف الارشاد السياحي. اقتصار 	<ul style="list-style-type: none"> التركيز في البرامج السياحية على مواقع سياحية معينة لزيارتها بشكل دائم وأهمال مواقع اخرى ذات أهمية سياحية. التركيز على نمط السياحة الثقافية التاريخية دون استغلال مقومات الأنماط السياحية الأخرى المتاحة الدينية الصحراوية ... الخ. تعرض العديد من المواقع الاثرية للعبث وتعرض القطع الاثرية للسرقة. تدني مستوى النظافة العامة في المدن والمواقع السياحية. أندثار العديد من المعالم التاريخية والأثرية.

النتائج	الأسباب	المشكلات المحورية	القطاعات
<p>عدم توفر خدمات نقل بري كافية.</p> <p>1. ضعف وانعدام الخدمات البحرية أسوة بما هو موجود في الموانئ الأخرى.</p> <p>2. ضعف نشاط الصادرات للمواد والمنتجات الوطنية واعتماد النشاط البحري على الاستيراد.</p> <p>3. اقتصار الدعم لمواد الوقود والمحروقات لوسائل النقل البرية.</p> <p>- القوة التنافسية للمطارات المجاورة.</p> <p>- زيادة حركة المسافرين بالطرق البرية.</p>	<p>النقل البري:</p> <p>1) عدم التزام الكثير من مشغلي وسائل النقل بالعمل وفق قانون النقل.</p> <p>2) العديد من وسائل النقل قديمة وبحاجة إلى استبدالها.</p> <p>3) عدم توفر المحطات والمرافق اللائقة.</p> <p>النقل البحري:</p> <p>1- وجود شركة شحن وتفريغ واحدة ذات معدات وآلية محدودة وضعيفة.</p> <p>2- عدم وجود اسطول تجاري بحري وطني ومحدودية حجم الميناء الحالي.</p> <p>3- خروج أنبوب النفط البحري في ميناء المكلا عن الجاهزية واعتماد أحد أرصفة الميناء المكون من رصيفين لاستقبال سفن النفط.</p> <p>النقل الجوي:</p> <p>- احتكار شركة الطيران اليمنية لحركة الطيران والخدمات الأرضية باهضة التكاليف.</p> <p>- صعوبة الإجراءات الجمركية.</p> <p>- ارتفاع اسعار وقود الطيران.</p> <p>- عدم اكتمال منظومة تشغيل مطار سيئون أمام حركة الطيران الليلي.</p> <p>- عدم توفر سيارات ومعدات الإنقاذ بمطار سيئون.</p>	<p>❖ ضعف القدرات و البنى الأساسية في قطاع النقل في استيعاب متطلبات نقل البضائع و الركاب.</p>	<p>السياحة</p>

النتائج	الأسباب	المشكلات المحورية	القطاعات
<p>تدني معدل التغطية من الخدمات الكهربائية. ارتفاع تسعيرة الكهرباء. نقص الخدمة.</p>	<p>- ضعف القدرات التوليدية. - إرتفاع أسعار المدخلات (قطع الغيار و المحروقات). - ضعف الشبكة الأرضية. - عشوائية التخطيط العمراني مما تهدد خطوط. - الضغط العالي ويعيق تنفيذ أعمال الصيانة. - ارتفاع نسبة الفاقد من الكهرباء - عدم كفاية الاعتمادات المالية. - التبعية المركزية الشديدة و عدم تحويل المخصصات المالية الخاصة بفرع المؤسسة إلى السلطة المحلية.</p>	<p>❖ تدني القدرات التوليدية. ❖ قدم و تهالك الشبكة العامة للكهرباء.</p>	الكهرباء
<p>- انخفاض منسوب المياه. - عدم انتظام تموينات المياه. - تلوث المياه. - انتشار الأوبئة و الأمراض. - انتشار بيارات الترشيح للقصور في المجاري. - تدني الوعي في استخدام شبكات الصرف الصحي.</p>	<p>- قلة حفر الآبار. - عدم وجود الحواجز و السدود المائية. - ضعف استثمارات الحكومة. - سوء استخدام المياه من قبل المستهلكين. - ارتفاع نسبة الفاقد من المياه المنتجة. - الربط العشوائي للمياه. - التوسع العمراني. - قصور في الكوادر الفنية و قطع الغيار. - قصور في المحطات الاحتياطية. - ضعف مخصصات الصيانة. - إعادة تأهيل بعض محطات الضخ. - القصور في بعض محطات الضخ</p>	<p>❖ تدني استخراج المياه من حقول الآبار. ❖ تهالك شبكة التوصيل. ❖ تدني مستوى الصيانة. ❖ عدم وجود الصرف الصحي في بعض المديرية. ❖ عدم كفاية محطات الضخ.</p>	المياه و الصرف الصحي

القطاعات	المشكلات المحورية	الأسباب	النتائج
تق الط	❖ ضعف التخطيط و التنفيذ السليم لشبكة الطرق.	- التشتت و التباعد الجغرافي الشاسع للمديريات. - قلة الدراسات و التصاميم لشبكة الطرق الداخلية. - ضعف الإمكانيات المادية و المالية لمكتب الأشغال. - المركزية الشديدة في التنفيذ و الإشراف.	- صعوبة التنقل بين المديريات. - صعوبة الوصول إلى عاصمة المحافظة من الأطراف النائية و إلى مراكز المديريات. - غياب الصيانة. - نقص الكادر التنفيذي. - غياب المختبرات الفنية والتجهيزات.
الاتصالات	❖ ضعف التغطية بخدمات الاتصالات.	- التشتت و التباعد الجغرافي و وعورة الطرق لا تسهل الوصول إلى كافة المناطق و محطات البث. - المركزية الشديدة في التخطيط و التنفيذ.	- 12 مديرية لا تزال محرومة من خدمة الهاتف الثابت. - صعوبات التواصل. - ضعف خدمات التراسل في عواصم المديريات الرئيسية. - قلة مشتركي خدمة الإنترنت.
م التعليم	❖ ضعف مستوى التعليم العام. ❖ ضعف تعليم الفتاة.	- قلة الصفوف الدراسية في بعض المديريات. - التسرب و الرسوب. - نقص التجهيزات والأثاث والوسائل التعليمية في بعض المدارس. - عدم استقرار المدرسين. - تأخر وصول الكتاب المدرسي في بعض المديريات. - عدم الاهتمام بسكن المدرسين و الطلاب والتعددية المدرسية في بعض مدارس الأرياف. - تباعد المدارس عن التجمعات السكنية وعدم توفر وسيلة لنقل الطلاب. - التعليم المختلط.	- ارتفاع معدل الرسوب و التسرب. - الزواج المبكر. - البطالة و الفقر. - ضعف مخرجات التعليم. - عدم استكمال المناهج الدراسية في بعض المدارس وقله استيعاب المناهج من قبل الطلاب. - تدني معدل التحاق الإناث بمؤسسات التعليم.

النتائج	الأسباب	المشكلات المحورية	القطاعات
	<ul style="list-style-type: none"> - قلة المعلمات وخصوصا في الأرياف. - العادات و التقاليد. - الزواج المبكر. 		
<ul style="list-style-type: none"> - النقص والضعف في التأهيل والتدريب للكادر الصحي. - غياب ونقص الكادر التخصصي في بعض المستشفيات. - ضعف في تقديم بعض الخدمات التشخيصية. - قلة ونقص في الكادر النسائي. - نقص في الأجهزة والمعدات الطبية والتجهيزات للمرافق الصحية وانعدامها في البعض. - عدم وجود مراكز تخصصية. - غلاء سعر الأدوية وضعف في نشاط وعمل صندوق الأدوية. - انتشار واستيطان بعض الأمراض الوبائية. - ضعف الرقابة والإشراف والمحاسبة على مخازن الأدوية وسوء الخزن والحفظ. - عدم توفر الأدوية المجانية في بعض المستشفيات. - ضعف إقامة حملات التوعية الصحية الشاملة. - ضعف نشاط القطاع الخاص. - غياب الصيانة الدورية للمرافق الصحية. - عدم كفاية المخصصات التشغيلية. 	<ul style="list-style-type: none"> - غياب الأجهزة المختبرية الحديثة. - نقص التجهيزات. - نقص الموازنات المعتمدة. - ضعف أداء صندوق الدواء. - نقص الكادر النسوي الصحي المدرب والمؤهل. - عدم وجود شبكة صرف صحي. - محدودية فرص التوظيف. 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ تدني مستوى الخدمات الصحية. 	الصحة

القطاعات	المشكلات المحورية	الأسباب	النتائج
الشباب والرياضة	<ul style="list-style-type: none"> ❖ ضعف البنية التحتية لقطاع الشباب والرياضة وتدني مستوى الأنشطة الرياضية. ❖ ضعف التدريب والتأهيل للحكام والمدربين. ❖ نقص التجهيزات للأنشطة الرياضية. ❖ نقص الاعتمادات المالية للأندية والاتحادات. 	<ul style="list-style-type: none"> - تدني الاعتمادات الحكومية لاستعمال وبناء المنشآت الرياضية. - ضعف دعم القطاع الخاص لبناء المنشآت الرياضية. - ضعف في ممارسة الأنشطة الرياضية. - ضعف التغذية للرياضيين. - ضعف الحافز المادي والمعنوي للرياضيين. - عدم التفرد الكامل من قبل الرياضيين. - التدخين. 	<ul style="list-style-type: none"> - التذمر بين الرياضيين. - تدهور صحة الرياضيين. - تدني النتائج المحققة للأندية في الدوري العام. - تدهور مستوى الأنشطة للأندية.
التعليم الفني	<ul style="list-style-type: none"> ❖ مخرجات التعليم الفني لا تكفي لسد فجوة الطلب على القوى العاملة الماهرة. 	<ul style="list-style-type: none"> - قلة المعاهد والمراكز. - قلة التخصصات. - غياب التخصصات المطلوبة لتطوير الأنشطة الصناعية الواعدة. - فجوة الورش والصفوف الدراسية. - النقص في التجهيزات ووسائل التدريب. 	<ul style="list-style-type: none"> - النقص الشديد في العمالة الماهرة. - استخدام عمالة تقليدية او غير ماهرة. - تدني إنتاجية العمل في الصناعة والإنشاءات بشكل خاص.
المراة والتنمية	<ul style="list-style-type: none"> ❖ تدني وضعية المرأة و مستوى مشاركتها في التنمية. 	<ul style="list-style-type: none"> - العادات والتقاليد. - تفشي الأمية بين النساء. - ضآلة فرص العمل المتاحة للمرأة. - ضعف وضآلة تدريب المرأة العاملة. - قلة تأثير العمل الإعلامي و التوعوي بحقوق المرأة و واجباتها 	<ul style="list-style-type: none"> - إنتشار الأمية بين النساء. - ضعف التحاق الفتيات بالتعليم. - تسرب الفتيات من التعليم. - تعثر وصول المرأة إلى مواقع اتخاذ القرار. - ضعف المشاركة المجتمعية. - زيادة فقر الأسر التي تترأسها المرأة.
مكافحة الفقر	<ul style="list-style-type: none"> ❖ ضعف آليات مكافحة الفقر. 	<ul style="list-style-type: none"> - قلة المخصصات المالية. - العدد المرتفع للأسر الفقيرة. - قلة و محدودية المصادر الأخرى (المنظمات الخيرية، فاعلي الخير، برنامج الأسر المنتجة..) - ضعف الرعاية الاجتماعية. - ضعف فرص التأهيل و التدريب. 	<ul style="list-style-type: none"> - تزايد عدد الفقراء.

القطاعات	المشكلات المحورية	الأسباب	النتائج
الاجتمع المدني	<ul style="list-style-type: none"> ❖ ضعف البناء المؤسسي لمعظم منظمات المجتمع المدني. ❖ غياب آلية التنسيق بين منظمات المجتمع المدني. 	<ul style="list-style-type: none"> - قلة الموارد. - القصور المؤسسي. - التباعد الجغرافي لنطاق عمل المنظمات. - فقدان آليات التنسيق والتعاون. - العلاقات الضعيفة مع المؤسسات والهيئات الحكومية. - قلة المنظمات الفاعلة في مجالات التنمية المحلية. 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم إشراك المنظمات في وضع الخطط والبرامج. - تركيز عمل منظمات المجتمع المدني على العمل الخيري والاجتماعي. - تدني مشاركة المرأة في الحياة العامة. - اعتماد عمل منظمات المجتمع المدني على المعونات المقدمة من أهل الخير.
السلطة المحلية	<ul style="list-style-type: none"> ❖ ضعف مستوى أداء و كفاءة الأجهزة التنفيذية والمجالس المحلية. ❖ ضعف الموارد المحلية. 	<ul style="list-style-type: none"> - قلة الكوادر الإدارية والفنية المتخصصة في جميع وحدات السلطة المحلية في مركزي المحافظة والمديريات. - حداثة المجالس المحلية و ضعف دورها في التنمية المحلية. - تدني مستوى كفاءة و قدرات الكوادر في الأجهزة التنفيذية. - ضعف التدريب والتأهيل للكوادر. - ضعف الموازنات التنفيذية. - قلة الخانات الوظيفية. - عدم استغلال كافة الأوعية المتاحة - عدم استكمال كافة الفروع المالية في المديريات. - قصور في الوعي الضريبي لدى المكلفين. - التباعد الجغرافي بين المناطق في إطار المديريات وبينها وبين مركزي المحافظة. 	<ul style="list-style-type: none"> - قصور تطبيق قانون السلطة المحلية ونظام اللامركزية الإدارية والمالية. - تعارض قانون السلطة المحلية مع بعض القوانين السابقة له. - عدم استكمال البنية المؤسسية للمكاتب التنفيذية. - قلة الموارد المالية المحلية.

المشكلة المحورية العامة :

تتلخص المشكلة المحورية العامة لمحافظة حضرموت في :

ضعف الإدارة التنموية للمحافظة والمنعكس في ضعف الاستفادة من الموارد والقدرات المتاحة والواعدة والمزايا النسبية في رفع وتائر التنمية الاقتصادية والاجتماعية ولزيادة فرص العمل والتخفيف من الفقر.

الفصل الخامس

الإستراتيجية التنموية

1-5 الرؤية الإستراتيجية :

تنبثق الرؤية الإستراتيجية لمحافظة حضرموت للنمو والتخفيف من الفقر من :

1. الواقع الحاضر لمستوى التنمية الاقتصادية و البشرية للمحافظة.
2. من الطموحات والتطلعات بعيدة المدى لرفع معدلات النمو وتحسين مستوى معيشة السكان المادية والثقافية والحضارية.
3. توجه الدولة إلى تعزيز نظام اللامركزية والدور التنموي للسلطات المحلية
4. الترابط و التناسق مع الإستراتيجيات الوطنية و أهداف التنمية الألفية.

تهدف الرؤية الإستراتيجية إلى الاستفادة القصوى من الموارد الواعدة و القدرات و المزايا النسبية لتحقيق الزيادة المضطربة في وتائر النمو الاقتصادي وزيادة فرص العمل و التخفيف من الفقر. و تتمثل في خلق قطاعات إنتاجية زراعية و صناعية و سميكية واعدة معتمدة على تنمية بشرية متكاملة و تطوير الإدارة التنموية للسلطة المحلية لتتمكن من الاستخدام الأمثل للموارد و المزايا و على بنية أساسية واعدة و متطورة.

وعلى هذا الأساس يمكن صياغة الرؤية الإستراتيجية لمحافظة حضرموت لعام 2015م :

"حضرموت مركز اقتصادي و تجاري وثقافي جاذب للإستثمارات المحلية والأجنبية
بقدرات بشرية عالية المستوي و إدارة متطورة للتنمية المحلية"

2-5 الأهداف الإستراتيجية للرؤية التنموية :

تعكس التوجهات الإستراتيجية لمحافظة حضرموت من المنظور الإستراتيجي ماذا نريد أن نحقق لتجاوز الأبعاد الإشكالية في الواقع الاقتصادي و الاجتماعي و الثقافي و الجغرافي الراهن و ما يعترضه من إشكاليات و تحديات تعترض الإنطلاقة التنموية و مسيرة التطوير البناء وفق التوجهات العامة و سياسات التنمية في الجمهورية اليمنية، و ما يقابل ذلك من الطموحات (الرؤية الإستراتيجية و غاياتها) لتجاوز هذا الواقع و الدفع به إلى الأفاق الرحبة للتنمية و التطوير. إن تحديد التوجهات الإستراتيجية يشكل البداية المنطقية للتعامل الإيجابي مع النتائج السلبية للمشكلات القائمة وفقا لمحاور الإستراتيجية.

وفي ظل هذه الرؤية، تهدف الإستراتيجية إلى تعزيز استدامة التنمية، من خلال التركيز على الأهداف

الإستراتيجية الخمسة التالية :

1. تطوير قطاعات اقتصادية إنتاجية قادرة على خلق فرص العمل وتحسين المستوى المعيشي للمواطنين.

2. الارتقاء بالمستوى العلمي والصحي والثقافي للإنسان بحيث يكون أكثر قدرة على الإنتاج والعطاء والإبداع.
3. تطوير البنية التحتية الأساسية اللازمة لتشجيع جذب الاستثمارات للقطاعات الاقتصادية الإنتاجية.
4. تنمية خدمات واقتصاديات المجتمعات المحلية.
5. تطوير قدرات السلطة المحلية في إدارة التنمية على مستوى المحافظة والمديريات.

3-5 محاور الإستراتيجية وأهدافها :

إن تحقيق التوجهات الإستراتيجية وفق الرؤية الإستراتيجية وغايتها العامة يتطلب العمل على عدة محاور تتبلور فيها هذه التصورات بشكل تكاملي هادف وهي كالتالي :

- محور تنمية القطاعات الاقتصادية الإنتاجية
- محور تنمية الموارد البشرية
- محور تطوير البنى التحتية الأساسية
- محور تنمية المجتمعات المحلية
- محور تطوير إدارة التنمية المحلية

محور تنمية القطاعات الاقتصادية الإنتاجية :

❖ زيادة مساهمة القطاعات الإنتاجية في الناتج المحلي، ورفع الأهمية النسبية لمساهمة المحافظة في خلق الناتج المحلي على المستوى الوطني والعمل على تجاوز المعوقات والاختناقات الداخلية في كل قطاع وعلى وجه الخصوص :

الزراعة :

- ❖ زيادة وتحسين الإنتاج الزراعي(نباتي، حيواني) كما ونوعا.
- ❖ التركيز على إنتاج السلع ذات الميزة النسبية في الإنتاج كالبصل والعسل والنباتات الطبية والعطرية والليمون.
- ❖ إقامة مراكز تصدير للسلع ذات الميزة النسبية في إنتاجها.
- ❖ إعداد دليل استثماري للمشروعات الزراعية المؤهلة لرفد القطاع الزراعي بالوادي بالتصنيع الغذائي المعتمد على المادة الخام المنتج محليا ومشروعات منتجة للمدخلات الزراعية التي تمول القطاع الزراعي باحتياجاته من المدخلات والمستلزمات الزراعية.
- ❖ تحسين المستوى المعيشي لصغار المزارعين.
- ❖ الحفاظ على الموارد الزراعية الطبيعية المتاحة من الاستنزاف والتدهور، وعلى البيئة من التلوث.
- ❖ إستغلال الأراضي الزراعية الصالحة للزراعة خصوصا في مديريات حجر، غيل بن يمين، دوعن وإمكانية استصلاح أراضٍ جديدة وزراعات محمية يمكن استثمارها لإنتاج المحاصيل التي تتميز بها هذه المناطق مثل النخيل، المانجو، الليم الحامض، والسّمسم، والبصل والثوم والقطن والبطيخ، والتبغ، الحناء.
- ❖ إنشاء شركات مساهمة لتصدير المنتجات الزراعية ذات الإنتاج الفائض (الطماطم، والتمور والبصل وغيرها) من خلال تجهيزها وتغليفها وحفظها بشكل جيد وتسويقها وإنشاء مخازن حفظ كبيرة لاستيعاب الكميات الفائضة لبعض المحاصيل خاصة في بعض المواسم.

- ❖ الاستثمار في مجال توفير الخدمات الزراعية والبيطرية و إنتاج البذور والشتلات.
- ❖ الاستثمار في مجال إنتاج الأعلاف ومن ثم في مجال الإنتاج الحيواني وتربية المواشي والدواجن وكذلك تربية النحل وإنتاج العسل. حيث تعتبر منتجات الثروة الحيوانية من المنتجات المهيأة للتطور والنمو، لتغطية الاستهلاك المحلي والتصدير للخارج.
- ❖ إنشاء محطات لتكاثر النخيل بالأنسجة لما لهذه الشجرة من أهمية في محافظة حضرموت ولتحسين نوعية النخيل وتكاثره .
- ❖ الاستثمار في مجال الصناعات الغذائية للمحاصيل المنتجة بساحل حضرموت مثل التمور والمانجو والليم الحامض وجوز الهند (النارجيل) والباباي ومنتجات نحل العسل.

الصيد البحري :

- ❖ تتطلب الزيادة في الإنتاج السمكي تطوير أنشطة القطاع بشكل عام، و على وجه الخصوص ما يلي :
الزيادة في الناج
- ❖ إعطاء الأولوية للاصطياد الساحلي التقليدي من اجل ضمان تامين دخول الصيادين واستقرارهم في مزاوله الاصطياد وتحسين مستوى الخدمات الاجتماعية في أماكن تجمعاتهم خاصة خدمات التعليم، الصحة، المياه، الكهرباء و الطرق.
- ❖ دعم مركز علوم البحار بالمحافظة وتفعيل دوره في دراسة المخزون السمكي على مستوى المحافظة وبحسب الأنواع وتمكينه من إجراء الدراسات والأبحاث السمكية للحفاظ على الثروة السمكية.
- ❖ العمل على تحديث وتفعيل دور إدارة الرقابة والتفتيش البحري وتزويدها بالقوارب والمعدات والتجهيزات اللازمة لكي تتمكن من أداء مهامها في مكافحة التهريب وضبط الاصطياد العشوائي بالتنسيق مع السلطات المحلية بالمحافظة.
- ❖ تطوير البنية التحتية للقطاع السمكي بالمحافظة من خلال استكمال بناء الموانئ والألسنة البحرية وتهيئة مواقع الإنزال وإنشاء مخازن التبريد ودعم أسطول نقل الأسماك وتوفير القوارب المحسنة ومعدات الاصطياد.
- ❖ مراجعة وتحديث التشريعات والنظم واللوائح المتعلقة بتنظيم أنشطة قطاع الثروة السمكية وزيادة مساهمته الفعالة في الاقتصاد الوطني والناج المحلي
- ❖ الاستمرار في تشجيع توسيع شبكة التسويق الداخلي للمنتجات السمكية وتنمية الصادرات السمكية والالتزام بمعايير الجودة العالمية في عمليات التحضير والتعبئة والنقل.
- ❖ العمل على تطوير وتحسين أساليب عمل الإرشاد السمكي.
- ❖ تطوير وتحديث المؤسسات السمكية العاملة بالمحافظة (مصنع تعليب الأسماك بالمكانلا، المؤسسة العامة للاصطياد الساحلي م/ حضرموت) حتى تتمكن من زيادة إنتاجها وتحسين جودة منتجاتها.
- ❖ توسيع قاعدة التسليف والائتمان السمكي والعمل على استغلال القروض المحلية والخارجية استغلالا جيدا.
- ❖ تعزيز وتنمية قدرات المنتجين من الصيادين وتوسعة نطاق خدماتهم وإقامة المزيد من مراكز الاستلام.
- ❖ العمل على تطوير نظم المعلومات والإحصائيات بطرق حديثة وتزويد مكتب وزارة الثروة السمكية

- ❖ بالمحافظة بالوسائل والمعدات اللازمة لذلك، إضافة إلى تنفيذ برامج تدريب وتأهيل لموظفي المكتب.
- ❖ تشجيع الاستثمار في القطاع السمكي وخاصة في مجال الاستزراع السمكي وتقديم المزايا والتسهيلات وتبسيط الإجراءات حيث توجد فرص استثمارية كثيرة بالقطاع السمكي :
- ❖ تأسيس شركات خاصة صغيرة ومتوسطة وكبيرة في مجالات الاصطياد والتصنيع للأسماك وتوفيرها لتلبية احتياجات السوق المحلية المتزايدة ولأغراض التصدير.
- ❖ تعزيز قدرات نقل الأسماك وحفظها من خلال الاستثمار في مجالات أسطول الصيد كالحاويات وتوفير ثلاجات التخزين والتبريد وتحسين قاعدة التداول وطرق التحضير.
- ❖ إنشاء مزارع لتربية الأسماك والأحياء البحرية.
- ❖ إنشاء مصانع لإنتاج مواد الاصطياد من القوارب والشباك ومواد الصيد المختلفة.
- ❖ إنشاء وحدات طحن الأسماك لتوفير الأسمدة للزراعة وأعلاف الدواجن.

الصناعة :

- ❖ إيجاد البنية الأساسية للصناعة في ساحل حضرموت من خلال :
- ❖ إقامة مصافي النفط .
- ❖ ب- إقامة المنطقة الصناعية والخدمات الضرورية لها .
- ❖ ج- دعم وتنمية الصناعات الصغيرة والمتوسطة وتوفير التمويل والتدريب والتأهيل والاستشارات الفنية المتخصصة.
- ❖ د- تكثيف الجهود في البحث عن المعادن والمواد الصناعية الأخرى وتوفير الأموال الضرورية لذلك .
- ❖ تحقيق التكامل الاقتصادي بين القطاع الصناعي وبقية القطاعات الاقتصادية الأخرى
- ❖ القيام بمسح صناعي على مستوى مناطق ساحل حضرموت للصناعات الحرفية بهدف معرفتها والتعرف على أماكن تواجدها وتوفير الأموال الضرورية لعملية تطويرها .
- ❖ إعادة تخطيط منطقة الصلب - طريق وادي حضرموت مع ضم المنطقة الشرقية الشمالية (حتى وادي شحير) إليها، لتصبح منطقة صناعية وسطية للصناعات المتوسطة والكبيرة، ومحطه توليد الطاقة.
- ❖ اعتماد منطقة شمال الضبة للصناعات الكيماوية والبتروكيماوية بحيث يتم إعداد دراسات تفصيلية خلال السنوات القادمة لهذة المنطقة .
- ❖ اعتماد منطقة صناعية تجارية ضمن مخططات الميناء الجديد بمنطقة ضبة وذلك لإنشاء الصوامع الخاصة باستلام المواد التي يتم نقلها بشكل سائل أو سائب إلى المحافظة (القمح، الأرز، السكر، الزيوت وغيرها).
- ❖ أن تكون منطقة فوه (خلف مؤسسة الدواجن) للصناعات الصغيرة والحرفية والمتوسطة بهدف نقل الورش الإنتاجية من داخل مدينة المكلا لضمان سلامة البيئة من الضوضاء، ومخلفات الورش من الزيوت والشحوم.. الخ.
- ❖ إن خصائص وادي وصحراء محافظة حضرموت تسهل إقامة بعض الصناعات الخفيفة والثقيلة والتي تتوفر بعض عوامل نجاحها وعلى سبيل المثال :-
- ❖ توجد مواد خام بكميات كبيرة لقيام صناعة الاسمنت.
- ❖ توجد مواد خام منتوجات زراعية تؤهل لقيام صناعة الطماطم والتمور والزيوت والخضروات.

- ❖ توجد إمكانية إقامة حظائر تربية أغنام حديثة لتلبي حاجة السوق المحلي من اللحوم والألبان ومشتقات الألبان وتوفير مواد خام لصناعة الجلود .
- ❖ توجد إمكانية إقامة حظائر تربية الدواجن لتلبية حاجة السوق من الدجاج والبيض.
- ❖ توجد مواد خام مثل شمع العسل يتم إتلافه والعبث به بحاجة فقط إلى مصنع صغير يستوعب هذه المواد وإعادة تصنيعها حتى يتم الاستغناء عن الاستيراد من الخارج.
- ❖ توجد إمكانية إقامة صناعة الملابس لسد حاجة السوق المحلية وعمل معامل خياطة على أساس استيراد القماش جاهز من الخارج وعمل معامل خياطة متطورة تسهم في تغطية حاجة السوق المحلي.
- ❖ إلى جانب عدد كبير من الصناعات المتوسطة التي نرى إن وجودها سيساهم في تطوير مستوى معيشة الشعب ورفد الاقتصاد الوطني من حيث الحد من استيراد بعض المواد بالعملة الصعبة وضمان توفير محتاجات السوق المحلي بسلع ممتازة وبأسعار ممتازة أيضاً.

السياحة :

- ❖ الاهتمام بالمنتج السياحي وتهيئته وتصنيعه وتسويقه سياحياً .
- ❖ الترويج للمنتج السياحي بوادي حضرموت والصحراء .
- ❖ البحث عن اسواق جديدة للطلب السياحي دون الاعتماد على الاسواق التقليدية .
- ❖ تسهيل اجراءات دخول السياح الاجانب في المنافذ البرية والبحرية والجوية .
- ❖ الصيانة والترميم للمعالم الأثرية وفقاً للطرق العلمية حفاظاً عليها من الإندثار.
- ❖ حماية الشواطئ والمياه البحرية من التلوث من خلال تفعيل منظمات حماية البيئة بالمجتمع .
- ❖ تشجيع ودعم الصناعات الحرفية التقليدية بالمحافظة.
- ❖ تشجيع الدراسات والحفريات الأثرية بالمحافظة .
- ❖ إقامة الفنادق السياحية وبالذات بين مستوى نجمتين إلى ثلاث نجوم التي تناسب مع كل الدخول وتخدم السياحة الخارجية والداخلية.
- ❖ إقامة القرى والمنتجعات والمنتزهات السياحية.
- ❖ إقامة الاستراحات والمطاعم السياحية درجة أولى.
- ❖ إقامة مدن وحدائق ألعاب وأندية ترفيهية.
- ❖ تطوير واستغلال موارد العلاج الطبيعية.
- ❖ إقامة الشاليهات السياحية.
- ❖ توفير القوارب البحرية والنقل السياحي البحري.
- ❖ حماية الشواطئ البحرية من الزحف العمراني والتخطيط العشوائي للمدن .

النقل :

- ❖ إنشاء الميناء الجديد للمحافظة.
- ❖ قيام الدولة في إطار إنشاء الميناء الجديد بالمساعدة في تجهيز بعض المكونات الرئيسية للميناء أو

- ❖ المرحلة الأولى أو جزء منها على الأقل وعدم اعتمادها كلياً على الاستثمار في هذا القطاع لصعوبة المجال البحري إضافة إلى الاستفادة من الوقت وعدم ضياعه في مشاورات مع المستثمرين.
- ❖ تشجيع القطاع الخاص في الاستثمار في مجال النقل البحري بإنشاء شركات نقل بحرية وخاصة نقل المواد المنتجة محلياً مثل النفط الخام و الحجارة والأسمالك وغيرها .
- ❖ إنشاء مناطق حرة ومناطق صناعية .
- ❖ تحديد مساحات منفصلة للجمارك وكذا وقوف الشاحنات .
- ❖ تحديث أسطول النقل البحري وتكامله مع عمليات النقل البحري بكافة قطاعاته .
- ❖ التكامل بين النقل البحري والجوي والبري .
- ❖ إنشاء أحواض ترميم وإصلاح البواخر كخطوة لإنشاء صناعة بناء السفن .
- ❖ قيام الدولة بإنشاء شركة نقل بحري مساهمة لنقل المواد النفطية كان خام أو مكررة أسوة بتجارب الدول المجاورة والتي أصبحت ناجحة في هذه القطاعات منذُ سنين عديدة وعدم التركيز على القطاع الخاص فقط.
- ❖ تعديل قوانين النقل عبر البحر وإعطاءها ميزة تنافسية ترجحها على النقل عبر الوسائل الأخرى خاصة للبضائع القادمة من المصدر الرئيسي والتي سيكون لها مردود على هذا القطاع وتقليص عمليات التهريب ولما سيكون له مردود على القطاعات المحلية كانت نقل بري أو أعمال شحن وتفريغ أو خزن وغيره كما سينعكس إيجاباً على عدم استهلاك الطرقات والأضرار بها من جراء الحمولات الكبيرة واستهلاك المواد النفطية المدعومة .
- ❖ توفير البضائع من بلد المنشأ مباشرة سيققل التكلفة ويخلق منافسة بين الدول وبالتالي سيكون له مردود على مجمل النشاط في المنطقة .
- ❖ التأمين الغذائي والاستفادة من القوانين الدولية في مجال النقل البحري .
- ❖ تشجيع التوجه نحو التعليم والتدريب البحري من خلال السعي لإنشاء معهد بحري للتدريب والتعليم البحري.
- ❖ منح سلطة الطيران المدني الاستقلال الإداري والمالي من أجل تعزيز دورها الرقابي والتنظيمي لقطاع النقل الجوي والعمل على أسس تجارية تنفيذاً لتوجهات الحكومة الهادفة إلى تطوير قطاع النقل الجوي والطيران المدني أسوة بميناء المكلا.
- ❖ تقديم أفضل التسهيلات في مطار الريان لتشجيع السياحة القادمة إلى حضرموت (علاجية، دينية، موسمية، ترفيهية).
- ❖ تطوير البنية التحتية لمطار الريان لزيادة قدرته التنافسية لجعله مركز جذب للحركة الجوية ولشركات الطيران العالمية وزيادة استغلال المطار.
- ❖ الاستمرار في استكمال شبكة الطرق الرئيسية والثانوية والفرعية لخدمة المناطق ومواقع النشاطات الاقتصادية والاجتماعية والزراعية.
- ❖ الاستمرار في تنفيذ مشروعات الطرق السريعة والمزدوجة لاستكمال محاور الحركة المرورية.
- ❖ رفع مستوى الطرق القائمة وفق متطلبات الحركة المرورية.
- ❖ الاستمرار في رفع مستوى طرق الربط بين المحافظة والدول المجاورة.
- ❖ العمل على تحسين أساليب تنفيذ الطرق الترابية وصيانتها. والأخذ بالتقنيات الحديثة لرفع مستوى

- ❖ السلامة على شبكة الطرق. ومراعاة التوازن في تنفيذ الطرق بين المناطق.
- ❖ إجراء الدراسات اللازمة لتحديد حجم الحركة القائمة والمتوقعة على وسائل النقل، واتجاهات تدفقها، ووضع الخطط المستقبلية لإجراء التوسعات اللازمة على أساس نتائج هذه الدراسات.
- ❖ تفعيل دور القطاع الخاص في نشاطات قطاعي الطرق والنقل من خلال تطبيق نظام البناء، ثم التشغيل والصيانة، ثم الاسترداد وتنفيذ وصيانة وإدارة الطرق السريعة.
- ❖ تشجيع القطاع الخاص على الاستثمار في قطاعي النقل البري والبحري
- ❖ تشجيع القطاع الخاص على إقامة وتشغيل وإدارة محطات نقل الركاب المركزية

تحسين البيئة الاستثمارية :

- ❖ تعزيز إجراءات الإصلاح الشاملة في الجوانب الإدارية والقضائية والأمنية بجانب الإصلاحات الاقتصادية و خصوصاً ما يلي:
- ❖ مكافحة أوجه الفساد والذي هو من أهم المعوقات أمام المشاريع الكبيرة للمستثمرين.
- ❖ معالجة سليمة لقضايا أراضي الاستثمار من خلال :-
- ❖ تحديد مناطق صناعية مخدومة تصرف بشكل فوري ودون تعقيدات للمستثمر وبشروط إقامة المشروع.
- ❖ تحديد مناطق الاستثمار السياحي وامتلاك الدولة لها وتصرف بشكل فوري للمستثمر وبشروط إقامة المشروع.
- ❖ تحديد مناطق للاستثمار الزراعي والترويج لهذا الاستثمار عن طريق عرض الأرض ودراسة المشروع وتقديم ذلك للمستثمر الراغب في هذا المشروع .
- ❖ وبشكل عام فإنه ينبغي أن تكون هناك خارطة استثمارية واضحة لاستغلال الأرض، وتكون الأرض متوفرة ويبد الدولة يتم صرفها بصورة متزامنة مع الموافقة على المشروع المعنى .
- ❖ تحسين القضاء التجاري والذي ترفع إليه القضايا الاستثمارية، ويمكن العمل على استحداث شعب قضائية خاصة بقضايا الاستثمار كون البعض منها إدارية أو مع مؤسسات حكومية .
- ❖ القضاء على الفساد في الأجهزة الأمنية والقضائية، وهذا عامل مهم جداً في جذب رؤوس الأموال الأجنبية.
- ❖ معالجة القضايا المؤدية إلى الإغراق والتهريب، وإيجاد وسائل لحماية الإنتاج الصناعي المحلي، وذلك عن طريق تفعيل الضرائب والرسوم الجمركية كأدوات حماية للإنتاج المحلي وخاصة في السنوات الأولى للإنتاج.
- ❖ إيجاد حماية معينة للإنتاج الصناعي والزراعي أمر مهم جداً ولكن مع التقيد بالموصفات والمقاييس اليمنية.
- ❖ إعداد خارطة استثمارية للمحافظة تشمل جميع القطاعات، ويتم فيها تقديم الفرص الاستثمارية و المواقع المخصصة لها ومعلومات أولية حول تلك الفرص ومبررات توقع جدوى تلك المشاريع .
- ❖ دراسة الحوافز والمزايا المحددة في قانون الاستثمار الحالي، وذلك لغرض إعطاء حوافز ومزايا أكثر للقطاعات أو المشاريع التي تظهر الخارطة الاستثمارية أهمية الترويج لها لأسباب تتعلق بالبطالة، أو لزيادة التصدير أو عزوف المستثمرين عن الاستثمارات فيها .
- ❖ دراسة البديل الأفضل لتقليل متابعات المستثمر وانجاز مشروعه.
- ❖ تطبيق نظام النافذة الواحدة القطاعية ووضع اللوائح الشفافة لتطبيقه مع التأكيد على اعتماد مبدأ الإدارة الاقتصادية الكفؤة والمتطورة لإدارة هذه النافذة.

محور تنمية الموارد البشرية :

التعليم :

- ❖ التوسع في بناء المدارس و الفصول الإضافية و خاصة في الأرياف
- ❖ استكمال تجهيز المدارس
- ❖ سد النقص في أعداد المعلمين و المعلمات خصوصا
- ❖ الاهتمام بالأنشطة اللاصفية
- ❖ الحد من التسرب
- ❖ التوسع في تعليم الفتاة

الصحة :

- ❖ تقوية خدمات الرعاية الصحية الأولية وخصوصاً الرعاية الصحية الوقائية وخدمات الصحة الإنجابية وتنظيم الأسرة والأمومة الآمنة .
- ❖ تطوير وتعزيز الإدارة الصحية .
- ❖ مكافحة الأمراض السارية والمستوطنة وسوء التغذية وتخفيض المخاطر التي تهدد صحة الأم والطفل .
- ❖ زيادة نصيب المرافق الصحية من الموازنات التشغيلية بما يؤمن الحد الأدنى لتسيير عملها ونشاطها .
- ❖ رفع مستوى الخدمات الصحية وترسيخ مبدأ المشاركة في الإدارة والتخطيط والتنفيذ والإشراف والتقييم وتنمية الموارد البشرية وتفعيل السياسة الدوائية.
- ❖ إسهام وإشراك وتشجيع المجتمع واللجان والمجالس الصحية في إدارة المؤسسات الصحية ومراقبة الأداء والعمل والتقييم المستمر.
- ❖ تكامل دور القطاع الخاص والمجتمعات مع الحكومة في تقديم الخدمات الصحية وخصوصاً خدمات الرعاية الصحية
- ❖ التوزيع العادل والمتوازن للموارد والقوى العاملة الصحية والتنمية البشرية بين المرافق الصحية .
- ❖ تحقيق تكامل صحي وقائي في إطار القطاع الصحي وكافة القطاعات الأخرى الزراعة المياه ... الخ المعنية.
- ❖ تعزيز خدمات الرعاية الطبية والتمريضية وتطوير الخدمات التشخيصية وخدمات التموين والإمداد وسلامة نقل الدم ومأمونيته - تنفيذ نظام الإحالة - التدريب أثناء الخدمة والدورات التشغيلية والتعليم المستمر.
- ❖ تفعيل مشاركة المجتمع وسياسة استعادة كلفة الدواء.

التعليم الفني :

- ❖ زيادة عدد المعاهد التقنية و المهنية و مراكز التدريب المهني.
- ❖ زيادة عدد التخصصات بالمعاهد المهنية و التقنية و مراكز التدريب .
- ❖ زيادة الورش و الصفوف الدراسية و القاعات و المباني الادارية بالمعاهد المهنية و التقنية .
- ❖ إنشاء عدد من كليات المجتمع.

- ❖ تجنب البناء الافقي واعتماد البناء الراسي للمباني .
- ❖ توفير التجهيزات الحديثة بالورش بالمعاهد المهنية والمعاهد الجديدة
- ❖ توفير المخرجات المالية الكافية على اساس كلفة المتدرب الواحد
- ❖ زيادة الطاقة الاستيعابية للمعاهد والمراكز
- ❖ توفير معاهد خاصة للفتاة
- ❖ تطوير المناهج وتجديدها
- ❖ تأهيل الكوادر في التعليم المهني داخليا وخارجيا
- ❖ تطوير التعاون بين المؤسسات للقطاع الخارجي العام
- ❖ تطوير التعاون بين مؤسسات التنمية الدولية العاملة بالجمهورية
- ❖ زيادة الاهتمام بالجانب التوعوي والتوجيهي للتعليم الفني .

المرأة والتنمية :

- ❖ تحقيق زيادة في معدل التحاق الفتيات بالتعليم الأساسي والفني والثانوي والجامعي
- ❖ تكثيف برامج محو الأمية للنساء
- ❖ خفض نسبة تسرب البنات من التعليم
- ❖ تحقيق زيادة في فرص العمل للمرأة في القطاعات الاقتصادية
- ❖ زيادة وتوسيع الإقراض للنساء عموما والمتصلة ببرامج الأسر المنتجة خصوصا
- ❖ زيادة عدد حالات الضمان الاجتماعي للأسر الفقيرة
- ❖ إتاحة كافة الفرص الممكنة لوصول المرأة إلى مواقع إتخاذ القرار
- ❖ تكثيف وتوسيع أنشطة الجمعيات النسوية و خصوصا في المجتمعات التقليدية وتطويرها
- ❖ ضمان مشاركة المرأة في تخطيط وتقييم ادارة الموارد
- ❖ تمكين المرأة في ادارة المشاريع وتحسين مستوى دخل الأسرة

الشباب والرياضة :

- ❖ استكمال وبناء البنية التحتية لقطاع الشباب والرياضة وتوسيع الأنشطة الرياضية وزيادة أعضائها ورفع مستواها.
- ❖ رفع مستوى التأهيل للحكام والمدربين
- ❖ زيادة التجهيزات للأنشطة الرياضية
- ❖ زيادة الاعتمادات المالية

مكافحة الفقر :

- ❖ الإهتمام بالدراسات والبحوث الاجتماعية للفئات الفقيرة في المجتمعات المحلية
- ❖ الاهتمام بالتأهيل والتدريب للفقراء .
- ❖ توسيع عمل شبكة الأمان الاجتماعي .
- ❖ زيادة سقف الإعانات الشهرية لصندوق الرعاية الاجتماعية .

- ❖ الاهتمام بذوي الاحتياجات الخاصة.
- ❖ توسيع نشاط صندوق الإقراض.
- ❖ زيادة عدد الأسر المنتجة.
- ❖ رفع مستوى الرعاية الاجتماعية.
- ❖ تطوير القدرات الذاتية للفقراء وتمكينهم من مصادر مدرة للدخل.
- ❖ إنشاء فروع ومكاتب وصناديق وبرامج الإقراض الميسر وتوسيع الخدمات المالية إلى غالبية المديریات.
- ❖ التوسع في صرف القروض من حيث أعداد المستفيدين والمشاريع.
- ❖ إنشاء عدد من مراكز تنمية المجتمع والأسر المنتجة لتشمل جميع المديریات.
- ❖ إدماج المتدربين في سوق العمل
- ❖ توسيع مشاريع و أنشطة الصندوق الاجتماعي للتنمية و مشروع الأشغال العامة.
- ❖ زيادة عدد المستفيدين من صندوق الرعاية الاجتماعية .
- دفع عدد المؤمن عليهم من العاملين في القطاع الخاص.
- الاهتمام بذوي الاحتياجات الخاصة والعجزة.
- ❖ فتح فروع لمراكز الأسر المنتجة في مديریات المحافظة.
- زيادة النسبة التشغيلية لمشروع الإشغال العامة.
- تمكين أبناء المحافظة من الحصول على فرص عمل اكبر في الشركات النفطية العاملة في المنطقة.

المجتمع المدني :

- ❖ تعزيز علاقات التعاون والتنسيق بين منظمات المجتمع المدني
- ❖ العمل على إيجاد مقرات خاصة لمنظمات المجتمع المدني
- ❖ الزيادة في تأسيس جمعيات جديدة
- ❖ رفع مستوى فعالية وقدرات نشاط منظمات المجتمع المدني القائمة
- ❖ تحسين مصادر دخل الجمعيات بإنشاء بعض المشاريع التنموية لتحصل على دخل ثابت
- ❖ إشراك منظمات المجتمع المدني في تحديد الاحتياجات وإعداد الخطط والمشاريع
- ❖ مشاركة منظمات المجتمع المدني في تنفيذ الإستراتيجية الوطنية للتخفيف من الفقر
- ❖ تمكين منظمات المجتمع المدني من المشاركة في اعداد تقارير المتابعة والتقييم للسياسات والاستراتيجيات التنموية ورفع مهاراتهم لهذا الغرض
- ❖ العمل على إيجاد قاعدة معلوماتية للبيانات لنشاط منظمات المجتمع المدني.

محور تطوير إدارة التنمية المحلية :

- ❖ تحقيق إدارة فعالة للتنمية المحلية باستكمال وتطوير البناء المؤسسي لأجهزة السلطة في المحافظة والمديریات وتوفير المقرات والمجمعات الإدارية والتجهيزات من المعدات والأثاث.
- ❖ تطوير و تأهيل الكادر.

- ❖ بناء شبكة لقواعد المعلومات و تحديث قواعد المعلومات باستمرار، و تطوير القدرات التحليلية و التقييمية للكادر المختص.
- ❖ رفع مستوى البنية التحتية في جميع مديريات المحافظة واعطاء الأولوية للمديريات النائية والمحرومة.
- ❖ تعزيز نظام اللامركزية و التدرج في تطبيق كافة الصلاحيات الممنوحة بمقتضى القانون.
- ❖ تنمية الموارد المالية المحلية للمحافظة و المديريات.
- ❖ تطوير الأنظمة الإدارية و تبسيط الإجراءات.

محور تنمية المجتمعات المحلية :

- ❖ خلق فرص وموارد لزيادة الدخل و تحسين الوضع المعيشي لسكان المجتمعات المحلية من خلال تطوير الأساليب التقليدية في الإنتاج.
- ❖ خلق علاقات تعاون بين التجمعات المحلية و المراكز الحضرية للإستفادة من مزايا كل منهما.
- ❖ بث روح المشاركة و التعاون و تشجيع إنشاء التعاونيات المحلية وتنشيطها و تنسيق فعاليتها مع بقية الشركاء في التنمية.
- ❖ توسيع برامج و أنشطة التنمية الريفية و إعطاء الأولوية للمجتمعات النائية و المحرومة
- ❖ التوعية و التثقيف و الإعلام للتغيير الأيجابي للعلاقات الاقتصادية و الاجتماعية في ظل الثوابت الوطنية و القيمة للمجتمع اليمني.
- ❖ سد فجوة الخدمات الأساسية.
- ❖ السعي لإيجاد مصادر تمويل مستقرة لتنمية المجتمعات المحلية.
- ❖ وضع برامج تنموية و خصوصا في التعليم بما يتناسب مع واقع و ظروف هذه المجتمعات لمعالجة الضعف في تعليم الفتيات و تسرب الذكور أو انقطاعهم عن التعليم.

محور تطوير البنية التحتية :

- ❖ تعزيز التوليد بالمحطات الكهربائية العاملة
- ❖ إعادة تأهيل المحطات القديمة
- ❖ إنشاء محطات توليد جديدة
- ❖ تأهيل الكوادر الفنية
- ❖ ربط المناطق في المديريات بالشبكة العامة
- ❖ استبدال شبكات المياه المتهاكلة
- ❖ إنشاء شبكات الصرف الصحي في المدن
- ❖ تحسين وسائل الصرف الصحي في كافة المناطق
- ❖ تحسين و تطوير شبكة الطرق الداخلية

الفصل السادس

الغايات والأهداف

محور القطاعات الإنتاجية

أ. الزراعة :

الأهداف الفرعية	الأهداف الرئيسية	الغايات
1- زيادة إنتاجية القمح. 2- تحسين إنتاجية محصول السمسم وإدخال أصناف جديدة. 3- تحسين إنتاجية الذرة الرفيعة. 4- تحسين إنتاجية ونوعية نخيل التمر. 5- تحسين إنتاجية ونوعية الليم الحامض. 6- زيادة الرقعة المزروعة من المانجو والجوافة والتين.	تحسين الإنتاجية والنوعية للمحاصيل الحقلية.	خلق قاعدة إنتاجية متطورة
1- زيادة كمية التغذية من المياه. 2- خفض الإستهلاك من المياه.	زيادة كمية المخزون من المياه الجوفية.	
1- إيجاد علاقات إنتاج عادلة بين المالك والمستأجر. 2- زيادة المساحات المستصلحة والمستزرعة في الأراضي الجديدة. 3- زيادة إنتاجية وحدة المساحة. 4- زيادة ربحية المحاصيل المزروعة. 5- خفض تكاليف الإنتاج.	زيادة الرقعة المزروعة (التوسع الأفقي).	
1- تحسين السلالات المحلية من الماعز. 2- مكافحة الأمراض المستوطنة والطفيليات الداخلية والخارجية. 3- تحسين تغذية الحيوان. 4- توصيف عروق السلالة المحلية. 5- تفعيل دور الحجر البيطري في المنافذ.	تحسين إنتاجية ونوعية الثروة الحيوانية.	

الأهداف الفرعية	الأهداف الرئيسية	الغايات
<p>1- الحفاظ على سلالة النحل المحلية من الانقراض.</p> <p>2- الحفاظ على نوعية وجودة العسل اليمني.</p> <p>3- تحديد الحمولة الرعوية لعوائل نحل العسل من أشجار السدر.</p> <p>4- تطوير اساليب تربية النحل</p> <p>5- توفير بدائل حبوب اللقاح من مواد محلية.</p> <p>6- الحد من الأضرار التي تسببها الطفيليات والأمراض.</p>	<p>رفع مساهمة إنتاج العسل في الدخل الزراعي.</p>	
<p>1- تحديث البنية التحتية لمحطة أبحاث سيئون.</p> <p>2- تنمية الموارد البشرية بالمحطة.</p> <p>3- زيادة المخصصات المالية للجانب البحثي.</p>	<p>رفع كفاءة البحث الزراعي بمحطة بحوث سيئون.</p>	
<p>إقامة مشروعات زراعية (نباتي، حيواني) وخدمية جديدة.</p>	<p>زيادة حجم الاستثمار في القطاع الزراعي.</p>	
<p>1- زيادة المساحة المزروعة بالأشجار الحراجية.</p> <p>2- تفعيل التشريعات و القوانين.</p>	<p>تحسين الغطاء النباتي.</p>	
<p>1- ترشيد استخدام المياه وتطوير نظم الري. وخاصة الحفر.</p> <p>2- زيادة المساحة المزروعة.</p> <p>3- المحافظة على التربة من الانجراف.</p> <p>4- زيادة انتاجية المحاصيل الزراعية</p> <p>5- زيادة مستوى المياه الجوفية.</p> <p>6- تحسين مستوى الخدمات الزراعية.</p> <p>7- تعزيز وتقوية البناء المؤسسي الزراعي.</p>	<p>زيادة قيمة الناتج المحلي للحاصلات الزراعية.</p>	

الأهداف الفرعية	الأهداف الرئيسية	الغايات
1- زيادة نمو الثروة الحيوانية. 2- رفع مستوى الخدمات البيطرية. 3- تحسين السلالات الحيوانية.	زيادة قيمة الناتج المحلي من منتجات الثروة الحيوانية.	
1- التوسع في تربية نحل العسل. 2- زيادة مستوى الخدمات الداعمة لنحل العسل. 3- الاهتمام بمراعي النحل.	زيادة قيمة الناتج المحلي من منتجات الثروة الحيوانية.	

ب - الصيد البحري :

الأهداف الفرعية	الأهداف الرئيسية	الغايات
1) زيادة حجم الإنتاج وتحسين جودته وتسويقه. 2) زيادة حجم الصادرات من الأسماك والأحياء البحرية بجوده عالية. 3) تنمية وتطوير العمل التعاوني بالجمعيات السمكية. 4) تطوير البنية التحتية لمواقع الاصطياد والإنزال.	زيادة حجم الانتاج وتحسين جودة الأسماك. وتسويقها مع الحفاظ على المخزون السمكي.	خلق قاعدة إنتاجية متطورة

ج- الصناعة :

الأهداف الفرعية	الأهداف الرئيسية	الغايات
<p>1- تطوير الصناعات القائمة.</p> <p>2- التوسع في الصناعات الصغيرة والحرفية.</p> <p>3- تنفيذ مشاريع صناعية قيد التنفيذ.</p>	<p>زيادة مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلي.</p> <p>رفع قيمة الانتاج الصناعي.</p>	<p>خلق قاعدة إنتاجية متطورة</p>
<p>1- إقامة مصنع تعليب الطماطم</p> <p>2- تطوير صناعة وتعبئة التمور وإقامة مصنع للدباغة والصناعات الجلدية.</p> <p>3- إقامة مصنع للاسمنت.</p> <p>4- إقامة مصانع لإنتاج وتصدير الحجارة المختلفة.</p> <p>5- إقامة مصانع لإنتاج منتجات سمكية ذات قيمة مضافة</p> <p>6- تصنيع عسل النحل والاستفادة من الشمع.</p>	<p>الاستغلال الأمثل للموارد الطبيعية لإقامة صناعات معتمدة على الخامات المحلية.</p>	
<p>1- إقامة المناطق الصناعية المخدومة.</p> <p>2- إقامة المناطق الحرة.</p>	<p>تحسين البنية التحتية للقطاع الصناعي.</p>	
<p>- التوسع في الصناعات الصغيرة والحرفية.</p> <p>- التوسع في صناعة مواد البناء.</p> <p>- الترويج للصناعات الكبيرة.</p>	<p>توفير فرص عمل جديدة.</p>	
<p>- استغلال عناصر الجذب في بيئة الاستثمار الصناعي.</p> <p>- تنفيذ مسوحات جيولوجية.</p> <p>- الترويج للصناعات البتروكيمياوية</p> <p>- جذب الاستثمارات المحلية والاجنبية</p>	<p>تشجيع الاستثمار الصناعي.</p>	
<p>- أعداد المسوحات الجيولوجية للكشف عن المواد الخام والأنشائية والمعدنية</p> <p>- تقديم مزايا إضافية للصناعات الموجهة للتصدير</p> <p>- المشاركة الفاعلة في المعارض الدولية</p>	<p>زيادة مساهمة القطاع الصناعي في الصادرات.</p>	

د- النفط والمعادن :

الأهداف الفرعية	الأهداف الرئيسية	الغايات
<p>1- زيادة القطاعات المنتجة</p> <p>2- اجتذاب الشركات النفطية العاملة ذوي الخبرة للاستثمار في البلاد.</p> <p>3- زيادة وتأهيل الكوادر الفنية المحلية.</p> <p>4- زيادة المسوحات الزلزالية لاستكشافية.</p> <p>4- استخدام التقنيات الحديثة في استخراج النفط.</p> <p>5- خفض تكاليف إنتاج النفط.</p>	<p>زيادة إنتاج النفط.</p>	<p>خلق قاعدة إنتاجية متطورة</p>
<p>1- معرفة أماكن تواجد الخام المستخدم في عملية التعدين.</p> <p>2- إقامة مصانع لإنتاج الطوب الأحمر.</p> <p>3- إقامة صناعات محلية لإنتاج الاسمنت والمحاجر والكسارات والاستخدامات الطينية.</p> <p>4- إقامة مصانع لإنتاج الزجاج.</p> <p>5- تشجيع الاستثمارات في مجال التعدين الوطني والخارجي.</p>	<p>زيادة استخراج الثروات المعدنية</p>	
<p>1- إنتاج الغاز بكميات تجارية - استخدام الغاز لإنتاج الطاقة الكهربائية.</p> <p>2- استخدام الغاز في إنتاج الجير الحجري.</p> <p>3- إقامة مصانع لاستخراج المواد الأولية في الصناعة من الغاز.</p> <p>4- إنشاء وحدة إنتاج الغاز المسال المستخدم للأغراض المنزلية ووسائل المواصلات.</p> <p>5- خفض تكاليف إنتاج الغاز</p>	<p>الاستفادة من الغاز.</p>	
<p>- معالجة المياه المصاحبة للنفط والاستفادة منها.</p> <p>- مراقبة الشركات وإلزامها بالمحافظة على البيئة.</p>	<p>الحفاظ على البيئة.</p>	

الأهداف الفرعية	الأهداف الرئيسية	الغايات
<ul style="list-style-type: none"> - التقليل من حرق كميات الغاز المصاحب للنفط. - التخلص من المواد الكيميائية المستخدمة من قبل الشركات النفطية بشكل سليم. - التخلص من المخلفات العضوية والصلبة المستخدمة من قبل شركات النفط. 		
<ul style="list-style-type: none"> تقليل الاختناقات في المشتقات النفطية. زيارة محطات الغاز في الوادي وإقامة صناعات محلية تعتمد على النفط والغاز كوقود. 	الخزن الاستراتيجي للنفط والغاز	

هـ- السياحة :

الأهداف الفرعية	الأهداف الرئيسية	الغايات
<p>1- زيادة عدد السياح الأجانب والعرب الواصلين إلى وادي حضرموت.</p> <p>2- زيادة عدد السياح المحليين الواصلين إلى وادي حضرموت.</p>	زيادة العائدات السياحية	رفع وتحفيز النمو السياحي بالمحافظة
<p>1- زيادة عدد الفنادق.</p> <p>2- إقامة عدداً من الاستراحات بكامل خدماتها بما في ذلك المبيت ودورات المياه.</p> <p>3- إقامة عدداً من المطاعم السياحية.</p>	رفع مستوى الخدمات الأساسية الداعمة للنشاط السياحي.	
زيادة حجم الاستثمارات السياحية.	تشجيع الاستثمارات السياحية	
<p>1- رفد مكتب السياحة بالكادر الفني والإداري المتخصص.</p> <p>2- تدريب وتأهيل العاملين في الخدمات الفندقية البالغ عددهم (181) عاملاً عام 2005م.</p>	رفع مستوى كفاية وكفاءة العاملين في قطاع السياحة.	
<p>1- زيادة عدد العاملين في الخدمات الفندقية.</p> <p>2- زيادة عدد العاملين في الإرشاد السياحي.</p>	خلق فرص عمل.	

د. النقل :

الأهداف الفرعية	الأهداف الرئيسية	الغايات
<p>1- توفير العمالة الماهرة..</p> <p>2- إنشاء أرصفة صغيرة مؤقتة في ميناء خلف.</p> <p>3- التكامل مع النقل البري والجوي.</p> <p>4- تحديث أسطول النقل البحري.</p>	<p>تطوير النقل البحري.</p>	<p>خلق قاعدة إنتاجية خدمية متطورة.</p>
<p>1- إنشاء منطقة حرة و مناطق صناعية.</p> <p>2- إنشاء حوض ترميم و إصلاح البواخر.</p> <p>3- تحديد مساحات منفصلة للجمارك و وقوف الشاحنات.</p>	<p>إنشاء ميناء بحري جديد.</p>	
<p>1- تشجيع القطاع الخاص على إنشاء شركات نقل بحري.</p> <p>2- إنشاء شركات نقل بحري تتبع القطاع العام لنقل المواد النفطية.</p>	<p>إنشاء شركات نقل بحرية.</p>	
<p>1- استبدال وسائل النقل القديمة.</p> <p>2- بناء محطات ومواقف للحافلات وسيارات النقل.</p> <p>3- فتح مكاتب للنقل في المديریات.</p> <p>4- تشجيع القطاع الخاص لفتح مكاتب للنقل.</p>	<p>تطوير خدمات النقل البري.</p>	
<p>1- إنشاء ميناء بري لدعم النقل من المحافظة إلى دول الجوار.</p>	<p>تطوير النقل البري الإقليمي مع دول الجوار.</p>	
<p>1- بناء مبنى ترحيل جديد.</p> <p>2- إنشاء قرية شحن متكاملة.</p> <p>3- تأمين مصادر متعددة للطاقة الكهربائية.</p> <p>4- تحديث منظومة الهيدرورن و ربطها بجميع مواقع المطار.</p>	<p>تطوير مطار المكلا الدولي.</p>	

الأهداف الفرعية	الأهداف الرئيسية	الغايات
1- استكمال منظومة تشغيل المطار على مدار الساعة. 2- إدخال خدمات الشحن الجوي. 3- تطوير وتعزيز القدرات المؤسسية. 4- البحث عن بديل استراتيجي لموقع المطار.	تطوير مطار سيئون الدولي.	

محور البنية الأساسية

أ- الكهرباء :

الأهداف الفرعية	الأهداف الرئيسية	الغايات
1- زيادة أطوال الشبكات 132 ك.ف. 2- زيادة أطوال الشبكات 33 ك.ف. 3- زيادة أطوال الشبكات 11 ك.ف. 4- زيادة أطوال شبكات التوزيع 400. 5- تخفيض نسبة الفاقد.	تعزيز القدرات التوليدية وتحسين الشبكة العامة.	تطوير الطاقة الضرورية لخدمة القطاعات الإنتاجية والإحتياجات البشرية.
1- خفض نسبة الفاقد. 2- ربط الوادي بالمشاريع الاستراتيجية 3- تأمين وصول وقود التشغيل إلى محطات التوليد مع كل الظروف وبصورة دائمة. 4- زيادة القدرة التوليدية بما يواكب الإحتياج المستقبلي.	ضمان تزويد مناطق الوادي والصحراء بالطاقة الكهربائية لا تقل عن 300 ميغا وات من منشآت حديثة ومواكبة للتطور.	
1- إيجاد بناء مؤسسي لكهرباء الريف يقوم بالتشغيل والصيانة بهدف الاستدامة. 2- الحفاظ على استمرارية تشغيل مشاريع الأرياف. 3- استدامة التيار الكهربائي على مدار الساعة.	إحياء المناطق الريفية والصحراوية وترغيب السكان على الاستقرار والبقاء فيها.	

ب- المياه والصرف الصحي :

الأهداف الفرعية	الأهداف الرئيسية	الغايات
<p>1- زيادة كمية إنتاج المياه. 2- زيادة كمية الإستهلاك من المياه. 3- زيادة كمية الإستهلاك المنزلي. 4- زيادة عدد توصيلات المياه. 5- زيادة توصيلات الصرف الصحي. 6- خفض نسبة الفاقد. 7- زيادة عدد المساكن المزودة بحنفيه المياه. 8- زيادة عدد السكان المستفيدين من إمدادات المياه. 9- زيادة عدد المستفيدين من شبكة الصرف الصحي.</p>	<p>رفع نسبة التغطية من المياه للسكان والقطاعات الأخرى.</p>	<p>تطوير الشركة العامة للمياه والصرف الصحي.</p>
<p>1- التوسع في تغطية المناطق الحضرية بالوادي والصحراء في خدمات المياه. 2- إنشاء خدمات الصرف الصحي في المناطق الحضرية الأكثر كثافة سكانية. 3- تبني سياسة واضحة في إدارة المياه. 4- بناء القدرات و الدعم المؤسسي.</p>	<p>تقديم خدمات مستدامة للمياه والصرف الصحي للمناطق الحضرية في مديريات الوادي والصحراء.</p>	
<p>1- التسريع في تنمية القدرات المؤسسية لهيئة و جهات الاختصاص. 2- المحافظة على نسبة التغطية الحالية و تلبية الاحتياجات المستقبلية. 3- تقليل كلفة مشاريع المياه الريفية.</p>	<p>توفير مياه الشرب الصالحة لإحياء المناطق الريفية و الصحراوية و ترغيب السكان على الاستقرار و البقاء فيها.</p>	

ج- الطرق :

الأهداف الفرعية	الأهداف الرئيسية	الغايات
<p>1- استكمال شبكة الطرق الداخلية في المدن الرئيسية و التوسع في الشبكة الداخلية.</p> <p>2- استكمال مشاريع الطرق الجارية الخارجية و الداخلية.</p> <p>3- وضع الدراسات و التصاميم اللازمة لبناء طرق جديدة.</p> <p>4- التوسع في إنارة الشوارع و الطرق.</p>	<p>تطوير البنية التحتية للطرق.</p>	<p>تطوير الشبكة العامة للطرق خدمة لجميع القطاعات الإنتاجية و تسهيل حركة السكان.</p>
<p>1- رفع كفاءة و أداء المكتب.</p> <p>2- استكمال البناء المؤسسي للمكتب من خلال إنشاء :</p> <p>أ- إنشاء وحدة صيانة الطرقات.</p> <p>ب- إنشاء وحدة الإنارة.</p> <p>ج- إنشاء المختبرات.</p> <p>3- إنشاء الطرق و تعبيدها و الوصول بها إلى التجمعات السكانية المختلفة.</p>	<p>التخطيط السليم و التنفيذ السليم لإنشاء شبكة طرق و تحسين المظهر الجمالي للمناطق الحضرية.</p>	

د- الإتصالات :

الأهداف الفرعية	الأهداف الرئيسية	الغايات
<p>1- استكمال الاتصالات للمناطق التي لم تصل إليها الخدمة بعد الثابت و المنقول.</p> <p>2- زيادة ربط مستخدمي خدمة الانترنت</p> <p>3- نشر خدمة التراسل ADSL في عواصم المديرية الرئيسية.</p> <p>4- توسيع خدمة الشبكة الذكية</p> <p>5- تحسين البناء المؤسسي :</p> <p>أ- بناء القدرات.</p> <p>ب- التطوير المؤسسي.</p>	<p>توفير و تحسين خدمات الاتصال و تقنية المعلومات.</p>	<p>تطوير الشبكة العامة للإتصالات بما يلي حاجة القطاعات الإنتاجية و السكانية.</p>

محور التنمية البشرية

أ- التعليم العام :

الأهداف الفرعية	الأهداف الرئيسية	الغايات
1- زيادة معدل الإلتحاق بالتعليم الأساسي. 2- زيادة عدد الطلاب. 3- زيادة عدد المدارس. 4- زيادة عدد الشعب.	رفع وتطوير مستوى التعليم الأساسي.	رفع مستوى التعليم العام.
1- زيادة معدل الإلتحاق بالتعليم الثانوي : 2- زيادة عدد الطلاب. 3- زيادة عدد المدارس. 4- زيادة عدد الشعب. 5- زيادة عدد المدرسين.	رفع وتطوير مستوى التعليم الثانوي.	

ب- الصحة العامة :

الأهداف الفرعية	الأهداف الرئيسية	الغايات
1- زيادة المنشآت الصحية : المستشفيات. المراكز الصحية. مراكز الأمومة و الطفولة. مراكز تخصصية. مراكز الصحة الإنجابية. الوحدات الصحية. مراكز الرعاية الصحية. مواقع التحصين. 2- زيادة عدد الأسرة. 3- زيادة الكادر المتخصص. 4- زيادة عمالة الخدمات الصحية.	رفع نسبة التغطية بالخدمات الصحية من (60%) عام 2005م إلى (75%) عام 2010م و(97,3%) عام 2015م.	تطوير وتحسين مستوى الخدمات الصحية.

ج- التعليم الفني والتدريب المهني :

الأهداف الفرعية	الأهداف الرئيسية	الغايات
زيادة معدل الالتحاق في التعليم الفني والتدريب المهني في المستويين المهني والتقني.	زيادة معدل الالتحاق في التعليم الفني والتدريب المهني من 5% في المستوى المهني و 9% في المستوى التقني في عام 2005م إلى 12% بحلول عام 2010م وإلى 15% بحلول 2015م من مخرجات التعليم الأساسي والثانوي.	توفير متطلبات سوق العمل من العمالة المادية والمدنية
1- خلق علاقة وطيدة مع المؤسسات الحكومية والأهلية والدولية والمؤسسات التدريبية الأخرى المماثلة في جميع المحافظات. 2- التحسين الكمي والكيفي للتعليم المهني في المعاهد الفنية في المحافظة.	تطوير علاقة المعاهد بالمؤسسات الحكومية او الأهلية والمعاهد المهنية الأخرى في جميع المحافظات.	

د- المرأة والتنمية :

الأهداف الفرعية	الأهداف الرئيسية	الغايات
<p>1- تقوية هيكله الإدارة العامة لتنمية المرأة مركزيا في المحافظة.</p> <p>2- التنسيق بين الجهات المعنية والناشطة في مجال صحة المرأة وتمكين المرأة.</p> <p>3- المتابعة والإشراف للبرامج والأنشطة لإدارة تنمية المرأة.</p>	<p>1- تطوير وتحسين صحة المرأة.</p>	<p>تمكين المرأة إقتصادياً وسياسياً</p>
<p>1- تطبيق نظام الحصص (الكوتا).</p> <p>2- رفع مستوى تمثيل وتوسيع صلاحيات وزيادة موارد الآليات المؤسسية الحكومية.</p> <p>3- إيجاد كادر نسوي يتمتع بقدرة سياسية تمكن من المنافسة في الحياة السياسية العامة.</p> <p>4- توطيد الشراكة بين الآليات المؤسسية الحكومية وغير الحكومية.</p>	<p>2- رفع مستوى مشاركة المرأة في موقع صنع القرار.</p> <p>3- دعم القدرات المؤسسية للمنظمات غير الحكومية.</p> <p>4- دعم مستوى تمثيل الآليات المؤسسية الحكومية.</p>	
<p>- خفض معدل الأمية بين النساء.</p> <p>- تقليص فجوة التعليم بين الجنسين.</p>	<p>5- تحسين المساواة مع الذكور.</p>	
<p>- زيادة فرص العمل للمرأة.</p> <p>- زيادة وتوسيع حجم القروض الممنوحة للأسر المنتجة ومشروعات المرأة.</p> <p>- منح فرص للمرأة في إدارة المشروعات الاقتصادية.</p>	<p>6- تمكين المرأة اقتصادياً.</p>	
<p>- ضمان مشاركة المرأة في تخطيط وتقييم ادارة الموارد.</p> <p>- تمكين المرأة في ادارة المشاريع وتحسين مستوى دخل الأسرة.</p> <p>- رفع فرص المرأة في التوظيف.</p>	<p>7- التخفيف من فقر المرأة وتمكينها من إدارة الموارد.</p>	

الأهداف الفرعية	الأهداف الرئيسية	الغايات
<p>1- تطبيق نظام حصص النساء في مواقع السلطة والادارة وصنع القرار.</p> <p>2- إيجاد كادر نسائي يتمتع بقدرات قيادية.</p> <p>3- رفع مستوى مشاركة المرأة في وسائل الإعلام.</p>	<p>8- رفع مشاركة المرأة في مواقع السلطة والادارة العامة وصنع القرار.</p>	

هـ- منظمات المجتمع المدني :

الأهداف الفرعية	الأهداف الرئيسية	الغايات
<p>تعزيز علاقات التعاون والتنسيق بين منظمات المجتمع المدني.</p> <p>العمل على إيجاد مقرات خاصة لمنظمات المجتمع المدني.</p> <p>الزيادة في تأسيس جمعيات جديدة.</p> <p>رفع مستوى فعالية وقدرات نشاط منظمات المجتمع المدني القائمة.</p> <p>تحسين مصادر دخل الجمعيات بإنشاء بعض المشاريع التنموية لتحصل على دخل ثابت.</p>	<p>تطوير البناء المؤسسي لمنظمات المجتمع المدني.</p>	<p>تطوير الدور التنموي لمنظمات المجتمع المدنية</p>
<p>إشراك منظمات المجتمع المدني في تحديد الاحتياجات وإعداد الخطط والمشاريع.</p> <p>مشاركة منظمات المجتمع المدني في تنفيذ الإستراتيجية الوطنية للتخفيف من الفقر.</p>	<p>المشاركة في رسم السياسات والاستراتيجيات والخطط التنموية المتعلقة بالفقر.</p>	
<p>تمكين منظمات المجتمع المدني من المشاركة في اعداد تقارير المتابعة والتقييم للسياسات والاستراتيجيات التنموية ورفع مهاراتهم لهذا الغرض.</p> <p>العمل على إيجاد قاعدة معلوماتية للبيانات لنشاط منظمات المجتمع المدني.</p>	<p>متابعة وتقييم السياسات والاستراتيجيات والخطط السنوية.</p>	

محور تنمية المجتمعات المحلية

الأهداف الفرعية	الأهداف الرئيسية	الغايات
<p>خلق فرص و موارد لتحسين الإنتاج و لزيادة الدخل.</p> <p>إنشاء و تطوير التعاونيات المحلية وتنشيطها و تنسيق فعالياتها مع بقية الشركاء في التنمية.</p> <p>توسيع برامج و أنشطة التنمية الريفية.</p> <p>إيجاد مصادر تمويل مستقرة لتنمية المجتمعات المحلية.</p> <p>تنظيم أنشطة و حملات للتوعية و التثقيف.</p>	<p>تطوير الأساليب التقليدية في الإنتاج</p>	<p>تحسين الوضع المعيشي و الاجتماعي لسكان المجتمعات المحلية</p>
<p>وضع البرامج التنموية الخدمية بما يتناسب مع واقع و ظروف المجتمع المحلي.</p> <p>تنظيم أنشطة و حملات للتوعية و التثقيف.</p> <p>إيجاد مصادر تمويل مستقرة لتنمية المجتمعات المحلية.</p>	<p>سد فجوات الخدمات الأساسية</p>	
<p>تنظيم أنشطة و حملات للتوعية و التثقيف</p> <p>إنشاء و تطوير التعاونيات المحلية و تنشيطها و تنسيق فعالياتها مع بقية الشركاء في التنمية</p> <p>خلق علاقات تعاون بين التجمعات المحلية و المراكز الحضرية القريبة منها .</p>	<p>بث روح المشاركة و التعاون</p>	

محور تطوير إدارة التنمية المحلية

الأهداف الفرعية	الأهداف الرئيسية	الغايات
<ul style="list-style-type: none"> - استكمال إنشاء المكاتب و الهيئات التنفيذية في المديرية وإعطاء الأولوية للمديرية النائية والمحرومة. - توفير المقرات و المجمعات الإدارية والتجهيزات. - وضع خطة لتطوير القوى العاملة في الأجهزة المحلية. - بناء شبكة لقواعد المعلومات و تطوير القدرات التحليلية و التقييمية لدى الكادر المختص. - رفد الجهاز التنفيذي للسلطة المحلية و المؤسسات المحلية بالعدد الكافي و المناسب من الكوادر و خصوصا الكادر الفني و المتخصص. - رفع القدرات الإشرافية و التنفيذية و التنظيمية من خلال التأهيل و التدريب المستمر للكادر. - تأهيل كافة المؤسسات المحلية لتمكينها من القيام بمهام التنفيذ المنوطة بالسلطة المحلية و مدها بالكوادر الفنية و الهندسية و التجهيزات و المعدات و الموازنات التشغيلية - تقوية قدرات مكاتب تشجيع الاستثمارات و تعزيز صلاحياتهم. - تقوية المكاتب و الأجهزة ذات الصلة بتعزيز المشاركة في التنمية و على وجه الخصوص القطاع الخاص و منظمات المجتمع المدني و المغتربين و الشخصيات الاجتماعية. 	<ul style="list-style-type: none"> - استكمال و تطوير البناء المؤسسي لأجهزة السلطة المحلية في المحافظة. 	<ul style="list-style-type: none"> تح ارفع نظام اللامركزية و التدرج في التطبيق وصولا إلى تحقيق كامل الصلاحيات الممنوحة بمقتضى القانون و فاعلة للتنمية المحلية

الأهداف الفرعية	الأهداف الرئيسة	الغايات
<ul style="list-style-type: none"> - استكمال إنشاء مكاتب المالية في المديريات، الأجهزة الإيرادية لعموم المحافظة. - دراسة و تقييم ورفع الأوعية الإيرادية و تحسين وسائل جبايتها. - توجيه الموارد المالية المحلية حسب نظام الأولوية لأهم الخدمات الأساسية و للمجتمعات المحلية والمديريات الأقل نموا إقتصاديا وبشريا. 	<p>تنمية الموارد المالية المحلية للمحافظة و المديريات و ترشيد استخداماتها.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - إنشاء مكاتب للتخطيط و التنمية المحلية في المديريات - وضع و تنفيذ الخطط المحلية للمديريات و تنسيقها في إطار الخطة العامة للمحافظة - تقوية قدرات مكاتب التخطيط و التعاون الدولي بالمحافظة - إجراء المسوحات الاقتصادية والاجتماعية على مستوى المديريات و تحديد الاحتياجات التنموية. 	<p>تقوية و بناء القدرات التخطيطية المرتبطة بإعداد البرامج والخطط التنفيذية للإستراتيجية.</p>	

الفصل السابع

آليات ووسائل التنفيذ والرقابة والمتابعة

إن "استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر لمحافظة حضرموت (2007-2015م)" هي إطار منهجي يحدد الطموحات و التطلعات بعيدة المدى لرفع معدلات النمو وتخفيف الفقر وتحسين مستوى معيشة السكان المادية والثقافية والحضارية، وبالترباط والتناسق مع الإستراتيجيات الوطنية وأهداف التنمية في الجمهورية اليمنية. وهي في أفقها الزمني تمتد لفترة مدتها خمسة عشر عاما، و تغطي في زمنيها هذه ثلاث خطط خمسية. و هي فترة قد تكون حافلة بالتغيرات وبالكثير من التحديات، وأهمها تحديات التنفيذ ومجابهة المشكلات وتغيير الواقع.

ولمواجهة هذه التحديات يكون لزاما في المقام الأول إدراك العوامل المؤثرة على نهج التطبيق ثم بعد ذلك وضع الأسس واعتماد الوسائل والآليات ضمن منظومة متكاملة لمراقبة وتوجيه عملية التنفيذ. وعلى ضوء ذلك إجراء المراجعات والتقييمات الضرورية لاحقا لاستيعاب المتغيرات من جهة وتصحيح المسارات والتوجهات من جهة أخرى :

أولا، تتعدد الجهات المشاركة في التنفيذ. وقد تتداخل بعضها في تنفيذ هدف أو أهداف معينة ولكن بوسائل وقدرات وإمكانات متفاوتة. وقد يتسبب إغفال دور أي منها في الابتعاد أو القصور في تحقيق الهدف أو الأهداف. كما لا يغيب الأمر عن أن لبعض هذه الأطراف ميزاتها ومصادر تأثير وقوة وقدرات في نطاقات قطاعية وجغرافية وفئوية قد لا تتوفر لجهات أطول منها باعاً. ولذلك تصبح مسألة تنسيق الأدوار للجهات المشاركة وحشد مواردها وقدراتها من الوسائل المهمة لتنفيذ الإستراتيجية.

ثانيا، إن تنفيذ الإستراتيجية يحتاج الي موارد مالية تتناسب مع الأهداف الموضوعية ببرامجها التنفيذية ومشروعاتها. وقد تتأتى هذه الموارد إما من مصادر أحادية الجانب حكومية، خارجية، قطاع خاص. أو قد تكون متضافرة كما هو الحال بالنسبة للمشروعات المدرجة في البرنامج الإستثماري للدولة وهي مصادر حكومية وخارجية. أو قد تكون متكاملة، بمعنى أن يكون التمويل على أساس تقسيم الأنشطة المختلفة لهدف ما فيما بين الأطراف الممولة (و كمثال مصادر صندوق التنمية الاجتماعية والأشغال العامة وبرامج الأسر المنتجة من جهة ومساهمات المجتمع أو السلطة المحلية من جهة أخرى). ولا يقل عن ذلك أهمية إسهامات القطاع الخاص والمغترين والتمويل الخارجي. كما أن جذب الإستثمارات المحلية والخارجية يتطلب تحسين البيئة الاستثمارية والترويج الإستثماري.

ثالثا، إن عملية حشد كل هذه الموارد المالية وتنسيقها وحصر الجهات المشاركة في مجهودات التنفيذ يتطلب قدرات مؤسسية وإدارية وفنية وتخطيطية جيدة في المؤسسات المعنية وهي اللجان المشكلة لتنفيذ الإستراتيجية ومكاتب التخطيط والتعاون الدولي والجهاز المركزي للإحصاء والهيئة العامة للإستثمار ومكاتب الوزارات القطاعية وإدارات التنمية المحلية في المحافظة والمديريات، وكذلك المجالس المحلية ومنظمات المجتمع المدني. وعندما لا تكون هذه القدرات متوفرة لديها أو متوفرة جزئيا فإن تأهيل وتدريب الكوادر يكون من الأمور المطلوبة لأداء مهام التنفيذ والرقابة والمتابعة.

رابعا، إن تحقيق الأهداف الإجتماعية في التعليم العام وتعليم الفتاة والصحة، والأهداف المجتمعية مثل وضع المرأة في التنمية ومشاركة المجتمعات المحلية في التنمية وتغيير السلوكيات التقليدية السلبية إلى سلوكيات إيجابية لا تتحقق بالوسائل المالية والمادية فقط على أهميتها الكبيرة، ولكن أيضا بالتوعية والتثقيف. لذلك فإن من الأسس اللازمة لتنفيذ الإستراتيجية هو اعتماد حزمة من التدخلات الشاملة والهادفة إلى تعزيز الجوانب المعرفية المكتنفة مع هذه الأهداف بقصد تغيير مواقف وسلوكيات الفئات المستهدفة وذلك باستخدام تقنيات توليد المعلومات وإنتاجها ونشرها وتزويدها للجمهور أفرادا وجماعات بطرق مناسبة ومفهومة تساعد على اتخاذ قرارات واعية، وتحفيز المستهدفين لتبني سلوكيات إيجابية من خلال الحوارات وتبادل الأفكار عبر وسائل إعلامية و جماهيرية وإتصالية متنوعة.

وتشكل هذه العوامل الأسس والمرتكزات التي تقوم عليها منظومة آليات التنفيذ.

البرنامج التنفيذي للإستراتيجية :

وهو الآلية التي يرتكز عليها وضع الخطط والبرامج الخمسية (متوسطة المدى) والسنوية (قصيرة المدى)، الإجمالية للمحافظة وعلى مستوى القطاعات والمديريات. أي أنه شكل إطار عام يوضح أسلوب وطرق متابعة تنفيذ الإستراتيجية.

وتتضمن مكوناته العناصر التالية :

- 1- الأهداف والمشاريع والأنشطة حسب أولوياتها وزمنيتها.
- 2- الموارد المالية المتوفرة والمحتملة وواقعيتها.
- 3- الجهات المشاركة في تنفيذ الأهداف والمشاريع والأنشطة.
- 4- الجهات المسؤولة عن التنفيذ.
- 5- الإجراءات التنسيقية والتنظيمية والميدانية المرتبطة بالتنفيذ. ويمكن وضع البرنامج التنفيذي كشكل إطار عام للإستراتيجية، وتفصيلي سنويا أو دوريا.

الخطط والبرامج المنفذة للإستراتيجية :

من أجل ضمان درجة عالية من التنفيذ يستوجب الأمر الإعداد لإستراتيجيات تنفيذية قطاعية وجغرافية (على مستوى المديريات) تفصيلية متوسطة وقصيرة المدى ومنسقة مع الأجهزة والمؤسسات المحلية، ومع الوزارات والهيئات المركزية. والقصد من ذلك هو إدماج الأهداف الإستراتيجية المحلية في صلب عملية التنمية المحلية والوطنية وضمان حشد كافة الموارد والإمكانات المتاحة.

الخطوات المطلوبة هي أولا، تطوير الأسس والإجراءات المعمول بها حاليا في إعداد خطط وموازنات المحافظة، وثانيا، العمل على وضع خطط المديريات المنصوص عليها في قانون السلطة المحلية، وتفعيل الحوارات بين المديريات من جهة والمحافظة والقطاعات المحلية من جهة أخرى بهدف توسيع دائرة المشاركة المحلية في التنفيذ. وتتضمن وثيقة الإستراتيجية ما يكفي من العناصر والمؤشرات للبدء في تلك الخطوات. يتمثل العمل في هذا الإتجاه في وضع إطار منهجي وتخطيطي وتنظيمي لوضع الخطط والبرامج

المحلية على مستوى المحافظة إجمالاً و على مستوى كل منطقة إدارية (الساحل و الوادي و الصحراء) و على مستوى كل مديرية. و من أهم عناصر هذا الإطار : تنمية الإقتصاديات المحلية، تنمية المجتمعات المحلية، شراكة الحكومة المركزية و المحلية مع المنظمات غير الحكومية و المنظمات المجتمعية المحلية و القطاع الخاص و المغتربين و بقية أطراف الشراكة في التنمية.

آليات تطوير وتنظيم القدرات المؤسسية لمتابعة التنفيذ :

بما أن الأساس في عملية متابعة التنفيذ هو القدرة على وضع و متابعة البرامج التنفيذية، فإنه من المهم أيضاً و على ضوء ذلك اعتماد إستراتيجية تنفيذية تقوم على تنمية القدرات المؤسسية و التخطيطية و الإدارية و الفنية و التنظيمية و النقايبية تكون من جملة عناصرها :

- 1- تأهيل و تدريب الكوادر المحلية في المحافظة و المديرية ورفد الأجهزة المعنية بالكفاءات الفنية و التخطيطية و الإمكانيات اللازمة.
- 2- إنشاء اللجان ومنها اللجنة الإشرافية العليا، اللجان القطاعية و المؤسسية، لجان التنسيق.
- 3- تطوير قاعدة البيانات و المعلومات.

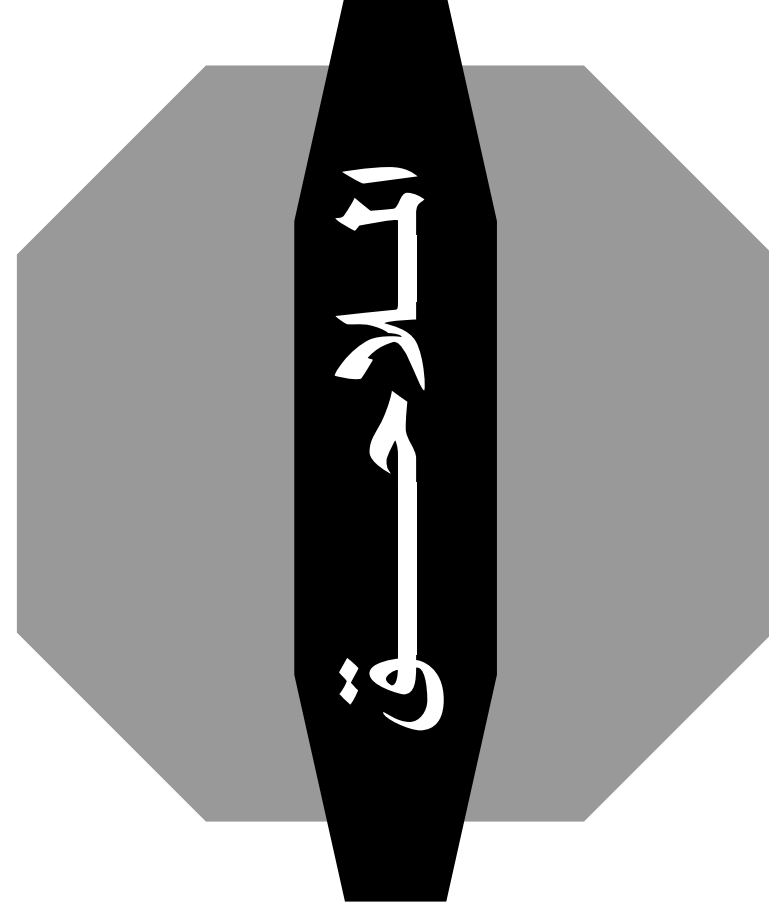
الرقابة و المتابعة :

الرقابة و المتابعة هي عملية رصد تركيز على متابعة مدى و مستوى تنفيذ (عناصر) الإستراتيجية، و تستند إلى آلية أو إطار، و تعنى :

- 1- بمتابعة مؤشرات الواقع الراهن أولاً بأول سنوياً أو دورياً .
- 2- متابعة مستوى الإلتزام بتنفيذ الأهداف و ما يرتبط بها من سياسات و إجراءات و برامج .
- 3- متابعة التقدم المحرز في تنفيذ المشروعات و الأنشطة .

ويمكن أن يحقق هذا الغرض اعتماد "مصفوفة الإستراتيجية للنمو و التخفيف من الفقر لمحافظة حضرموت" [ملحق 1] كألية مناسبة للرقابة و المتابعة. كما يمكن أن يضاف إليها "قاعدة بيانات مديريات محافظة حضرموت" [ملحق 2]، و هي معنية برصد و متابعة التطورات في المؤشرات الرئيسة للتوجهات الإستراتيجية.

و تشكل عناصر الرقابة و المتابعة مصدر إرتجاعي للمراجعة و التعديل و تصحيح المسارات أثناء فترات التنفيذ.



مصفوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور القطاعات الإنتاجية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : الزراعة - منطقة الوادي والصحراء

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية				السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005	وحدة القياس			
البحوث الزراعية البحوث الزراعية مكاتب الزراعة	5.5 4.5	3.5 3	1.9 1.9	م الإنتاجية طن/هكتار	تنفيذ حملة وطنية لنشر حزمة التقنيات التي تمت التوصية بها من قبل البحوث الزراعية سيئون.	زيادة إنتاجية القمح على مستوى وادي حضرموت للوصول بها الى 3.5 طن/ه.	تحسين الإنتاجية والنوعية للمحاصيل الحقلية
البحوث الزراعية	12	10	8	عدد الأصناف المعممة	الاستمرار في إدخال أصناف جديدة من المراكز الدولية العالمية ودراساتها. دراسة كفاءة نظام الري المحوري في إنتاج القمح.	إدخال أصناف جديدة تتصف بإنتاجية عالية ومقاومة لأمراض الأصداء ونوعية خبز جيدة.	
البحوث الزراعية	90	100	12000 ريال يعني	متوسط تكاليف الإنتاج	دعم مستلزمات الإنتاج الزراعي. مكثنة العمليات الزراعية.	خفض كلفة الإنتاج. رفع كفاءة الموارد والمدخلات الزراعية في إنتاج القمح.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
وزارة الزراعة والري	3	2.4	1.9	م الإنتاجية طن/هكتار	إدخال مبيدات عشبية جديدة.	مكافحة الأعشاب النامية مع المحاصيل الحقلية وخاصة العليق.	
القطاع الخاص القطاع الحكومي	140%	125%	100%	م الإنتاجية طن/هكتار	إدخال برامج مكافحة الحيوية.	❖ مكافحة المن على القمح.	
البحوث الزراعية	1430	1192	500 كجم	الإنتاجية طن/هكتار	سيتم إحداث طفرات على أصناف السمسم المحلية لإنتاج أصناف مقاومة لمرض التورق على القمح.	❖ تحسين إنتاجية محصول السمسم.	
البحوث الزراعية						❖ إدخال أصناف من السمسم	
الإرشاد الزراعي	3000	2380	1400 كجم	م الإنتاجية طن/هكتار	رفع نسبة تبني المزارعين للتقنيات البحثية.	❖ تحسين إنتاجية الذرة الرفيعة.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
البحوث الزراعية + القطاع الخاص . القطاع الخاص + وزارة الزراعة . البحوث الزراعية . البحوث + الإرشاد . البحوث + الإرشاد . البحوث البحوث البحوث	90	50	26	كجم/ نخلة	1- التوسع في زراعة أصناف النخيل الممتازة. 2- إعادة تأهيل حقول النخيل القديمة. 3- زيادة عدد البساتين النموذجية. 4- إدخال وتقييم الأصناف الأجنبية من النخيل تحت ظروف وادي حضرموت. 5- نشر توصية التسميد العضوي والكيماوي 6- مكافحة الأعشاب المعمرة النامية عليالنخيل. 7- مكافحة الآفات والأمراض التي تصيب نخيل التمر. 8- مسح استكشافي لدودة الطلع والعنكبوت الأحمر على النخيل.	تحسين انتاجية و نوعية نخيل التمر.	تحسين الانتاجية والنوعية للمحاصيل البستانية

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
البحوث					9- مكننة عمليات التلقيح والتسعييف والتكريب والجني ميكانيكيا.		
البحوث					10- إدخال طرق الإكثار بالأنسجة لإكثار الأصناف المحلية الممتازة والنادرة.		
البحوث					11- تحسين طرق حفظ الرطب والتمور المحلية.		
البحوث + الإرشاد البحوث الزراعية.					12- دراسة الكفاءة الاقتصادية والإنتاجية لنخيل التمر.		
البحوث الزراعية	30	20	16	طن/ هكتار	1- دراسة وحصص السلالات العالية الإنتاج والنوعية من أليم الحامض.	تحسين إنتاجية و نوعية الليم الحامض.	
البحوث الزراعية					2- دراسة طرق التكاثر		
البحوث الزراعية					3- مكافحة أهم الآفات والأمراض.		
البحوث + المستثمرين					4- دراسة المقننات المائية لليمون.		

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
البحوث الزراعية					5- إنشاء حقول نموذجية. 6- دراسة اقتصادية لإنتاج وتسويق الليمون.		
وزارة الزراعة والري البحوث + القطاع الخاص البحوث ، مكتب الزراعة ، المشاريع	1500	250	22	المساحة المزروعة بالهكتار	إدخال وتقييم أصناف جديدة من المانجو والجوافة والتين تحت ظروف وادي حضرموت. إنشاء مشاتل لإنتاج شتلات الفاكهة. دراسة العمليات الزراعية المثلى للإنتاج. صيانة أصناف الباباي المعممة.	زيادة الرقعة المزروعة من المانجو و الجوافة و التين.	
مكتب الزراعة والري	600 مليون م3	575 مليون م3	500 مليون م3	متر مكعب م3	تنفيذ عدد من الحواجز المائية للاستفادة من كميات مياه السيول بدلا من إهدارها في البحر.	زيادة كمية التغذية من المياه المخزون من المياه الجوفية	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
القطاع الخاص + مشاريع الحكومة السلطة المحلية + المياه البحوث الزراعية البحوث الزراعية البحوث الزراعية + الإرشاد البحوث الزراعية	3م 530	3م 550	3م 575	متر مكعب	التوسع في استخدام أنظمة الري الحديثة. متابعة تنفيذ التشريعات والقوانين التي تحد من الحفر العشوائي للأبار. إدخال أصناف من المحاصيل التي تتحمل الإجهاد الحراري وذات عمر قصير. تحديد تركيب محصولي يدني الاحتياجات المائية. رفع معدل تبني المزارعين للمقننات المائية التي أوصت بها البحوث الزراعية. استخدام مياه المجاري المعالجة في ري المحاصيل الزراعية.	خفض كمية الإستهلاك من المياه.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
البحوث الزراعية + الإرشاد الزراعي + الاتحاد التعاوني.	32000 هكتار 80%	250000 هكتار 60%	19000 هكتار 20%	المساحة المزروعة درجة الرضاء %	دراسة العلاقات القائمة واقترح بدائل مقبولة بين المالك والمستأجر.	إيجاد علاقات إنتاج عادلة بين المالك والمستأجر.	زيادة الرقعة المزروعة (التوسع الأفقي)
البحوث الزراعية + الإرشاد الزراعي + الاتحاد التعاوني السلطة المحلية.	10000 هكتار	6000 هكتار	2000 هكتار	المساحة المزروعة	توزيع الأراضي الجديدة على المنتفعين من الشباب والمستثمرين. إيجاد مشاريع تنموية لاستصلاح واستزراع الأراضي الجديدة .	زيادة المساحات المستصلحة والمستزرعة في الأراضي الجديدة.	
وزارة الزراعة والري.	150%	120%	100%	الإنتاجية طن/هكتار	رفع مستوى التبنّي للحزم التكنولوجية التي أعدتها البحوث الزراعية. مكافحة الآفات والأمراض.	زيادة إنتاجية وحدة المساحة	
مركز تصدير المنتجات الزراعية.	1.9	1.3	1	معدل العائد إلى التكاليف	إدخال محاصيل جديدة وأصناف ذات ربحية عالية غير تقليدية.	زيادة ربحية المحاصيل المزروعة.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
القطاع الخاص					إعداد دراسات للتسويق والتصدير لإيجاد آليات ملائمة تخدم المزارع. التوسع في زراعة النباتات الطبية والعطرية.		
البحوث الزراعية وزارة الزراعة والري		0.9	1	كلفة الإنتاج	مكنة العمليات الزراعية. دعم مستلزمات الإنتاج الزراعي.	خفض تكاليف الإنتاج.	
البحوث الزراعية + الوحدة البيطرة	24	21	18 كيلو/ وزن حي	متوسط الإنتاجية	إجراء تهجين مباشر أو تلقيح صناعي مع سلالات محلية أو مستوردة من بيئات متشابهة.	تحسين السلالات المحلية من الماعز.	تحسين انتاجية ونوعية الثروة الحيوانية
مكاتب الزراعة بالوادي + القطاع الخاص	12	8	3	عدد	زيادة عدد الوحدات البيطرية في مديريات الصحراء ، وتوفير الأدوية البيطرية.	مكافحة الأمراض المستوطنة والطفيليات الداخلية والخارجية.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامّة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
البحوث الزراعية	105 جرام	85 جرام	65 جرام	معدل الزيادة اليومية	إدخال أعلاف شتوية وصيفية ذات قيمة غذائية وإنتاجية عاليتين ومتطلبات مائية منخفضة مقارنة بالبرسيم. صناعة سيلاج من المجموع الخضري والثمري. صناعة علائق.	تحسين تغذية الحيوان.	
البحوث الزراعية	60%	40%	20%	درجة النقاوة	إجراء مسح ميداني شامل للثروة الحيوانية.	توصيف عروق السلالة المحلية.	
وزارة الزراعة والري وزارة الزراعة والري	30%	50%	70%	درجة انتشار الأمراض	إقامة مختبر بيطري مركزي. إقامة مكاتب للحجر البيطري في المنافذ البرية والجوية.	تفعيل دور الحجر البيطري في المنافذ.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
البحوث الزراعية	25%	5%	1%	درجة الانتشار	- تصنيف سلالة النحل المحلية للحفاظ عليها وإكثارها عن طريق إنتاج الملكات.	الحفاظ على سلالة النحل المحلية من الانقراض.	رفع مساهمة إنتاج العسل في الدخل الزراعي
البحوث الزراعية، مركز نحل العسل	90%	85%	70%	درجة الجودة	- الكشف عن حبوب اللقاح للمصدر النباتي العسلي.	الحفاظ على نوعية وجودة الأعسال اليمينية.	
البحوث الزراعية، مركز نحل العسل		70%	60%	زيادة الانتاجية	- دراسة المعايير القياسية لأشجار السدر.	تحديد الحمولة الرعوية لعوائل نحل العسل من أشجار السدر.	
مشاريع التنمية	85%	75%	65%	معدل التحديث	- تدريب النحالين وتوعيتهم بأهمية وأساليب تربية نحل العسل. - التوسع في المناحل الحديثة.	تطوير اساليب تربية النحل.	
البحوث الزراعية	30%	15%	5%	معدل التبني	- دراسة بدائل تغذية صناعية من مواد محلية بديلة عن المستوردة أقل كلفة.	توفير بدائل حبوب اللقاح من مواد محلية.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
البحوث الزراعية مكاتب الزراعة	120%	110%	100%	زيادة الانتاجية	<ul style="list-style-type: none"> - اختبار المبيدات المناسبة للمكافحة. - تفعيل دور الحجر الزراعي للتقليل من دخول أمراض وآفات جديدة. 	الحد من الأضرار التي تسببها الطفيليات والأمراض.	
الحكومة صندوق التشجيع الزراعي. الهيئة العامة للبحوث.	100%	75%	55%	درجة التحديث	<ul style="list-style-type: none"> - استكمال المباني الأساسية للمحطة. - إقامة شبكة طرقات داخل المزرعة. - تحديث مختبرات التربة والري والوقاية. - إدخال الزراعة النسيجية. - رفد المكتبة بالمراجع والمجلات العلمية. - إدخال خدمات الحاسب الالى. - تجديد وسائل النقل والمواصلات. 	تحديث البنية التحتية لمحطة أبحاث سينون.	رفع كفاءة البحث الزراعي بمحطة بحوث سينون

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
الحكومة	13	8	3	العدد	<ul style="list-style-type: none"> - تأهيل 10 باحثين لدرجة الدكتوراه. - تأهيل 7 باحثين لدرجة الماجستير. - المشاركات العلمية الداخلية والخارجية. - تدريب الكادر الفني والإداري. 	تنمية الموارد البشرية بالمحطة.	
الحكومة	50	30	15	إجمالي الميزانية للعمل البحثي (مليون ريال)	<ul style="list-style-type: none"> - توصيف الأنظمة المزرعية. - تشخيص محددات ومعيقات الإنتاج الزراعي. - إنتاج تقنيات بحثية جديدة. - حلول لمشاكل ومعوقات الإنتاج الزراعي. - دراسات اقتصادية واجتماعية. 	زيادة المخصصات المالية للجانب البحثي.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
القطاع الخاص	200	100	145	حجم الاستثمار	- تنفيذ مزارع إنتاجية نباتية متخصصة في النخيل.	إقامة مشروعات زراعية (نباتي، حيواني) وخدمية جديدة.	زيادة حجم الاستثمار في القطاع الزراعي
القطاع الخاص	مليار	مليار	مليون ريال		- تنفيذ مزارع إنتاجية نباتية متخصصة في الليمون.		
القطاع الخاص					- تنفيذ مزارع إنتاجية نباتية متخصصة في النباتات الطبية والعطرية.		
القطاع الخاص					- تنفيذ مزارع إنتاجية نباتية متخصصة في الخضار.		
القطاع الخاص					- إقامة مزارع نباتية وحيوانية متكاملة.		
القطاع الخاص					- إقامة مناخ ثابتة.		
رئيس الجمهورية					- زراعة 3 مليون من نخيل التمر.		
القطاع الخاص					- إقامة مركزين لتصدير المنتجات الزراعية.		
الحكومة + الخاص				- استصلاح واستزراع 10 ألف هكتار من الأراضي			

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
الحكومة + الخاص الحكومة					الجديدة في الصحراء . - حضر 100 بئر ارتوازية. - دعم شبكات الري بأنظمة حديثة.		
القطاع الخاص					- إقامة مصنع تعليب الخضار.		
الحكومة					- إقامة 3 سدود مائية.		
الحكومة					- إقامة 15 حجازا مائيا.		
الحكومة					- إقامة 20 كريفا مائيا.		
القطاع الخاص					- إنشاء 5 ثلاجات تخزين الخضار و الفواكه.		
القطاع الخاص					- إقامة مصنع لتعبئة التمور.		
الحكومة + الخاص					- إقامة مشروع في الثروة الحيوانية لتشجيع ذوي الدخل المحدود على تربية المواشي وتصنيع منتجات الألبان.		

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
المشاريع التنموية + القطاع الخاص + منظمات المجتمع المدني. الإعلام + الإرشاد	200 %	100 %	بيانات غير متوفرة	المساحة بالهكتار	- زراعة أشجار السدر في الوديان. - الإدارة المتكاملة لشجرة المسكيت. - إعادة تأهيل المراعي الطبيعية. - مكافحة التصحر. - تكثيف الجانب الإعلامي والإرشادي.	زيادة المساحة المزروعة بالأشجار الحراجية.	تحسين الغطاء النباتي
السلطة المحلية + مجلس النواب السلطة المحلية + مجلس النواب السلطة المحلية + مجلس النواب	4	3	0	عدد القوانين المفعلة	- منع الاحتطاب الجائر للغطاء النباتي. - منع البناء في الأراضي الزراعية والحراجية. - تحديد الحمولة الرعوية لطوائف النحل والأغنام.	تفعيل التشريعات والقوانين.	

مصفوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور القطاعات الإنتاجية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : الزراعة - منطقة الساحل

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
وزارة الزراعة + وزارة التجارة	90000	45000	20237	طول قنوات الري النصف مبطنة والمبطنة من القنوات الترابية (بالمتر الطولي)	1- تأهيل قنوات الري الطينية وزيادة عدد القنوات الإسمنتية المبطنة او النصف مبطنة. 2- تشجيع المزارعين لاستخدام أنظمة الري الفقاعي والتنقيط والرش المحوري. 3- توسيع مساحة مشاريع التنمية الريفية الزراعية ليشمل جميع مديريات ساحل حضرموت. 4- تيسير الحصول على	1- ترشيد استخدام المياه وتطوير نظم الري الخاصة الحفر.	زيادة قيمة الناتج المحلي للحاصلات الزراعية
	10 %	2 %	أقل من 0.05%	نسبة الاراضي التي تستخدم أنظمة الري الحديثة			

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
					<p>الاقتراض الزراعي.</p> <p>5- توفير مصادر ري بديله لري تزيين وتشجير المدن.</p> <p>6- تفعيل القوانين والتشريعات الخاصة بالحضر.</p> <p>7- انشاء لجان تنظيم وادارة الري الجماعي.</p> <p>8- زيادة برامج واعمال حصاد مياه السيول والامطار.</p>		
وزارة الزراعة البحوث الزراعية القطاع الخاص	29595	25735	23395	1- المساحة المزروعة (بالهكتار).	<p>1- تشجيع وحث المزارعين على استخدام انظمة حديثة.</p> <p>2- تحديث شبكات الري التقليدية.</p>	2- زيادة المساحة المزروعة.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
	90 %	75 %	65%	2- نسبة المساحة المزروعة إلى اجمالي المساحة الصالحة للزراعة.	3- توفير المناخ الملائم للاستثمار. 4- اصدار التشريعات القانونية واللوائح الخاصة لحل مشكلة الاراضي الزراعية. 5- تسهيل الحصول على الاقراض. 6- التوسع في الإرشاد الزراعي وتغيير التركيب المحصولي والتوسع في زراعة الحبوب. 7- تشجيع الشباب على العمل الزراعي.		
وزارة الزراعة البحوث الزراعية + المنظمات المانحة				1- المساحة الزراعية على حواف الاودية المحمية من الانجراف.	1- اجراء المسوحات والدراسات الشاملة على الاراضي الزراعية الواقعة	3- المحافظة على التربة من الانجراف.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامّة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
	25500	16000		2- كمية اشباك الجابيون بالمترو المستخدمة لحماية الاراضي.	على حواف الاودية وحسب درجة اهميتها الاقتصادية واحتوائها على اشجار محاصيل مثمرة ومعمرة وحمايتها حسب الاولوية. 2- استخدام حماية الأطراف الاودية باشباك الجابيون لحماية الاراضي. 3- الاستفادة من المعونات من الدول الصديقة (الأوربية) عبر مشاريع التنمية الزراعية المنفذة في المحافظة. 4- الاستفادة من المعونات الحكومية والسنوية في هذا المجال عبر صندوق		

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
					التشجيع الزراعي والسمكي. 5- ازالة الاشجار الضارة من بطن الاودية وزراعة اشجار كمصدات لحماية ضفاف الاودية. 6- تنفيذ مشروع متكامل لحماية الاودية.		
وزارة الزراعة + البحوث الزراعية	382464	294791.8	207119.8	1- الانتاج الزراعي (بالطن). 2- النسبة من الانتاج الزراعي إلى المحاصيل التالية :- - محاصيل الفاكهة الاستراتيجية المانجو والتمور. - محاصيل الحبوب.	1- استخدام الدورة الزراعية وتحسين التركيب المحصولي وتغييره واعداد الارض جيدا. 2- ادخال اصناف محسنة عالية الانتاج. 3- التحسين الوراثي للاصناف المنزرعة. 4- تفعيل دور المحطة البحثية الزراعية بساحل	4- زيادة انتاجية المحاصيل الزراعية.	
	25 %	20 %	18.7%				
	10 %	7 %	3.3 %				

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامه
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
	20 %	10 %	5.7 %	- محاصيل الخضار.	حضرمت لتطوير السلالات		
	5 %	3 %	1.4 %	- المحاصيل النقدية.	الوراثية والاهتمام بها		
	40 %	60 %	70.9 %	- محاصيل الاعلاف.	وربطها بالواقع الزراعي المحلي.		
					5- توفير مستلزمات الإنتاج باسعار مناسبة.		
					6- تقليل الفاقد ما بعد الحصاد.		
					7- توسيع وتشجيع دور القطاع التعاوني في مجال التعامل مع اعداد وطرق زراعة المحاصيل.		
					8- تشجيع برامج مكافحة الحيوية والكيمائية للامراض والآفات الزراعية.		
					9- الالتزام الأمثل بمواعيد زراعة المحاصيل.		

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
وزارة الزراعة + البحوث الزراعية + هيئة الحفاظ على المياه الجوفية + المنظمات الداعمة	6	6	لا يوجد	1- عدد السدود التخزينية	1- إعداد الدراسات القائمة على معلومات احصائية وقياسية لكمية هطول الامطار في السنوات الماضية.	5- زيادة مستوى المياه الجوفية.	
	13	13.85	لا يوجد	2- كمية المياه المخزنة مليون متر مكعب.	2- تحديد الاودية بساحل حضرموت دائمة الجريان بالسيول.		
	1	1	2	3- عدد السدود التحويلية.	3- العمل على بناء السدود والحواجز على الاودية للاستفادة من كمية الامطار لتغذية الآبار والعيون.		
	60	60	45	4- كمية المياه المحوثة مليون متر مكعب.	4- بناء الحواجز المائية والكرفانات للاستفادة من حصاد المياه.		
				5- عدد المنشآت والحواجز المائية.	5- اصدار التشريعات في مجال الري ومحاربة الحفر العشوائي للآبار السطحية والارتوازية.		

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
					6- التشغيل والصيانة الدورية لمنشآت الري القائمة.		
وزارة الزراعة				1- توفير مدخلات الزراعة بأسعار مناسبة. 2- اصدار التشريعات والارشادات الخاصة باجراءات وسلامة التسويق الزراعي. 3- الاستفادة من خطط وبرامج التدريب والارشاد الزراعي. ومدى تنفيذها. 4- توفر المواصلات وتحسين الحوافز والاجور للمرشدين.	1- تشجيع وتوفير المناخ الملائم للاستثمار الزراعي. 2- تشجيع وتطوير الجمعيات التعاونية الزراعية وتذليل العقبات امامها لسهولة استيراد الآليات والمعدات الزراعية. 3- تطوير البحث العلمي في مجال الطرق الزراعية. 4- تسهيل الحصول على القروض الزراعية. 5- تعزيز قنوات التسويق التعاونية والخاصة ووضع التشريعات الخاصة بتنظيم عملية التسويق.	6- تحسين مستوى الخدمات الزراعية.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
				5- توفر الكادر المؤهل والمدرب والكفؤ في كافة الجوانب الخدمائية.	6- تحسين وسائل الخزن والتعبئة والنقل الحديثة. 7- الاشتراك في المعارض الزراعية الاقليمية والدولية.		
وزارة الزراعة	14	10	3	1- عدد فروع مكاتب الزراعة والري بكافة اقسامها وادارتها ويكوادر زراعية. 2- عدد مشاريع تطوير التنمية الزراعية الريفية.	1- انشاء مراكز فروع الوزارة على مستوى المديرية وتفعيل دورها وزيادة مخصصاتها . 2- التوسع في انتشار مراكز خدمة الارشاد الزراعي وتأهيل الكادر الزراعي . 3- تحسين وتطوير اداء الارشاد الزراعي البيطري وتأهيله جيدا . 4- تعزيز البحوث الزراعية	7- تعزيز وتقوية البناء المؤسسي الزراعي	
	2	1	لا يوجد				

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
	10	5	1	3- عدد مراكز الإرشاد والإعلام الزراعي.	وربطها ببرامج وإرشاديات قابلة للتنفيذ من قبل المزارعين . 5- تطوير البنية التحتية وخاصة الطرقات لكافة المديرية وربطها بعاصمة المحافظة . 6- رفع القدرات الفنية للكادر العال بالتدريب 7- انشاء مجلس تنسيق زراعي يضم المؤسسات العاملة بساحل حضرموت		
	3	7	لا يوجد	4- مجلس تنسيق زراعي.			
وزارة الزراعة	75 %	60 %		1- قياس مدى تبني المستهدفين لبرامج تربية الحيوانات. 2- قياس نسبة الفائدة	1- تشجيع المستثمرين للاستثمار في مجال تربية الحيوانات. 2- رفع كفاءة وقدرات الكوادر	1- زيادة نمو الثروة الحيوانية.	زيادة قيمة الناتج المحلي من منتجات الثروة الحيوانية
	تأهيل 7	تأهيل 4					

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
	أطباء بيطريين -	أطباء بيطريين -		من التدريب للفنيين والمربين. 3- قياس مساحة الاراضي الرعوية والمراعي المتوفرة وعدد الحيوانات المستفيدة. 4- قياس مدى تبني المستهدفين لبرامج تربية الدواجن.	الفنية في مجال البيطرة وتربية الحيوان. 3- الاستفادة من مياه الطهور للمساجد لزراعة المساحات الرعوية. 4- ادخال برنامج تربية اللحوم الداجنة بالمنازل .		
وزارة الزراعة + البحوث الزراعية	70%	60%	25 %	1- توفر الادوية البيطرية وباسعار مناسبة. 2- توفر بيانات الحيوانات المعالجة (راس).	1- زيادة مراكز الخدمات البيطرية وتوفير الادوية لها. 2- انشاء محجر نباتي حيواني متكامل تحت اشراف مكتب الزراعة.	2- رفع مستوى الخدمات البيطرية.	
	494481 أمراض مختلفة 45-65%	988962 أمراض مختلفة 60%	494481 أمراض مختلفة 50%				

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامّة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
	2	1	لا يوجد	3- توفر بيانات الفحص وامراض الحيوانات (انشاء محجر بيطري). 4- توفر بيانات عن الحملات الوقائية (راس محصنة). 5- توفر بيانات عن الامراض الوبائية وحركة تنقلها (فحص عينة دم)	3- انشاء قسم الرصد والتحري الوبائي وتفعيل نشاطه.		
وزارة الزراعة + البحوث الزراعية	95000 راس اغنام جمال ابقار	25000 راس ماعز / ضأن	1106345 170842 10237 9897 75574	1- عدد ونوع السلالات المطلوب تحسينها. - ماعز (سورية) راس. - ضان (نجديّة وشامية). - ابقار (افريقية). - جمال (مختلفة). - دواجن (مختلفة).	1- ادخال اصناف وسلالات جديدة من الحيوانات والدواجن بما لا يخالف النظم والقوانين المتعارف عليها.	3- تحسين السلالات الحيوانية.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامّة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
وزارة الزراعة	300	100	لا يوجد	عدد القروض	1- تشجيع تربية نحل العسل من خلال توفير قروض ميسرة.	1- التوسع في تربية نحل العسل.	زيادة قيمة الناتج المحلي من منتجات الثروة الحيوانية
	3	1	لا يوجد	عدد المستهدفين	2- رفع القدرات المهنية للنحالين.		
			لا يوجد	عدد الجمعيات	3- تشجيع انشاء جمعيات نحل العسل.		
وزارة الزراعة + البحوث الزراعية + مركز نحل العسل	4	1	لا يوجد	مختبر	- تجهيز مختبر لفحص منتجات نحل العسل.	2- زيادة مستوى الخدمات الداعمة لنحل العسل.	
	20	12	لا يوجد	برنامج	- ادخال برامج تدريبية للنحالة.		
	1	1	لا يوجد	نشاط	- تنفيذ برامج مشتركة مع مراكز البحوث حول نحل العسل.		
				مركز	- تطوير نشاط مراكز العسل وانشاء مركز لنحل العسل.		

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامّة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
مركز نحل العسل + وزارة الزراعة	15000 شتلة	5000 شتلة	لا يوجد	زراعة أشجار السدر	- التوسع في زراعة اشجار السدر. - منع التحطيب بأشجار السدر. - البحث عن مصادر اخرى لمراعي نحل العسل.	3- الاهتمام بمراعي النحل.	

مصفوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور القطاعات الإنتاجية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : الصيد البحري

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية				السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005	وحدة القياس			
وزارة الثروة السمكية + مركز علوم البحار	171109 طن	106245 طن	65969 طن	زيادة حجم الإنتاج وتحسين جودته وتسويقه.	<p>❖ تنمية الإنتاج السمكي من خلال رفع كفاءة عمليات الاصطياد، واستغلال (اصطياد) أكبر قدر ممكن من الأسماك والأحياء البحرية الأخرى.</p> <p>❖ تشجيع الشركات على اصطياد أسماك (الماكريل) والأحياء البحرية الأخرى غير المستغلة.</p> <p>❖ التشجيع على إنشاء منشآت صغيرة متخصصة في تربية والأحياء البحرية مثل</p>	1- زيادة حجم الإنتاج وتحسين جودته وتسويقه.	زيادة حجم الانتاج وتحسين جودة الأسماك وتسويقها مع الحفاظ على المخزون السمكي.

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
					(الأصداف والمحار وأسماك الزينة). ❖ إجراء دراسات لتقييم المخزون السمكي. ❖ تفعيل دور مركز علوم البحار وهيئة الأبحاث برفع تقارير دورية عن المخزون السمكي.		
وزارة الثروة السمكية + القطاع الخاص	116813 طن	46945 طن	18866 طن	زيادة نسبة الصادرات 20% سنوياً.	❖ عمل برامج متكاملة لمراقبة جودة المنتجات السمكية بما يلبي متطلبات السوق المحلية والخارجية من خلال الآتي : - تشجيع القطاع الخاص على الاستثمار في مجال تصدير وتسويق الأسماك وبناء معامل تحضير.	2- زيادة حجم الصادرات من الأسماك والأحياء البحرية بجودة عالية.	
	478700 دولار أمريكي	156860 دولار أمريكي	51400 ألف دولار أمريكي	زيادة قيمة الصادرات بنسبة 25% سنوياً.			

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
					- رفع القدرة التنافسية بين الشركات لتسويق الأسماك في الأسواق الخارجية والداخلية.		
وزارة الثروة السمكية + الجهات السمكية	31 14504	29 13904	28 13304	عدد الجمعيات. - عدد الصيادين. - عدد القوارب.	<p>❖ تنمية وتطوير التعاونيات السمكية وتحسين وسائل ومستلزمات الإنتاج السمكي ورفع إنتاجيتها من الأسماك والإحياء البحرية الأخرى من خلال الآتي :-</p> <p>1- إعادة تأهيل الجمعيات والتعاونيات السمكية</p> <p>2- تقديم الدعم للجمعيات السمكية لأجل توسعة مراكز الإنزال التابعة للجمعية وتزويدها بالمتطلبات اللازمة.</p>	3- تنمية وتطوير العمل التعاوني بالجمعيات السمكية.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامّة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
					<p>3- تحسين تصاميم قوارب الصيد الصغيرة وتقييم متطلبات جدوى استخدام الثلج عليها.</p> <p>4- تشجيع الصيادين على امتلاك قوارب صيد.</p> <p>1- إنشاء ورش لصيانة قوارب الصيد وتأهيل الصيادين وتدريبهم على وسائل الاصطياد الحديثة.</p> <p>2- إنشاء معاهد متخصصة وإدخال التقنية الحديثة بغرض الحصول على الكادر المؤهل.</p> <p>3- منح تراخيص مهنة الصيد في مختلف المناطق الساحلية للمحافظة.</p>		

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
					4- العمل على رفع قدرات الصيادين على عملية الاصطياد وكيفية تحضير ومعالجة الأسماك في البحر.		
وزارة الثروة السمكية	تنفيذ 100% من البرامج المستهدفة	تنفيذ 50% من البرامج المستهدفة	0 %	تحسين مستوى خدمات البنية التحتية في مواقع الإنزال.	<p>❖ العمل على تأهيل المكونات السمكية القائمة وتزويدها بالمستلزمات الضرورية.</p> <p>- إنشاء أرصفة رسو القوارب وعمل حواجز لحماية قوارب الصيد التقليدي أثناء مواسم الرياح.</p> <p>- بناء ساحات حراج الأسماك وتحسين القائمة حالياً وتوفير الخدمات لها.</p> <p>- إنشاء أسواق لبيع الأسماك في مختلف المناطق الساحلية للإقليم.</p>	4- تطوير البنية التحتية لمواقع الاصطياد والإنزال.	

مصنوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور القطاعات الإنتاجية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : الصناعة - ساحل حضرموت

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
- الغرفة + الصناعة + التجارية + المستثمرين + السلطة المحلية. - السلطة المحلية + الدول المانحة + الغرفة التجارية + الصناعة. - الهيئة العامة للاستثمار + السلطة المحلية.	38227.2	15928	6371	مليون ريال	- تقديم الدعم الفني لإدخال التقنية الحديثة والتجديد والابتكار في التصنيع. - تطوير خدمات البنية التحتية. - مسح الصناعات الصغيرة والحرفية وتحليل أوضاعها. - إنشاء مناطق صناعية مخدمه لهذه الصناعة. - توفير التمويل الميسر. - توفير الدعم الفني المباشر للإنتاج والتسويق. - تسهيل الإجراءات لإقامة تلك المشاريع.	1- تطوير الصناعات القائمة 2- التوسع في الصناعات الصغيرة والحرفية 3- تنفيذ مشاريع صناعية قيد التنفيذ.	1- رفع قيمة الإنتاج الصناعي.

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
- السلطة المحلية + الدول المانحة + الغرفة التجارية + الصناعة.	5	2	صفر	مصنع	- التكامل مع القطاع الزراعي وتشجيع المزارعين على إنتاج كميات كبيرة من هذه المنتجات.	1- إقامة مصنع تعليب الطماطم. 2- تطوير صناعة وتعبئة التمور وإقامة مصنع للدباغة والصناعات الجلدية.	2- الاستغلال الأمثل للموارد الطبيعية لإقامة صناعات معتمدة على الخامات المحلية.
	6	3	1	“	- تذليل الصعوبات أمام إنشاء مصنع الأسمت وأعطاء مزايا أكبر للصناعات المعتمدة على المواد الخام المحلية.	3- إقامة مصنع للأسمت. 4- إقامة مصانع لإنتاج وتصدير الحجارة المختلفة.	
	4	2	صفر	“		5- إقامة مصانع لإنتاج سمكية ذات قيمة مضافة. 6- تصنيع عسل النحل والاستفادة من الشمع.	
	1	1	صفر	“			
	3	2	“	“			
	4	2	“	“			
	5	2	“	“			
- السلطة المحلية + مصلحة أراضي وعقارات الدولة + الصناعة + الهيئة العامة للمناطق الحرة.	3	2	“	منطقة	- التحديد النهائي للمواقع الصناعية والحررة. - توفير التمويل اللازم لإنشاء المناطق وتخليصها.	1- إقامة المناطق الصناعية المخدومة. 2- إقامة المناطق الحررة.	3- تحسين البنية التحتية للقطاع الصناعي.
	2	1	“	“			

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
السلطة المحلية + التعليم الفني والتدريب المهني + الهيئة العامة للجيولوجيا + الهيئة العامة للاستثمار + الغرفة التجارية والصناعية + وزارة الصناعة.	10000	6000	5518	عدد	- تقديم الدعم الفني لقطاع الصناعات الصغيرة. - إنشاء أكبر عدد من المعاهد الفنية والتقنية. - إعداد مسوحات جيولوجية للكشف عن المواد الخام الصناعية والإنشائية في مواقع مختلفة. - أعداد دراسات لعدد من المشاريع الصناعية الكبيرة للترويج لها.	- التوسع في الصناعات الصغيرة والحرفية. - التوسع في صناعة مواد البناء. - الترويج للصناعات الكبيرة.	4- توفير فرص عمل جديدة.
وزارة الصناعة + وزارة النفط والمعادن + السلطة المحلية + الغرفة التجارية + الهيئة العامة للاستثمار.	96	40	16	عدد المشاريع المنفذة في القطاع الصناعي.	- إعداد الدراسات للمشاريع الصناعية والكشف عن تواجد الخامات المعدنية. - تطور البنية التحتية للخدمات. - الكشف عن مخزونات الغاز الطبيعي وإيجاد تكامل بين قطاع الاستخراج وقطاع التصنيع.	- استغلال عناصر الجذب في بيئة الاستثمار الصناعي. - تنفيذ مسوحات جيولوجية. - الترويج للصناعات البتروكيماوية. - جذب الاستثمارات المحلية والاجنبية.	5- تشجيع الاستثمار الصناعي.

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامّة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
وزارة النفط والمعادن + الهيئة العامة للمواني اليمنية + الهيئة العامة للاستثمار + وزارة الصناعة + الغرفة التجارية.	20	6	3	عدد المشاريع المنفذة.	- الترويج للصناعات الموجهة للتصدير. - جذب الاستثمارات في الصناعات الموجهة للتصدير. - تقديم الدعم والترويج لتسويق المنتجات خارجياً.	- أعداد المسوحات الجيولوجية للكشف عن المواد الخام والأنشائية والمعدنية. - تقديم مزايا إضافية للصناعات الموجهة للتصدير. - المشاركة الفاعلة في المعارض الدولية.	6- زيادة مساهمة القطاع الصناعي في الصادرات.

مصنوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور القطاعات الإنتاجية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : الصناعة - وادي حضرموت والصحراء

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية				السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005	وحدة القياس			
وزارة الصناعة + القطاع الخاص	38227.2	15928	6371	(مليون ريال)	- إعادة هيكلة المشروعات الصناعية الصغيرة القائمة. إلى جانب تقديم الدعم الفني والمالي لها بما يساعدها على رفع استغلال الطاقات الإنتاجية على نحو أفضل وخفض تكاليف الإنتاج و تحقيق وفورات اقتصادية مناسبة ونمو حجم الإنتاج بصورة مضطردة.	- تطوير ما هو قائم من الصناعات والتوسع في الصناعات الصغيرة والحرف اليدوية.	رفع قيمة الانتاج الصناعي.
	5	2	صفر	مصنع	- تبني استراتيجية فاعلة للترويج للاستثمارات الصناعية المجدية اقتصادياً،	- اقامة مصنع لتعليب الطماطم. - تطوير صناعة وتعبئة التمور.	الاستغلال الامثل لفائض الإنتاج الزراعي وللمواد
	6	3	1	مصنع			

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
وزارة الزراعة + البحوث الزراعية + وزارة الصناعة + القطاع الخاص	4	2	صفر	مصنع	يشكل توفر الخامات المحلية الأساسية حجرها الأساس كصناعة الاسمنت، صناعة الزجاج، صناعة الجص والألواح الجصية، صناعة حوائط الجبس، صناعة الزيوت النباتية، صناعة معجون الطماطم، صناعة تعليب الفواكه، صناعة العصائر والمرطبات.	- اقامة مصنع للدباغة والصناعات الجلدية. - اقامة مصنع للاسمنت.	الخام المحلية وإقامة بعض الصناعات.
	1	1	صفر	مصنع			
البحوث الزراعية + وزارة الصناعة	30	12.5	5	نسبة الاستفادة.	- فرز وتخصيص الأراضي اللازمة للإنشاء الصناعي وإقامة مجمع صناعي متكامل فيه خدمات الإنتاج والتسويق. - اعتماد سياسات تسويقية محلية وخارجية فاعلة للإنتاج الصناعي.	- الاستفادة من كميات شمع النحل الخام الذي يتم رميه. - خلق مجال حرفي جديد لتوفير فرص العمل للشباب والاسهام في مكافحة البطالة والحد من الفقر.	رفع نسبة الاستفادة من نحل العسل.
	25	5	1	نسبة المساهم ضمن قطاع النحل.			

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
	5	2	صفر	مصنع	- إعادة النظر بالتسهيلات المصرفية والائتمانية التي تمنح للمشاريع الصناعية.	- ادخال العسل اليمني في الصناعات الدوائية ومواد التجميل.	
وزارة الصناعة + الهيئة العامة للإستثمار + القطاع الخاص	96	40	16	عدد المشاريع الاستثمارية المنفذة في الصناعة	- تقديم الدعم الحكومي للمشاريع الصناعية بالطاقة الكهربائية والمياه والوقود. - الاهتمام بإنشاء قواعد البيانات والمعلومات ذات العلاقة بالقطاع الصناعي. - إقامة مركز استشاري صناعي يتولى أعداد دراسات الجدوى الاقتصادية، وتقديم الاستشارات الفنية اللازمة، إلى جانب تطوير وتطوير التكنولوجيا وتوطينها.	- جذب الاستثمارات المحلية والاجنبية.	تشجيع الاستثمار في القطاع الصناعي.

مصفوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور القطاعات الإنتاجية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : النفطي والمعدني - وادي حضرموت والصحراء

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية				السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005	وحدة القياس			
وزارة النفط + هيئة الاستكشاف.				عدد	- تسهيل وتنظيم العلاقة بين الشركات النفطية والدولة.	زيادة القطاعات المنتجة.	زيادة إنتاج النفط
الإعلام النفطي.				عدد	- الترويج الإعلامي ووضع الدراسات الأولية للقطاعات.	اجتذاب الشركات النفطية العاملة ذوي الخبرة للاستثمار في البلاد.	
وزارة النفط.				عدد	- استخدام وسائل حديثة لتأهيل وتدريب الكادر اليمني.	زيادة وتأهيل الكوادر الفنية المحلية.	
هيئة استكشاف النفط.				عدد المسوحات الزلزالية	- استخدام الشركات الاستكشافية لتقنيات متطورة.	زيادة المسوحات الزلزالية للاستكشاف.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
وزارة النفط + هيئة الاستكشاف.				مستوى التصفية	- الاعتماد على استخدام المعدات الحديثة في إنتاج النفط.	استخدام التقنيات الحديثة في استخدام النفط.	
وزارة النفط.				مستوى التكلفة	- إنشاء شركات وطنية إنتاجية وخدمية.	خفض تكاليف إنتاج النفط.	
هيئة المساحة الجيولوجية.				مدى الإحاطة والمعرفة	- عمل خارطة جيولوجية بمقياس رسم 1:100.000 ورفع كفاءة الكادر المحلي.	معرفة التكوين التاريخي الجيولوجي لمنطقة وادي حضرموت والصحراء.	زيادة استخراج الثروات المعدنية
				مدى وضوح الدراسات وشموخها المختلف المناطق	- عمل خارطة جيولوجية أكثر تفصيلاً بمقياس رسم 1:50.000.	معرفة تواجد الخام المستخدم في عملية التعدين.	
				عدد المصانع	- عمل دراسة تفصيلية لمادة الطين.	إقامة مصانع لإنتاج الطوب الأحمر.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
وزارة الصناعة + القطاع الخاص				عدد المصانع	- عمل دراسة شاملة لصخور الحجر الجيري والجبس.	إقامة صناعات محلية لإنتاج الاسمنت والمحاجر والكسارات والاستخدامات الطينية.	
				عدد المصانع	- عمل دراسة للرمال المتحركة.	إقامة مصانع لإنتاج الزجاج.	
				مليون دولار	- الترويج من خلال عمل كتيبات تعريفية لمناطق الاستثمار.	تشجيع الاستثمارات في مجال التعدين الوطني والخارجي.	
وزارة النفط + شركة الغاز.				طن / السنة	- إيجاد علاقة بين الشركات النفطية المنتجة والدولة للاستغلال الأمثل للغاز . - إعداد دراسات للتسويق والتصدير.	إنتاج الغاز بكميات تجارية.	الاستفادة من الغاز
وزارة النفط.				طن / اليوم	- التوسع في المشاريع التنموية وتشجيع الاستثمار الخارجي والمحلي.	استخدام الغاز لإنتاج الطاقة الكهربائية.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
وزارة النفط.				طن / السنة	- تشجيع الاستثمار المحلي في هذا المجال وتأهيل الكادر المحلي.	استخدام الغاز في إنتاج الجير الحجري.	
وزارة النفط + شركة الغاز.				عدد	- فتح المجال للاستثمار من خلال تقديم التسهيلات للمستثمرين.	إقامة مصانع لاستخراج المواد الأولية في الصناعة بالغاز.	
				إنشاء الوحدة	- الاستفادة من الغاز المصاحب للنفط الخام. - تشجيع استيراد وسائل النقل التي تستخدم الغاز كوقود.	إنشاء وحدة إنتاج الغاز المسال المستخدم للأغراض المنزلية ووسائل المواصلات.	
				الف ريال / طن	- إنشاء شركات وطنية إنتاجية وخدمية.	خفض تكاليف إنتاج الغاز.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
وزارة النفط + الهيئة العامة لحماية البيئة.				م3 / طن	<ul style="list-style-type: none"> إعداد دراسات لمعالجة المياه الملوثة باستخدام التكنولوجيا الحديثة. إقامة محطات مركزية لمعالجة المياه الملوثة والاستفادة منها في الزراعة. 	<ul style="list-style-type: none"> معالجة المياه المصاحبة للنفط والاستفادة منها. 	الحفاظ على البيئة
هيئة استكشاف وإنتاج النفط.				مدى المراقبة والإلتزام	<ul style="list-style-type: none"> وضع بنود خاصة بالبيئة ضمن الاتفاقيات الواقعة مع الشركات النفطية المستثمرة. 	<ul style="list-style-type: none"> مراقبة الشركات وإلزامها بالمحافظة على البيئة. 	
وزارة النفط.				م3 / طن	<ul style="list-style-type: none"> استخدام تكنولوجيا حديثة لعمليتي فصل وتسييل الغاز. استخدام الغاز في إنتاج الطاقة الكهربائية والصناعة. 	<ul style="list-style-type: none"> التقليل من حرق كميات الغاز المصاحب للنفط. 	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
وزارة النفط + وزارة المياه والبيئة.				طن / العام	- دعم وتفعيل الدور الرقابي للمؤسسات والجمعيات ذات العلاقة بالبيئة.	التخلص من المواد الكيميائية المستخدمة من قبل الشركات النفطية بشكل سليم.	
وزارة الصناعة.				طن / العام	- إعداد دراسات لإقامة مصانع تحويليه للتخلص من هذه المخلفات والاستفادة منها كسماد.	التخلص من المخلفات العضوية والصلبة المستخدمة من قبل شركات النفط.	
وزارة النفط.				طن / العام	- إعداد دراسات لإقامة خزانات للنفط والغاز بالوادي. - دراسة العلاقة القائمة بين المستثمر والدولة.	تقليل الاختناقات في المشتقات النفطية.	الخزن الاستراتيجي للنفط والغاز
القطاع الخاص.				عدد	- تشجيع الاستثمار لتلبية حاجيات السوق المحلية من الغاز.	زيارة محطات الغاز في الوادي.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامّة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
السلطة المحلية + شركة النفط.				عدد	- استخدام تكنولوجيا حديثة لعمليتي فصل وتسييل الغاز. - استخدام الغاز في إنتاج الطاقة الكهربائية و الصناعة.	إقامة صناعات محلية تعتمد على النفط والغاز كوقود.	

مصنوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور القطاعات الإنتاجية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : السياحة - وادي حضرموت والصحراء

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية				السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005	وحدة القياس			
<ul style="list-style-type: none"> - الأشغال العامة والطرق. - مصلحة اراضي وعقارات الدولة. - الهيئة العامة للاستثمار. - مكتب السياحة. 	41999	23831	سائحاً	عدد	<ul style="list-style-type: none"> 1. الاهتمام بالمنتج السياحي وتهيئته وتصنيعه سياحياً. 2. الترويج للمنتج السياحي بوادي حضرموت بإصدار عدد من البروشورات وإصدار دليل سياحي وخارطة سياحية لوادي حضرموت. 	1. زيادة عدد السياح الأجانب والعرب الواصلين إلى وادي حضرموت.	زيادة العائدات السياحية.
<ul style="list-style-type: none"> - وزارة السياحة. - مكتب السياحة. 	102295	58046	سائحاً	عدد	<ul style="list-style-type: none"> 3. البحث عن أسواق جديدة للطلب السياحي كأسواق دول الخليج ودول جنوب شرق آسيا. 4. تشجيع السياحة الداخلية من خلال عمل 	2. زيادة عدد السياح المحليين الواصلين إلى وادي حضرموت.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
					تخفيضات في أسعار الخدمات السياحية. 5. تنظيم رحلات سياحية لموظفي الجهاز الإداري للدولة والمدارس والمؤسسات التعليمية الجامعية خلال العطل الرسمية بتكاليف تتناسب ومستوى الدخل. 6. تنوع فعاليات البرامج السياحية. 7. إقامة محلات لبيع التحف والتذكاريات ومنتجات الحرف اليدوية.		
- الاشغال العامة والطرق.	40	30	فندقاً	عدد	1. تشجيع القطاع الخاص للاستثمار في مجال الفنادق.	1. زيادة عدد الفنادق.	رفع مستوى الخدمات الأساسية الداعمة للنشاط السياحي.

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامّة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
<ul style="list-style-type: none"> - مصلحة اراضي وعقارات الدولة. - الهيئة العامة للاستثمار. - مكتب السياحة. 	4	0	استراحة	عدد	<p>1. تحديد وحجز مساحات مناسبة لإقامة تلك الاستراحات وذلك في الأماكن التالية مرتبة حسب الأولوية وهي :</p> <ul style="list-style-type: none"> - منفذ الوديعة. - منطقة حليه م / ثمود. - فوق رأس عقبة عشعش ثمود. - منطقة غيل عمر ساه. - منطقة بن عيفان. - منطقة الصافق رخي. - مفرق دوعن وادي العين. <p>2. إعداد الدراسات والتصاميم تلك المشاريع.</p>	2. إقامة عدد من الاستراحات بكامل خدماتها بما في ذلك المبيت ودورات المياه.	
القطاع الخاص.	4	0	استراحة	عدد	<p>1. تحديد أماكن مناسبة لإقامة تلك المطاعم بحيث</p>	3. إقامة عدداً من المطاعم السياحية.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
					تكون مطلة أو قريبة من مناظر سياحية تاريخية وطبيعية وذلك في الأماكن التالية مرتبة حسب أهميتها : - مدينة سيئون. - مدينة تريم. - مدينة شبام. 2. إعداد المواصفات والمقاييس السياحية. عرض تلك المشاريع للاستثمار.		
- الهيئة العامة للاستثمار. - مكتب السياحة.	5516856	726499	ألف ريال	إجمالي قيمة الاستثمارات في قطاع السياحة.	1. منح المستثمرين جميع المزايا التي تضمنها قانون الاستثمار. 2. تحديد وحجز مواقع للاستثمار السياحي.	1. زيادة حجم الاستثمارات السياحية.	تشجيع الاستثمارات السياحية.

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
					<p>3. إعداد المخططات والتصاميم ودراسة الجدوى الاقتصادية للمشاريع الاستثمارية وعرضها للمستثمرين.</p> <p>4. الحد من الروتين الإداري وتداخل الاختصاصات.</p> <p>5. الحد من تعدد الرسوم المفروضة على المنشآت السياحية وكذا ارتفاع قيمتها.</p> <p>تخفيض رسوم إدخال التيار الكهربائي وقيمة الاستهلاك.</p>		
وزارة السياحة + القطاع الخاص	29	13	موظف	عدد	<p>1. استكمال إنشاء الدوائر المتخصصة بالكتب والأقسام التابعة لها وفقاً والهيكل التنظيمي للمكتب</p>	<p>1. رفد مكتب السياحة بالكادر الفني والإداري المتخصص.</p>	<p>رفع مستوى كفاءة وكفاءة العاملين في قطاع السياحة.</p>

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
					وتلك الدوائر هي : - الشئون المالية والإدارية. - الشئون السياحية. - التخطيط والإحصاء. - الترويج والإعلام السياحي. - الاستثمار السياحي. تخصيص خانات وظيفية للمكتب ضمن الموازنة الوظيفية للمكتب.		
- مكتب السياحة.	181	80	صفر	عاملاً	1. زيادة الاعتمادات المالية لجانب التدريب والتأهيل. 2. ضرورة مساهمة أرباب المنشآت الفندقية في تمويل عملية التدريب بما لا يقل عن 50%. 3. إنشاء معهد للسياحة والفندقه.	2. تدريب وتأهيل العاملين في الخدمات الفندقية البالغ عددهم (181) عاملاً عام 2005م.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
					فتح قسم للسياحة والفندقة بكلية المجتمع سيئون.		
القطاع الخاص.	648 عاملاً	480 عاملاً	360 عاملاً	عاملاً	1. فتح أقسام تخصص سياحة وفندقة في كلية المجتمع سيئون.	1. زيادة عدد العاملين في الخدمات الفندقية.	- خلق فرص عمل.
وزارة السياحة + القطاع الخاص.	27	16	8	مرشد سياحي	2. إنشاء معهداً للسياحة والفندقة. 3. تحفيز مخرجات التعليم الأساسي والثانوي على الالتحاق بهذه المؤسسات التدريبية والمتخصصة سياحة وفندقة. ضرورة استيعاب المنشآت الفندقية لمخرجات السياحة والفندقة.	2. زيادة عدد العاملين في الإرشاد السياحي.	

مصفوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور البنية الأساسية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : الطرق - ساحل حضرموت

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية				السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005	وحدة القياس			
- إدارة مشاريع الطرق وذوي العلاقة.				كم	- استكمال المشاريع في المكلا والمدن الرئيسية الأخرى. - تنفيذ بعض الشوارع في والشحر والريدة وقصيعر والديس والحامي. - تحقيق إحتياجات المرافق الإنتاجية من الطرقات.	1- استكمال شبكة الطرق الداخلية في المدن الرئيسية والتوسع في الشبكة الداخلية.	تطوير الشبكة العامة للطرق خدمة لجميع القطاعات وتسهيل حركة السكان.
- إدارة الإشراف على المشاريع. - إدارة مشاريع الطرق.				كم	- توسيع دائرة الإشراف على المشاريع. - تحريك المشاريع المتعثرة. - توقيف المقاولين غير القادرين على العمل. - وضع برامج عمل للأعمال	2- استكمال مشاريع الطرق الجارية الخارجية والداخلية.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامّة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
				عدد	المتبقية للمشاريع الجارية. - رفع القدرة الإشرافية. - حل المشاكل الفنية أول بأول.		
- الدراسات والطرق.				كم	- وضع الدراسات والتصاميم للطرق ذات الأولوية. - وضع الدراسات والتصاميم للطرق الجديدة.	3- وضع الدراسات والتصاميم اللازمة لبناء طرق جديدة.	
- إدارة مشاريع الطرق. - المباني. - قسم الإنارة. - المعنيون.					- إنارة الطرق المسفلتة والمرصفة بالمدن. - إنارة الطرق الأخرى الهامة. - تحديد المواقع الهامة المطلوب إنارتها بالمدن والطرق القائمة والجديدة.	4- التوسع في إنارة الشوارع والطرق.	

مصنوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور البنية الأساسية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : الطـرق - وادي حضرموت و الصحراء

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية				السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005	وحدة القياس			
وزارة الأشغال العامة والطرق.	90 %	70 %	30 %	مدى تحقيق الهدف.	<ul style="list-style-type: none"> - إنشاء قاعدة بيانات متكاملة. - تأهيل الكوادر الفنية والإدارية بالمكتب. - السعي لتخفيف المركزية وإعطاء صلاحيات أكبر للمكتب. - السعي لزيادة المخصصات المالية للمكتب وفروعه بالمديريات. - السعي لتوفير مبنى خاص بالمكتب. - رفـد المكتب بالكوادر الوظيفية المطلوبة. 	1- رفع كفاءة و أداء المكتب.	التخطيط السليم والتنفيذ السليم لإنشاء شبكة طرق وتحسين المظهر الجمالي للمناطق الحضرية.

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
	100 %	90 %	0 %	أ - تحقيق إنشاء الوحدة.	- إعداد الخطط بالاحتياجات المادية والبشرية.	2- استكمال البناء المؤسسي للمكتب من خلال إنشاء :	
	100 %	90 %	0 %	ب- تحقيق إنشاء الوحدة.	- إعداد الدراسات اللازمة.	أ- إنشاء وحدة صيانة الطرقات.	
	80 %	30 %	0%	ج- تحقيق إنشاء المختبرات.	- رفد المكتب بالكوادر الوظيفية المطلوبة.	ب- إنشاء وحدة الإنارة.	
					- توثيق وتطوير العلاقة بالمركز.	ج- إنشاء المختبرات.	
وزارة الأشغال العامة والطرقات.	2500	2000	1327	كيلومتر	- إعداد الخطط والدراسات اللازمة.	3- إنشاء الطرق وتعبيدها والوصول بها إلى التجمعات السكانية المختلفة.	
					- استكمال المشاريع قيد التنفيذ.		
					- إنشاء طرق جديدة.		

مصنوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور البنية الأساسية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : الكهرباء - ساحل حضرموت

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية				السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005	وحدة القياس			
وزارة الكهرباء	110	76	36	كيلومتر	إنشاء خطوط حديثة - خط شحن المكلا 132 ك. ف خط مزدوج بطول 30637 متر.	1- زيادة أطوال الشبكات 132 ك. ف.	تعزيز القدرات التوليدية وتحسين الشبكة العامة.
	338	312	170.6	كيلومتر	33 ك. ف منفرد يربط الشحر- الحامي بطول 21736 متر.	2- زيادة أطوال الشبكات 33 ك. ف.	
	447	413.04	370.04	كيلومتر	إنشاء خط هوائي 33 ك. ف مزدوج من الديدس الشرقية إلى الريدة الشرقية بطول 62150.	3- زيادة أطوال الشبكات 11 ك. ف.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامه
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
	1015	940	893.952	كيلومتر	الاستمرار في تقوية شبكات الكهرباء للمدن الرئيسة بساحل حضرموت.	4- زيادة أطوال شبكات التوزيع 400.	
	12	15	17.38	%	- رفع مستوى الصيانة لشبكات التوزيع. - الربط الجديد من المحطات التوليدية. - ربط منظومتي الكهرباء بالساحل و وادي حضرموت. - الربط المستقبلي من محطة بلحاف البخارية. - الحد من الفاقد من الطاقة الكهربائية.	5- تخفيض نسبة الفاقد.	

مصنوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور البنية الأساسية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : كهرباء الريف - ساحل حضرموت

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية				السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005	وحدة القياس			
				حجم الطاقة المركبة.	- تعزيز القدرات التوليدية للمحطات القائمة.	1- زيادة القدرات التوليدية للمولدات والمحطات القائمة.	تحقيق القدرة التوليدية
			1500	عدد المساكن المضاء.	- زيادة عدد المساكن المضاء.	2- زيادة عدد المساكن المضاء.	
			128	أطوال الشبكة.	- زيادة أطوال الشبكة الكهربائية.	3- زيادة أطوال الشبكة الكهربائية.	
« أهمية كهرباء الريف »			16000	عدد المستفيدين	- زيادة عدد المستفيدين من الطاقة الكهربائية. - إيصال الطاقة الكهربائية لعدد من المناطق الريفية. ربط عدد من مشاريع كهرباء الريف بالشبكة العامة للكهرباء.	4- زيادة عدد المستفيدين من الطاقة الكهربائية.	

مصفوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور البنية الأساسية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : الكهرباء - وادي حضرموت والصحراء

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية				السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005	وحدة القياس			
وزارة الكهرباء	0.95	0.85	0.18	نسبة الفاقد %	- تحديث منظومات شبكة نقل وتوزيع التيار الكهربائي. - محاربة اختلاس الطاقة ومحاسبة المتسببين ومعاقبتهم. - تأهيل كوادر وفنيي الشبكات.	1- خفض نسبة الفاقد.	ضمان تزويد مناطق الوادي والصحراء بطاقة كهربائية لا تقل عن 300 ميغا واط من منشآت حديثة ومواكبة للتطور.
	0.95	0.50	0	تحقيق المشروع	- إعداد الدراسات الفنية اللازمة. - متابعة المؤسسة والوزارة لإعتماد مكونات المشروع. - إنزال المشروع والبدء فيه.	2- ربط الوادي بالمشاريع الاستراتيجية.	
	1.00	0.70	0	تحقيق المشروع	- إنشاء خزان استراتيجي.	3- تأمين وصول وقود التشغيل إلى محطات التوليد مع كل الظروف وبصورة دائمة.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامّة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
	300	200	50	ميغاوات	<ul style="list-style-type: none"> - ربط الوادي ضمن منظومة الكهرباء العامة. - التوسع في إنشاء محطات تعمل بالغاز الطبيعي أو بوقود أرخص. 	4- زيادة القدرة التوليدية بما يواكب الاحتياج المستقبلي.	

مصفوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور البنية الأساسية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : كهرباء الريف - وادي حضرموت والصحراء

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية				السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005	وحدة القياس			
	80%	60%	10%	مدى تحقق الهدف.	- متابعة السلطة المحلية للجهات ذات الاختصاص لاعتماد البناء المؤسسي للتشغيل والصيانة. - إيجاد ميزانية للتشغيل والصيانة.	1- إيجاد بناء مؤسسي لكهرباء الريف يقوم بالتشغيل والصيانة بهدف الاستدامة.	إحياء المناطق الريفية والصحراوية وترغيب السكان على الاستقرار والبقاء فيها.
كهرباء الريف	90%	80%	50%	مدى تحقق الهدف.	- وضع تعرفية سعرية للكيلوات مناسبة. - الرقابة من السلطة المحلية على التشغيل والتحصيل. - الحفاظ على مكونات المشاريع من العبث والسرقة.	2- الحفاظ على استمرارية تشغيل مشاريع الأرياف.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
	20	18	10 - 6	ساعة.	<ul style="list-style-type: none"> - ميزانية للتشغيل. - تعدد المولدات بالمحطة الواحدة وتنوع قدرتها. - زيادة الطاقم الوظيفي للتشغيل. - زيادة القدرة التوليدية للمولدات. - تحديث شبكات التوزيع بما يتلائم مع التطور الذي تشهده المنطقة. - تأهيل كادر فني وإداري من منطقة المشروع. 	3- استدامة التيار الكهربائي على مدار الساعة.	

مصفوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور البنية الأساسية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : مياه الريف - وادي حضرموت والصحراء

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
مياه الريف	95 %	85 %	15 %	تنفيذ وتحقيق الخطط والبرامج.	<ul style="list-style-type: none"> - توفير مبنى ومختبر مع التجهيز. - الرصد بالقوة البشرية المناسبة. - دورية التأهيل والتدريب ورفع الكفاءة. - توفير المراجع والدوريات التخصصية الأخرى. - بناء قاعدة معلوماتية بإجراء مسوحات ميدانية وتطويرها باستمرار. 	1- التسريع في تنفيذ البناء المؤسسي للهيئة وجهات الاختصاص.	توفير مياه الشرب الصالحة لإحياء المناطق الريفية والصحراوية وترغيب السكان على الاستقرار والبقاء فيها.

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
مياه الريف	300000	250000	219000	عدد السكان.	<ul style="list-style-type: none"> - عمل دراسات تقييمية دورية للمشاريع. - إنشاء قاعدة بيانات وتحديثها. - البحث عن مكامن وحقول مائية جديدة. - دعم المشاريع القائمة وتأهيلها. 	2- المحافظة على نسبة التغطية الحالية وتلبية الاحتياجات المستقبلية.	
	80 %	80 %	100 %	- تكاليف التشغيل والإهلاك.	<ul style="list-style-type: none"> - إعداد الدراسات الخاصة بالبحث عن مصادر مياه جديدة. 	3- تقليل كلفة مشاريع المياه الريفية.	
	80 %	60 %	20 - 40 %	- كفاءة أداء المشروع.	<ul style="list-style-type: none"> - إعداد دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية. 		
	70 %	80 %	100 %	- تكلفة المتر المكعب المنتج.	<ul style="list-style-type: none"> - استخدام مصادر طاقة جديدة. - رفع وتأهيل القائمين على المشاريع الريفية. 		

مصفوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور البنية الأساسية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : المياه المؤسسة العامة للمياه - ساحل حضرموت

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية				السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005	وحدة القياس			
المؤسسة العامة للمياه	32813785	23395775	17891159	م3	- تنمية مصادر المياه الجوفية من خلال إنشاء السدود و الحواجز المائية.	1- زيادة كمية إنتاج المياه.	رفع نسبة التغطية من المياه للسكان والقطاعات الأخرى.
مؤسسة المياه	25258358	1683811	12154163	م3	- البحث عن مصادر مياه جديدة.	2- زيادة كمية الإستهلاك من المياه.	
مؤسسة المياه + المواطنين	19827811	1332291	9297131	م3	- عمل الدراسات و البحوث للمياه و الصرف الصحي.	3- زيادة كمية الإستهلاك المنزلي.	
مؤسسة المياه	87786	68783	57176	عدد	- الحد من الحفر العشوائي للآبار.	4- زيادة عدد توصيلات المياه.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
مؤسسة المياه	59032	44112	18662	عدد	- ترشيد استخدام المياه.	5- زيادة توصيلات الصرف الصحي.	
مؤسسة المياه	23.0	27.4	32.1	%	- تخفيض نسبة الفاقد من المياه.	6- خفض نسبة الفاقد.	
مؤسسة المياه	56414	48664	41178	مسكن	- إنشاء محطات لمعالجة مياه الصرف الصحي.	7- زيادة عدد المساكن المزودة بحنفية المياه.	
مؤسسة المياه	464100	398592	335248	فرد	- تنفيذ البرامج والخطط للتحديث والصيانة لشبكات المياه والصرف الصحي.	8- زيادة عدد السكان المستفيدين من إمدادات المياه.	
مؤسسة المياه	197304	169455	113586	فرد	- توسيع خدمات الصرف الصحي. - تأهيل الكادر الفني.	9- زيادة عدد المستفيدين من شبكة الصرف الصحي.	

مصفوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور البنية الأساسية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : المؤسسة العامة للمياه - وادي حضرموت والصحراء

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية				السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005	وحدة القياس			
مؤسسة المياه	44.100	39.900	35	عدد المشتركين	- زيادة إنتاجية المياه. - زيادة السعة التخزينية للمياه. - تقديم الخدمة للامتدادات السكانية الجديدة. - تقديم خدمة المياه للمناطق الجديدة.	1- التوسع في تغطية المناطق الحضرية بالوادي والصحراء بخدمات المياه.	تقديم خدمات مستدامة للمياه والصرف الصحي للمناطق الحضرية في مديريات الوادي والصحراء.
مؤسسة المياه	0.8	0.7	صفر	عدد المشتركين	- استيعاب كوادر مؤهلة. - التدريب المتواصل للكوادر. - تحديث وتطوير الإدارة. - تحديث وتطوير المختبرات.	2- إنشاء خدمات الصرف الصحي في المناطق الحضرية الأكثر كثافة سكانية.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
مؤسسة المياه	22 %	28 %	35 %	نسبة الفاقد	<ul style="list-style-type: none"> - إعادة تأهيل الشبكات القديمة. - حملات توعية جماهيرية في استخدام المياه. - إنشاء الآليات لمراقبة الفاقد. - تحديث وتطوير قاعدة البيانات. 	3- تبني سياسة واضحة في إدارة المياه.	
مؤسسة المياه	95 %	85 %	60 %	كفاءة الأداء	<ul style="list-style-type: none"> - إعادة تأهيل الشبكات القديمة. - حملات توعية جماهيرية في استخدام المياه. - إنشاء الآليات لمراقبة الفاقد. - تحديث وتطوير قاعدة البيانات. 	4- بناء القدرات والدعم المؤسسي.	

مصفوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور البنية الأساسية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : الاتصالات - وادي حضرموت والصحراء

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية				السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005	وحدة القياس			
وزارة الإتصالات + القطاع الخاص	63000	56000	46000	عدد المشتركين	- مسح المواقع وتحديد الاحتياجات. - إعداد الدراسات. - الاستمرار في المحافظة على إدخال التقنيات غير المتجانسة في مواصفاتها وتوفير تجهيزات ذات جودة عالية.	1- استكمال الاتصالات للمناطق التي لم تصل إليها الخدمة بعد (الثابت والمنقول).	توفير وتحسين خدمات الاتصال وتقنية المعلومات لمناطق الوادي والصحراء.
	16	14	12	عدد السنترالات			
	55	42	30	عدد المحطات			
	45	40	35	عدد الكيائن			
وزارة الإتصالات + القطاع الخاص	14000	9000	4000	عدد	- الترويج ونشر الوعي المعلوماتي لدى المواطنين بواسطة عقد دورات في الحاسوب والإنترنت. - تسهيل الحصول على أجهزة حاسوب بالتقسيم وبأسعار مناسبة.	2- زيادة ربط مشتركي خدمة الانترنت.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
وزارة الإتصالات	300	150	15	عدد المشتركين	- الترويج بوجود الخدمة وبأهميتها. - إعادة النظر في التسعيرة.	3- نشر خدمة التراسل ADSL في عواصم المديرية الرئيسية.	
وزارة الإتصالات	25	20	9	عدد الخدمات	- الترويج بوجود الخدمة وبأهميتها.	4- توسيع خدمة الشبكة النكية.	
وزارة الإتصالات	جيد جداً	جيد	حسن	رضى المشتركين	- تأهيل الكادر باستمرار. - تطوير الأنظمة الإدارية وبرامج التشغيل.	5- تحسين البناء المؤسسي : أ - بناء القدرات. ب- التطور المؤسسي.	

مصفوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور قطاعات التنمية البشرية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : التعليم العام - ساحل حضرموت

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية				السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005	وحدة القياس			
وزارة التربية + المنظمات المانحة	95 % 99 % 90 %	89 % 96 % 82 %	83 % 92 % 73 %	%	- توفير المبني المدرسي.	1- زيادة معدل الإلتحاق بالتعليم الأساسي : الإجمالي للذكور للإناث	رفع وتطوير مستوى التعليم الأساسي
وزارة التربية + المنظمات المانحة	181297 97399 83210	146727 81392 65335	117576 67385 50191	عدد	- تطوير وتحسين المناهج الدراسية.	2- زيادة عدد الطلاب الإجمالي الذكور الإناث	
وزارة التربية + المنظمات المانحة	564	445	343	عدد	- استكمال تنفيذ الخارطة المدرسية.	3- زيادة عدد المدارس.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامّة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
وزارة التربية + المنظمات المانحة	5036	4192	3449	عدد	- توسيع وبناء مدارس خاصة بالفتيات.	4- زيادة عدد الشعب.	رفع وتطوير مستوى التعليم الثانوي
وزارة التربية + المنظمات المانحة	7252 4470 2782	6379 3549 2345	5760 3725 2035	عدد	- توفير احتياجات التعليم العام من المباني المدرسية والتجهيزات والمختبرات.	5- زيادة عدد المدرسين : إجمالي ذكور إناث	
وزارة التربية + المنظمات المانحة	37 % 47 % 27 %	34 % 44 % 23 %	30 % 40 % 19 %	%	- تحسين وتطوير مستوى أداء المعلمين في التعليم الأساسي والثانوي.	1- زيادة معدل الإلتحاق بالتعليم الثانوي : الإجمالي للمذكور للإناث	
وزارة التربية + المنظمات المانحة	20775 13528 7247	16461 11133 5328	12602 8728 3874	عدد		2- زيادة عدد الطلاب الإجمالي للمذكور للإناث	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامّة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
	61	50	35	عدد	- العمل على توظيف معلمات من بنات الريف للعمل في مناطقهم.	3- زيادة عدد المدارس.	
	519	422	336	عدد	- تحسين وتطوير قدرات الإدارة المدرسية.	4- زيادة عدد الشعب.	
	1154 738 416	1029 693 336	920 655 265	عدد	- تطوير وتحسين المناهج الدراسية. - العمل على دراسة أسباب التسرب وتحديد تلك الأسباب بين الذكور والإناث. - الحد من ظاهرة التسرب من التعليم العام من الفتيات في الريف.	5- زيادة عدد المدرسين : إجمالي ذكور إناث	

مصنوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور قطاعات التنمية البشرية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : التعليم العام - وادي حضرموت والصحراء

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية				السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005	وحدة القياس			
وزارة التربية والتعليم + المنظمات المانحة	98.3 % 100% 87%	83 % 96 % 70.1 %	75.1 % 82.5 % 53.8 %	%	- توفير المبنى المدرسي.	1- زيادة معدل الالتحاق بالتعليم الأساسي : الإجمالي للذكور للإناث	رفع وتطوير مستوى التعليم الأساسي
وزارة التربية والتعليم + المنظمات المانحة	195-372 50 % 50 %	141847 55 % 45 %	88322 60 % 40 %	عدد % %	- رفع مستوى أداء المعلمين في التعليم العام.	2- زيادة عدد الطلاب الإجمالي الذكور الإناث	
وزارة التربية والتعليم + المنظمات المانحة			229 مدرسة 268 مبنى	عدد	- تحسين قدرات الإدارة المدرسية.	3- زيادة عدد المدارس	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
وزارة التربية والتعليم + المنظمات المانحة	6137	4063	2502	فصل	- توفير احتياجات التعليم العام من المباني المدرسية والتجهيزات التعليمية.	4- زيادة عدد الفصول الدراسية.	رفع وتطوير مستوى التعليم الثانوي
وزارة التربية والتعليم + المنظمات المانحة	7253	4908	3394	مدرس	- الحد من ظاهرة التسرب وخاصة من الفتيات.	5- زيادة عدد المدرسين : إجمالي ذكور إناث	
وزارة التربية والتعليم + المنظمات المانحة	90 % 45 % 45 %	85 % 60 % 25 %	80 % 81.2 % 18.8 %	%	- القضاء على ظاهرة الغش.	1- زيادة معدل الإلتحاق بالتعليم الثانوي : الإجمالي للذكور للإناث	
وزارة التربية والتعليم + المنظمات المانحة	40000 50 % 50 %	20000 70 % 30 %	7702 49.8 % 51.2 %	عدد	- الاهتمام بالصفوف (1-3) من التعليم الأساسي.	2- زيادة عدد الطلاب الإجمالي للذكور للإناث	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
	50	40	22	مدرسة	- تشجيع القطاع الخاص للاستثمار في التعليم .	3- زيادة عدد المدارس	
	1333	625	216	فصل	- تفعيل النشاط اللاصفي في المدارس .	4- زيادة عدد الفصول الدراسية	
		732	463	مدرس	- تغطية النقص الحاد في المعلمين والمعلمات.	5- زيادة عدد المدرسين: إجمالي ذكور إناث	

مصفوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور قطاعات التنمية البشرية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : الصحة العامة - وادي حضرموت والصحراء

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية				السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005	وحدة القياس			
وزارة الصحة	14	11	5	عدد	- التوسع في إنشاء المستشفيات. - إنشاء المراكز والوحدات الصحية في المناطق الريفية. - تأهيل وحدات الرعاية الصحية الأولية. - تأهيل وإنشاء المستشفيات الريفية ودعم خدمات الطوارئ. - وضع خارطة للخدمات الصحية لمديريات الوادي والصحراء. - عدالة توزيع الخدمات الصحية. - استكمال وتجهيز المنشآت الموجودة.	أ- زيادة المنشآت الصحية : المستشفيات المراكز الصحية مراكز الأمومة و الطفولة مراكز تخصصية مراكز الصحة الإنجابية الوحدات الصحية مراكز الرعاية الصحية مواقع التحصين	رفع نسبة التغطية بالخدمات الصحية من (60%) عام 2005م إلى (75%) عام 2010م و (97,3%) عام 2015م
	35	30	17				
	36	24	5				
	4	3					
	-		1				
	60	46	31				
	150	134	110				
	6	4	1				
	150	115	75				

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامّة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
وزارة الصحة	912	724	456	سرير	عدد الأسرة بالمستشفيات عدد الأسرة بالمراكز الصحية إجمالي الأسرة	2- زيادة عدد الأسرة	
	220	170	122				
	1132	894	587				
	228	188	108	طبيب أخصائي أخصائي طبيب طبيب ممرض فني	عدد الأطباء المحليون عموم عدد الأطباء المحليون الاختصاصيون. عدد الأطباء الأجانب الاختصاصيون عدد أطباء الأسنان عدد الأطباء الصيادلة عدد الممرضين عدد الفنيين	3- زيادة الكادر المتخصص	
	72	57	36				
	42	36	9				
	20	15	10				
	18	15	626				
	1000	875	474				
	502	474	218				
150	128	89	قابلة موظف موظف	عدد القابلات عدد العمالة المساعدة عدد العمالة الإدارية	4- زيادة عمالة الخدمات الصحية		
140	120	97					
192	160	98					
	97.3 %	75 %	56 %	%		نسبة التغطية	

مصنوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور قطاعات التنمية البشرية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : التعليم الفني والتدريب المهني - ساحل حضرموت

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
وزارة التدريب المهني والتعليم الفني + المنظمات المانحة + وزارة السياحة + القطاع الخاص	18 %	12 %	5 %	معدل الالتحاق في المستوى المهني (بعد التعليم الأساسي)	- إعداد إستراتيجية للتعليم الفني والتدريب المهني بالمحافظة. - التوسع في إنشاء المعاهد المهنية والتقنية بالمحافظة وفقاً للإستراتيجية الوطنية للتعليم الفني والتدريب المهني والتي حددت الحاجة إلى إنشاء عدد (5) معاهد مهنية وعدد (3) معاهد تقنية وكليات مجتمع بساحل حضرموت إضافة للمعاهد القائمة وقيده التنفيذ مع مراعاة توزيعها على المديرية والتنوع في التخصصات. على أن يكون من ضمنها معهد فندي	زيادة معدل الالتحاق في التعليم الفني المهني في المستويين المهني والتقني.	زيادة معدل الالتحاق في التعليم الفني المهني والتدريب المهني من 5% في المستوى المهني 9% في المستوى التقني في عام 2005م إلى 12% بحلول عام 2010م وإلى 15% بحلول 2015م من
	12 %	12 %	9 %	معدل الالتحاق في المستوى التقني (بعد التعليم الثانوي)			

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامّة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
					<p>سياحي ومعهد لتدريب المرأة بالكلية وكلية المجتمع بسقطري.</p> <p>- تطوير المعاهد القائمة وتحديث تجهيزاتها واستثمار إمكانياتها في تنفيذ الدورات القصيرة والتعليم الموازي في الفترة المسائية لزيادة قدرتها الاستيعابية.</p> <p>- تعزيز دور القطاع الخاص في دعم التدريب المهني وتشجيعه للاستثمار في مجال التعليم الفني والمهني.</p> <p>- إنشاء قاعدة بيانات معلوماتية دقيقة عن احتياجات سوق العمل من التخصصات المختلفة الحالية والمستقبلية.</p> <p>- إجراء المسح الميداني ومتابعة مخرجات التعليم الفني والمهني للتعرف على احتياجات سوق العمل.</p>		مخرجات التعليم الأساسي والثانوي

مصنوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور قطاعات التنمية البشرية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : التعليم الفني والتدريب المهني - وادي حضرموت والصحراء

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية				السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005	وحدة القياس			
الحكومة + وزارة التعليم الفني.	150	64	تدريب المعاهد لمنتسبي المؤسسات والورش الخاصة ذوي المؤهلات المتدنية.	تدريب طلاب المعاهد في ورش القطاع الخاص والمؤسسات الاهلية.	- اعتماد التدريب التعاوني بين ورش المؤسسات وورش القطاع الخاص وفق برامج معداه. - استفادة منتسبي المؤسسات والورش الخاصة من اتمام التدريب في المعاهد لمنحهم شهادات مهنية. - تطوير العلاقة مع مؤسستي التنمية الالمانية DED>Z. - تواصل العلاقة مع المنظمة الدولية للتنمية ICS.	خلق علاقة وطيدة مع المؤسسات الحكومية والأهلية والدولية والمؤسسات التدريبية الأخرى المماثلة في جميع المحافظات. تطوير علاقة المعاهد بالمؤسسات الحكومية والأهلية والمعاهد المهنية الأخرى في جميع المحافظات	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية				السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005	وحدة القياس			
	النظامي - المستمر - دورات قصيرة 2650 متخرج عندما تصل عدد التخصصات الى 85 تخصص	النظامي - المستمر - دورات قصيرة 1628 متخرج اذا وصله متخصصات الى	النظامي - المستمر - 1115 متخرج منذ التاسيس 1998 وحتى 2006	تعدد انماط التدريب المختلفة. متابعة الخريجين بعد تخريجهم من المعهد. زيادة المخرجات المالية بزيادة حجم التدريب.	- العمل بانماط التدريب الوزاري المختلفة : نظامي - مستمر - موازي - دورات قصيرة. - العمل بنظام متابعة الخريجين من المعهد ومحاوله ايجاد وظائف لهم أو قروض ميسرة لهم وعمل مشاريع صغيرة. - توفير المخصصات المالية الكافية والكفيلة بتحسين وضع التعليم الفني والتدريب المهني باعتماد كلفة المتدرب الواحد.	تحسين وضع التعليم والتدريب كما وكيفا بالمعهد المهني الصناعي بسينون.	
وزارة التعليم الفني.	بمعدل 150 متدرب	استيعاب 150-300 متدرب	بدء العمل فيه	استكمال المباني والتجهيزات للمعهد البيطري النهائي 2007.	- استقبال المعهد للدفعة الاولى من المتدربين في اغسطس 2008	تحسين وضع التعليم والتدريب كما وكيفا بالمعهد الفني البيطري الزراعي	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامّة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
	متخرجات سنويا استكمال البناء و التجهيز وبدء الدراسة بها.	اعداد التصاميم والدراسات وبدء العمل.			بتخصصات من 1-3 تقريبا. - انشاء معهد الحرف التقليدية بترميم. - انشاء معهد تقني صناعي اخر بسيتون. - انشاء المعهد بالتخصصات المناسبة للفتاه حسب خطط وبرامج واستراتيجية الوزارة.	بمديرية القطن وإنشاء معاهد اخرى جديدة.	

مصفوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور قطاعات التنمية البشرية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : المرأة والتنمية - ساحل حضرموت

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية				السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005	وحدة القياس			
وزارة الصحة + المنظمات المانحة + منظمات المرأة + الحكومة.	60 %	20 %	صفر	% للأنشطة المنفذة عدد مكاتب الصحة العامة بالمديريات التي لديها إدارة تنمية المرأة.	- توفير الكادر المؤهل للعمل في إدارة تنمية المرأة في المحافظة. - توفير الأجهزة الأساسية اللازمة للعمل. - تدريب الكادر ذو العلاقة بالمرأة في الإدارات الصحية ومهارات اللغة والكمبيوتر.	1- تقوية هيكلية الإدارة العامة لتنمية المرأة مركزيا في المحافظة.	تطوير وتحسين صحة المرأة
	3	1	صفر	عدد مجالس التنسيق على مستوى المحافظة	- التنسيق مع الإدارات في قطاع السكان بوزارة الصحة. - التنسيق مع الجهات الحكومية ذات العلاقة. - إيجاد شبكة عمل وطنية للجهات المعنية بقضايا المرأة.	2- التنسيق بين الجهات المعنية والناشطة في مجال صحة المرأة وتمكين المرأة.	
	4	2	صفر	- عدد مجالس التنسيق على مستوى المديرية			

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
	100 %	80 %		%	- متابعة سير العمل	3- المتابعة والإشراف	
	100 %	90%		للأنشطة والبرامج	- رفع تقارير دورية	للبرامج والأنشطة لإدارة	
	100 %	60%	0	المنفذة	- تقييم سنوي	تنمية المرأة.	
الحكومة.				لمشاركة المرأة في مجلس النواب ومواقع صنع القرار	1- توسيع وتفعيل الحوار مع كافة الجهات (مكاتب الوزارات، المؤسسات الحكومية، المنظمات غير الحكومية، الأحزاب السياسية) للدعوة لتطبيق نظام الحصص (الكوتا).	1- تطبيق نظام الحصص (الكوتا).	رفع مستوى مشاركة المرأة في موقع صنع القرار.
					2- الحملات التوعوية للتعريف بنظام الحصص (الكوتا).	2- رفع مستوى تمثيل وتوسيع لصلاحيات وزيادة موارد الآليات المؤسسية الحكومية.	دعم القدرات المؤسسية للمنظمات غير الحكومية.
					3- الاستفادة من تجارب النساء في المجال السياسي في الدول العربية	3- إيجاد كادر نسوي يتمتع بقدرة سياسية تمكنه من المنافسة في الحياة السياسية العامة.	4- توظيف الشراكة بين الآليات المؤسسية الحكومية وغير الحكومية.
				4- إعداد برامج تدريبية لرفع القدرات القيادية لدى النساء.			

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
					<p>5- التنشئة السياسية لدى المرأة منذ الصغرى من خلال المناهج التعليمية والانخراط في العمل السياسي والحزبي والمجتمعي.</p> <p>6- إجراء مسوحات للعناصر النسائية المشاركة في مواقع صنع القرار، والعناصر النسائية ذات الكفاءة وغير المشاركة في مواقع صنع القرار.</p> <p>7- التدريب على قضايا العمل السياسي والقيادي في إدارة الحملات الانتخابية.</p> <p>8- وضع آلية شراكة فاعلة بين المؤسسات الرسمية وغير الرسمية المعنية بقضايا المرأة.</p>		
جهاز محو الأمية.				%	- تطوير وزيادة برامج محو الأمية الأبجدية بين أوساط	- خفض معدل الأمية بين النساء.	تحسين المساواة مع الذكور.

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
وزارة التربية + المنظمات المانحة.				% للإناث إلى الإجمالي	النساء وبالذات الريفيات. - تخفيض نصف معدلات تسرب الفتيات من التعليم. - زيادة معدل التحاق الفتيات بالتعليم العام والثانوي والجامعي والفني والتقني.	- تقليص فجوة التعليم بين الجنسين.	
الحكومة + القطاع الخاص + المنظمات الداعمة.				عدد عدد عدد	- مراجعة مستوى توزيع الوظائف القيادية بين الجنسين. - دعم التمويل الأصغر الموجه لبرامج المرأة. - توجيه برامج الإقراض للنساء الفقيرات. - تنفيذ مسوحات لتصنيف قوة العمل النسائية. - توسيع إسهامات القطاع الخاص في تدريب وتأهيل وتوظيف النساء العاملات.	- زيادة فرص العمل للمرأة. - زيادة و توسيع حجم القروض الممنوحة للأسر المنتجة ومشروعات المرأة. - منح فرص للمرأة في إدارة المشروعات الاقتصادية.	تمكين المرأة اقتصاديا.

مصفوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور قطاعات التنمية البشرية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : المرأة والتنمية - وادي حضرموت والصحراء

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية				السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005	وحدة القياس			
الحكومة + المجالس المحلية.					اشراك المرأة في لجان ادارة الموارد.	ضمان مشاركة المرأة في تخطيط وتقييم ادارة الموارد.	التخفيف من فقر المرأة وتمكينها من إدارة الموارد
الحكومة + المنظمات المانحة.	5 %	1 %	صفر	نسبة %	- تنفيذ مسوحات عن احتياجات سوق العمل وتصنيف قوة المرأة ووضع برامج لرفع كفاءتها واعادة تأهيلها. - مراجعة القوانين المنظمة لعمل المرأة. - تنظيم برامج التوعية.	تمكين المرأة في ادارة المشاريع وتحسين مستوى دخل الأسرة.	
الحكومة + المنظمات المانحة.	16 %	8 %	صفر	نسبة %	- إلتزام السلطة المحلية بتوظيف 20% من النساء من إجمالي التوظيفات السنوية بالمنطقة.	رفع فرص المرأة في التوظيف.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
الحكومة + المنظمات الداعمة.					- تشجيع القطاع الخاص على تشغيل النساء المؤهلات حيثما أمكن ذلك		
الحكومة + المنظمات الداعمة.	5 % 10	1 % 5	0 0 صفر 10	نسبة % عضوة عدد عدد	تطوير مستوى المشاركة السياسية للنساء. توسيع وتفعيل الحوار بين كافة القوى السياسية لتطبيق نظام الانتاجية (حصص النساء)	تطبيق نظام حصص النساء في مواقع السلطة والادارة وصنع القرار : المجالس المحلية : مجلس النواب : مدراء عموم : مدراء إدارات :	رفع مشاركة المرأة في مواقع السلطة والادارة العامة وصنع القرار
الحكومة + المنظمات الداعمة.	15 %	10 %	5 %	نسبة التعاملات في أجهزة السلطة التنفيذية	- رفع القدرات القيادية لدى النساء. - التنشئة السياسية للمرأة من سن مبكر من خلال البرامج التعليمية.	إيجاد كادر نسائي يتمتع بقدرات قيادية	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
					- تدريب النساء على قضايا العمل السياسي. - تحسين البرامج الإعلامية للتوعية بقضايا النساء.		
وزارة الإعلام + الحكومة + المنظمات الداعمة.	10	5	2	عدد المشاركات	- فتح المجال أمام الأصوات الإعلامية النسائية.	رفع مستوى مشاركة المرأة في وسائل الإعلام	

مصفوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور قطاعات التنمية البشرية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : منظمات المجتمع المدني - وادي حضرموت والصحراء

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية				السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005	وحدة القياس			
وزارة الشؤون الإجتماعية + منظمات المجتمع.	1	1	صفر	عدد مجالس التنسيق على مستوى الوادي.	تشكيل اتحاد نوعي على مستوى الوادي.	تعزيز علاقات التعاون والتنسيق بين منظمات المجتمع المدني	تطوير البناء المؤسسي لمنظمات المجتمع المدني
	16	4	1	عدد مجالس التنسيق على مستوى المديرية.	تشكيل مجالس على مستوى كل مديرية للمديرية المؤهلة.		
الحكومة + منظمات المجتمع.	130	90	50	عدد المقرات	الاستفادة من دعم وتسهيلات السلطة والمنظمات المانحة المتتملة في : - التواصل مع الجهات المانحة لتمويل إنشاء مقرات للجمعيات. - دعم السلطة المحلية بتوفير	العمل على إيجاد مقرات خاصة لمنظمات المجتمع المدني	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامّة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
					مقر دائم لممثل منظمات المجتمع المدني بالمحافظة اسوة بالمحافظات.		
المجتمع المدني.	208	140	98	جمعية	تأسيس جمعيات في المناطق الصحراوية. تشكيل جمعيات في المناطق الريفية. تشكيل جمعيات نوعية متخصصة.	الزيادة في تأسيس جمعيات جديدة.	
الحكومة + المنظمات المانحة.	35%	20%	5%	نسبة المنظمات النشطة	تأهيل وتدريب قيادات المنظمات. تنظيم دورات تدريبية لرفع قدرات ومهارات الهيئات الإدارية في مجال الإدارة والتخطيط والمحاسبة والحاسوب.	رفع مستوى فعالية وقدرات نشاط منظمات المجتمع المدني القائمة.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
السلطة المحلية + منظمات المجتمع المدنية.	1	1	صفر	سوق مركزي مركز تجاري	<p>1) الاستفادة من دعم وتسهيلات السلطة المحلية لتعزيز وتحسين مصادر دخل الجمعيات من خلال صرف أرضية لبناء سوق مركزي أو التنسيق مع صندوق تشجيع الانتاج الزراعي لتمويل سوق مركزي لتسويق المنتجات الزراعية.</p> <p>2) دعم السلطة المحلية لبناء مركز تجاري بالتنسيق مع الصندوق الاجتماعي لتمويل إنشاء مركز تجاري لترويج وتسويق منتجات الجمعيات ومراكز الأسر المنتجة .</p> <p>3) إنشاء المشروعات الصغيرة من خلال :</p>	تحسين مصادر دخل الجمعيات بإنشاء بعض المشاريع التنموية لتحصل على دخل ثابت.	
				عدد			

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
					أ. دعم مشروع إحياء الحرف الصغيرة. ب. تشجيع التعاونيات الانتاجية. ج. التدريب والتأهيل على إدارة المشروعات.		
الحكومة + المنظمات المانحة.	2 -	1 -	صفر صفر	مركز	- بناء مركز لذوي الاحتياجات الخاصة. - القيام بإحصائية لذوي الاحتياجات الخاصة وفق المعايير الدولية.	الاهتمام بذوي الاحتياجات الخاصة والعجزة.	
الحكومة + السلطة المحلية.	15	4	صفر	ممثل في لجان الإستراتيجية	- المشاركة في إعداد الإستراتيجية التنموية 2015م - المشاركة في إعداد الخطط التنموية وحلقات النقاش الخاصة بها. - إشراك المنظمات في إنشاء بعض المشروعات.	إشراك منظمات المجتمع المدني في تحديد الاحتياجات وإعداد الخطط والمشاريع.	المشاركة في رسم السياسات والاستراتيجيات والخطط التنموية المتعلقة بالفقر

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
	16	5	1	ممثل في لجنة المحافظة ولجان المديرية.	- المشاركة في اللجنة الفرعية للتخفيف من الفقر بالوادي وتشكيل لجان للمديرية المؤهلة.	مشاركة منظمات المجتمع المدني في تنفيذ الإستراتيجية الوطنية للتخفيف من الفقر.	
الحكومة + السلطة المحلية.	75%	30 %	صفر	نسبة المنظمات %	- إقامة دورات تدريبية وورش عمل تتضمن تعزيز المهارات في مجالات : - المتابعة والتقييم. - اعداد التقارير. - وضع مؤشرات المتابعة والتقييم. - عمل الية للمتابعة والتقييم والية انسياب البيانات. المشاركة في اعداد تقرير الانجاز السنوي.	تمكين منظمات المجتمع المدني من المشاركة في اعداد تقارير المتابعة والتقييم للسياسات والاستراتيجيات التنموية ورفع مهاراتهم لهذا الغرض.	متابعة وتقييم السياسات والاستراتيجيات والخطط السنوية

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامّة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
	1	1		مراكز على مستوى الوادي.	تشكيل لجنة تنسيق بالوادي لاعداد قاعدة البيانات للوادي والمديريات.	العمل على إيجاد قاعدة معلوماتية للبيانات لنشاط منظمات المجتمع المدني.	
	60	40		نسبة % من المنظمات في المديريات	التدريب على قاعدة البيانات (النظام الألي) وادخال المعلومات بشكل دوري.		

مصفوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور تنمية المجتمعات المحلية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : ()

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية				السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005	وحدة القياس			
					<ul style="list-style-type: none"> - إنشاء المشروعات الصغيرة ودعمها. - تسهيل تسويق المنتجات الزراعية و الحيوانية. - التدريب و التأهيل و التوعية. - تقديم التمويل الميسر للأنشطة الريفية. - دعم وإحياء الحرف التقليدية وتطوير إنتاجها. 	خلق فرص وموارد لتحسين الإنتاج ولزيادة الدخل.	تطوير الأساليب التقليدية في الإنتاج
					<ul style="list-style-type: none"> - إنشاء الجمعيات الريفية وخصوصا في المديرية النائية. - الاستضافة من دعم السلطة المحلية و الجهات 	إنشاء و تطوير التعاونيات المحلية وتنشيطها وتنسيق فعاليتها مع بقية الشركاء في التنمية.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامّة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
					المانحة لتعزيز رأسمال الجمعيات الريفية.		
					- الاستفادة من صندوق تشجيع الإنتاج الزراعي والسمكي. - التنسيق مع كافة برامج التنمية الريفية و السمكية. - إيجاد قاعدة بيانات و معلومات تساعد على تمويل مشروعات التنمية الريفية.	توسيع برامج و أنشطة التنمية الريفية.	
					- إيجاد صندوق خاص لتنمية المجتمعات المحلية - تشجيع التمويل غير الرسمي للأنشطة الريفية للمواطنين.	إيجاد مصادر تمويل مستقرة لتنمية المجتمعات المحلية.	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامّة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
					<p>- تنظيم الندوات واللقاءات الجماهيرية وتوزيع الملصقات والبرشورات و النشرات الإعلامية.</p> <p>- تشجيع خطباء المساجد و قادة الرأي و الشخصيات الاجتماعية على دعم الحملات الإعلامية.</p>	تنظيم أنشطة وحملات للتوعية والتثقيف.	
					<p>التنسيق مع الصندوق الاجتماعي للتنمية و بقية المنظمات و الهيئات الداعمة لتبني المشروعات التربية و التعليم و الصحة و مياه الشرب و مراعاة العوامل المعيقة لتعليم البنات و التسرب من الدراسة وفق الظروف المحلية.</p>	<p>وضع البرامج التنموية الخدمية بما يتناسب مع واقع وظروف المجتمع المحلي.</p>	سد فجوات الخدمات الأساسية

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
						تنظيم أنشطة و حملات للتوعية والتثقيف. إيجاد مصادر تمويل مستقرة لتنمية المجتمعات المحلية. تنظيم أنشطة و حملات للتوعية والتثقيف. إنشاء و تطوير التعاونيات والجمعيات المحلية وتنشيطها وتنسيق فعاليتها مع بقية الشركاء في التنمية. خلق علاقات تعاون بين التجمعات المحلية والمراكز الحضرية القريبة منها.	بث روح المشاركة والتعاون

مصنوفة استراتيجية النمو والتخفيف من الفقر - محافظة حضرموت
محور تنمية إدارة المجتمعات المحلية
الغاية العامة المحورية : خلق قاعدة إنتاجية متطورة
القطاع : ()

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة	
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
				عدد المكاتب % المكاتب المجهزة القوة العاملة في الأجهزة المحلية % الكوادر المتخصصة % الكوادر الفنية	- إعادة تنظيم وتوضيح وتوزيع المهام والوظائف في كافة مستويات الإدارة وفيما بينما . - إعادة هيكلة البنية المؤسسية للسلطة المحلية على مستوى المحافظة والمديرية ، وإعادة تنظيم العلاقة بين مكونات السلطة (المجلس المحلي، إدارات الديوان والأجهزة التنفيذية) على المستويين بما يتناسب مع المهام والوظائف المعاد تنظيمها،	- استكمال إنشاء المكاتب و الهيئات التنفيذية في المديريات - توفير المقرات و المجمعات الإدارية و التجهيزات - وضع خطة لتطوير القوى العاملة في الأجهزة المحلية - بناء شبكة لقواعد المعلومات و تطوير القدرات التحليلية و التقييمية لدى الكادر المختص - رفد الجهاز التنفيذي للسلطة المحلية و المؤسسات المحلية بالعدد	- استكمال وتطوير البناء المؤسسي . لأجهزة السلطة المحلية في المحافظة .

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
					<p>وبهدف زيادة كفاءتها .</p> <p>- تحديد نوعية وكمية القدرات (البشرية، والتجهيزات والبنية التحتية والإدارية والتنفيذية) التي يجب أن تتوافر لتمكين السلطات المحلية على المستويين لاداء وظائفها .</p> <p>- إعطاء الأولوية للمديريات النائية والمحرومة.</p> <p>- التأهيل والتدريب المستمر للكادر .</p> <p>- مد كافة المؤسسات المحلية بالكوادر الفنية والهندسية والتجهيزات والمعدات والموازنات التشغيلية.</p>	<p>الكافي والمتناسب من الكوادر وخصوصا الكادر الفني والمتخصص.</p> <p>- رفع القدرات الإشرافية والتنفيذية والتنظيمية</p> <p>- تأهيل كافة المؤسسات المحلية لتمكينها من القيام بمهام التنفيذ المنوطة بالسلطة المحلية</p> <p>- تقوية قدرات مكاتب تشجيع الاستثمارات وتعزيز صلاحياتهم</p> <p>- تقوية المكاتب والأجهزة ذات الصلة بتعزيز المشاركة في التنمية وعلى وجه الخصوص القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني والمغتربين والشخصيات الاجتماعية.</p>	

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
					<p>- إعادة تحديد مستويات الدعم المالي والموارد المالية اللازمة لتمكين السلطات المحلية من القيام بمهامها وإعادة هيكلة نظام الإدارة المالية الذي يضمن الشفافية في طرق استخدام الموارد العامة. كذلك إعادة تنظيم /هيكله أساليب توزيع الدعم المركزي واحتسابه لضمان عدالة التوزيع ومكافئة حسن الأداء في استخدام الموارد وتنميتها وكذلك زيادة دقة وفعالية</p>	<p>- استكمال إنشاء مكاتب المالية في المديرية، الأجهزة الإيرادية لعموم المحافظة.</p> <p>- دراسة و تقييم ورفع الأوعية الإيرادية وتحسين وسائل جبايتها.</p> <p>توجيه الموارد المالية المحلية حسب نظام الأولوية لأهم الخدمات الأساسية و للمجتمعات المحلية و المديرية الأقل نموا إقتصاديا و بشريا.</p>	<p>تنمية الموارد المالية المحلية للمحافظة و المديرية و ترشيد استخدامها</p>
					<p>توجيه الدعم لضمان التوازن في مستويات التنمية في جميع أنحاء الوطن.</p> <p>- تمكين المديرية من تحديد احتياجاتها التنموية.</p>	<p>-إنشاء مكاتب للتخطيط و التنمية المحلية في المديرية.</p> <p>- وضع وتنفيذ الخطط المحلية للمديرية و</p>	<p>تقوية و بناء القدرات التخطيطية المرتبطة بإعداد البرامج</p>

مسئولية التنفيذ	المؤشرات الكمية			وحدة القياس	السياسات والبرامج والإجراءات	الأهداف المباشرة	الأهداف العامّة
	سنة 2015	سنة 2010	سنة الأساس 2005				
					<ul style="list-style-type: none"> - تمكين منظمات المجتمع المدني ورفع مهاراتها وقدراتها ومساهمتها في وضع الخطط المحلية. - التنسيق والتواصل مع كافة الجهات المانحة والداعمة. - تشكيل لجان وضع الخطط والتنسيق والمتابعة والتقييم. - إقامة الدورات وورش العمل التدريبية والتخطيطية. 	<ul style="list-style-type: none"> تنسيقها في إطار الخطة العامة للمحافظة. -تقوية قدرات مكثبي التخطيط و التعاون الدولي بالمحافظة. - إجراء المسوحات الاقتصادية والاجتماعية على مستوى المديريات وتحديد الاحتياجات التنموية. 	والخطط التنفيذية للإستراتيجية

ملحق (2)

قاعدة بيانات مدبريات محافظة حضرموت

قاعدة بيانات مديريات محافظة حضرموت المساحة والسكان

م	المديريات	المساحة		الكثافة		إجمالي السكان		التوزيع المكاني				التوزيع النوعي				التوزيع العمري						
		كم ²	%	تضخم كم ²	الترتيب	العدد	%	الحضر		الريف		الذكور	%	الإناث	%	السنوات 5 - 0	%	السنوات 14 - 6	%	السنوات 59 - 15	%	السنوات 16 +
								العدد	%	العدد	%											
	الإجمالي للمحافظة	161749	100	6.4		1028548	100	444690	43	583858	57	496178	48	501653	52	26582	46.2	39995	103660	9002		
1	مدينة المكلا	240		779	1	184635	18	184635	100	0	100	100657	53.8	86415	46.2	26582	46.2	39995	103660	9002		
2	الشحر	2257		33	6	56904	7.1	56904	91	16578	9	3797	51.7	35512	48	11486	48	40921	4669			
3	الديس الشرقية	23399		1.0	23	13534	2.2	13534	59	9558	41.4	11695	50.6	11397	49	3737	49	12556	1854			
4	الريدة وقصيعر	12000		3.8	21	12631	4.4	12631	28	32549	72	23125	50.8	22405	49	8379	49	22416	2807			
5	دوعن	3546		12.4	15	1644	4.3	1644	3.8	42192	96.2	21031	49	22275	51	7105	51	22102	3371			
6	غيل بن يمين	4632		6.1	20	1673	2.7	1673	6	26447	94	14191	51	13929	49.5	4962	49.5	13464	1964			
7	حجر	3266		7.8	17	1751	2.5	1751	6.8	23815	93.2	12821	50.1	12745	49.9	4943	49.9	12439	1653			
8	بروم وميفع	2799		6.2	18	17327	1.7	17327	36	11060	74	8808	51	8437	49	3025	49	8838	1089			
9	أرياف المكلا	?		?	?	16748	1.6	16748	0	0	100	8525	50.8	8345	49	2836	49	8441	1053			
10	يبعث	1741		5.7	3	9862	1	9862	0	0	100	5006	50.7	4856	49	1839	49	4784	778			
11	غيل باوزير	2419		20.2	8	34877	4.7	34877	71	13954	28.6	25115	51.4	23716	49	7394	49	27102	3436			
12	الضليعة	2500		7.5	19	1551	1.8	1551	8.3	17127	91.7	8823	47.2	9855	53	4094	53	7942	1252			
13	حديبو	2761		12.3	14	8545	3.3	8545	25	25466	75	17917	52.7	16094	47	7300	47	16526	1117			
14	قانسية	1222		8.3	16	3862	1	3862	38	6247	61.8	5520	54.6	4589	45	1940	45	4611	374			
15	سيئون	804		127.4	2	19389	10	19389	19	83020	21.1	52056	51	49815	49	17434	49	53616	6070			

م	المديريات	المساحة		الكثافة		إجمالي السكان		التوزيع المكاني				التوزيع النوعي				التوزيع العمري							
		كم ²	%	تقسيم	الترتيب	العدد	%	الحضر		الريف		الذكور	%	الإناث	%	السنوات 5 - 0	%	السنوات 14 - 6	%	السنوات 59 - 15	%	السنوات 16 +	%
								العدد	%	العدد	%												
16	تريم	2894		34.8	5	100617	9.8	53194	53	47423	47	52056	52	48561	48	17579		24722		52799		5309	
17	شباب	1117		43.7	4	48829	4.4	13110	27	35719	73.2	24679	51	25106	50	8613		11886		24709		3441	
18	القطن	3153		20.4	7	64248	6.2	12808	20	51440	80	32580	52	31668	49	11200		16720		32211		3923	
19	السوم	12340		1.0	23	12666	1.2	0	0	12666	100	6496	51	6173	49	2662		3352		5919		654	
20	حريضة	1008		18.5	10	18684	1.8	2999	16	15685	83.9	9627	52	9057	48	2958		4788		9416		1503	
21	ساح	16336		1.5	22	24146	2.3	5824	24	18322	75.9	12081	50	12065	50	4676		6479		11564		1427	
22	حورة	2269		12.5	11	28474	2.8	2747	9.6	25727	90.4	14478	51	13996	49	4927		7618		13851		1899	
23	رخية	700		12.5	13	8715	0.8	691	8	8024	92	4112	48.2	4603	52	1608		2349		3933		825	
24	عمد	1100		18.2	9	20052	1.9	2072	10	17980	89.7	9801	47.7	10971	52	3710		5298		9109		1856	
25	ثمود	15182		0.3	27	4402	0.4	1605	37	2797	63.5	2431	55	1971	45	914		1208		2081		168	
26	رماه	25688		0.2	28	6357	0.6	1590	25	4767	75	3501	55	2856	45	1252		1822		2945		245	
27	القف	26076		0.1	28	2145	0.2	0	0	2145	100	1119	52	1026	48	311		574		1138		122	
28	العبر	7467		0.4	26	3348	0.3	787	24	2561	76.5	1914	48	1435	52.3	611		894		1629		187	
29	حجر الصيعر	2987		0.8	25	2471	0.2	0	0	2474	100	1414	0.6	1077	43.3	323		645		1334		172	
30	زمخ ومنوخ	21721		0.1	29	1505	0.1	0	0	1505	100	802	53	703	47	243		425		700		137	

❖ المصادر: مكتب الإحصاء - المكلا.

قاعدة بيانات مديريات محافظة حضرموت القطاعات الإنتاجية - الزراعة

م	المديريات	المساحات الإحصائية (هكتار)																	الأراضي الزراعية (هكتار)							
		الحيوانات	الحيوانية	الزراعية	الحيوانية والزراعية	الإجمالي	من البلدية %	من المحافظة %	التمور (الفاصلة)	%	الأعلاف %	النقدية %	البقوليات %	التربيب	الفواكة	التربيب	الخضروات	من البلدية %	التربيب	الحبوب	من المحافظة %	الإجمالي	التربيب	%	الأراضي المزروعة	الأراضي الصالحة للزراعة
	الإجمالي للمحافظة																							100	383964	64984
	مديريات الساحل							3935		7078		523		140.5		9475		1277					2	31	16,469	20000
1	مدينة المكلا	4518	895	46	5459		22	18	18	18		0.5	20	20	15	12	17	20					0.3	100	300	
2	الشحر	4053	982	3194	8229		18	38	16	96		71	0	15	127	15	12	20	12				1.5	575	623	
3	الديس الشرقية	1608	541	70	2219		17	40	7	490		24	30	13	232	9	88	18	16				1.8	709	1068	
4	الريدة وقصيعر	2836	1042	30	3908		4	500		147		11	1	14	165	19	3	21	4				0.8	300	600	
5	دوعن	1390	4629	2752	8771		3	600	12	274		15	24	12	374	15	12	5	600				8.3	3205	3527	
6	غيل بن يمين						6	250	6	564		124	50	14	159	6	212	7	420				0.8	300	800	
7	حجر	552	1941	1846	4339		1	2000	5	1541		5	5	4	3501	14	44	9	269				9.4	3625	3885	
8	بروم وميفع	1956	1017	151	3124		15	47	11	378		0.75	8	5	2525	4	585	6	580				3.1	1180	1805	
9	أرياف المكلا						13	100	10	402		105	3	9	660	10	84	18	16				0.5	200	400	
10	بيعت	190	751	1000	1941		24	3	17	48		6	11	18	60		0	16	63				0.2	63	86	
11	غيل باوزير	2092	1121	373	3586		19	34	11	252		14	1	19	39	13	43	14	124				1.1	414	706	
12	الضليعة						23	5	14	228		4	7	16	84	18	5	11	240				2.8	1098	1446	
13	حديبو							300		2640		2	0		1518		177		420				12.3	4700	4754	
14	قلنسية						5		3					8		7		7								

م	المديريات	الأراضي الزراعية (هكتار)			المساحات الإحصائية (هكتار)													الحيوانات								
		الأراضي الصالحة للزراعة	الأراضي المزروعة	%	من المحافظة %	التمور (الفنخلة)	%	الأعلاف	%	النقدية	%	البقوليات	التربيب	الفواكة	التربيب	الخضروات	من المديرية %	التربيب	الحبوب	من المحافظة %	الإجمالي	الحيوانية	الزراعية والحيوانية	الزراعية	الإجمالي	
	مديريات الوادي والصحراء	44984	21927	###		1,867.8																				
15	سيئون	3144	2326	6	7	217		2837	13	0		6112		2185		3	3376						4761	965	50	5776
16	تريم	4566	2716	7	5	113		2253	171	0		4660		984		2	3647						4735	1400	78	6213
17	شباب	3435	1972	5.1	7	211		869	114	0		2112		510		4	1093						3470	1576	70	5116
18	القطن	11048	4707	12.2	1	103		3012	67	0		4237		1587		1	5143						5408	2180	175	7763
19	السوم	1101	673	1.7		25		486		0		426				12	183						1020	94	5	1119
20	حريضة	7043	2500	6.5	6	221			14	0		79		60		13	146						1174	1621	173	2968
21	ساح	842	591	1.5		71		224		0		2361		119		9	317						736	1492	0	2228
22	حورة	4036	1758	4.5	8	111		486		0		529		52		16	116						576	1855	122	2553
23	رخية	1017	851	2.2		27				0													31	1075	30	1136
24	عمد	1899	1620	4.2	9	44				0													21	2497	54	2572
25	ثمود	640	22	0.6		715				0													368	182	0	550
26	رماد	850	20	0.1		0.5				0													838	70	2	910
27	القف	898	51	0.2		2.8				0													334	124	3	461
28	العبر	1088	11	0.03		0.9				0													115	183	0	298
29	حجر الصيعر	2074	1180	3.1		3.7	100	60		0													12	219	0	231
30	زمخ ومنوخ	1303	929	2.4		1.9	50	50	5	5	0	0	10	10	20	20	15	15					64	174	3	241

المصادر: وثائق اللقاء التشاوري الموسع للقطاعات الإنتاجية في محافظة حضرموت - مكتبة الزراعة والري في المكلا وسيئون.

تابع الزراعة

م	المديريات	الإجمالي	الماعز	%	الضأن	%	الثروة الحيوانية						المراكز والمحطات				
							الجمال	%	الدواجن	%	أرانب	%	أبقار	%	محطات إرشادية	محطات مراكز	
	الإجمالي للمحافظة	3019927	1554163	100	1255421	100	96536	100									
	مديريات الساحل	1973425	948524	61	946659	75.4	19997	21	95805	21	85076	25	89700	25	27340	1	1
1	مدينة المكلا	35360	15000		3000		150		7000		1500		8500		210	1	1
2	الشحر	34115	18500		9000		900		2000		910		770		2035	1	1
3	الديس الشرقية	156405	127700		19250		996		3280		300		980		3900	1	1
4	الريدة وقصيعر	188177	13008		135900		2790		5900		590		20990		8999	1	1
5	دوعن	108953	39192		16378		442		8093		44848						
6	غيل بن يمين	340771	128980		155980		4551		19570		3000		25320		3370	1	1
7	حجر	104089	64629		21655		1951		6979		4788		4000		87	1	1
8	بروم وميفع	32730	13000		2450		1500		8980		4000		2000		800	1	1
9	أرياف المكلا	60889	35455		11216		202		4023		3904		6000		89		
10	بيعت	267832	130970		110890		2560		6480		5652		8300		2980		
11	غيل باوزير	98254	30990		35440		1550		15100		4134		9840		1200	1	1
12	الضليعة	339520	200700		120000		870		4900		10000		3000		250		
13	حديبو	140750	120800		12200		1500		2000		850				3400		
14	قلنسية	135055	9600		123300		35		1500		600				20		

م	المديرية	الثروة الحيوانية															
		الإجمالي	الماعز	%	الضأن	%	الجمال	%	الدواجن	%	أرانب	%	أبقار	%	نحل العسل (خلية)	مراكز إرشادية	مراكز بيطرية
	مديريات الوادي والصحراء	1036502	605639	39	308762	24.6	76539	7.4	79	0.08	254635	75	1	1			
15	سيئون	105508	71855		33423		230				27716				1	1	
16	تريم	144440	60406		50405		1908		31721		59696				1	1	
17	شباب	61000	38000		22000		1000				19592				1	1	
18	القطن	173441	96632		58299		4669		13841		69470				1	1	
19	السوم	79382	53446		23217		2719								0	1	
20	حريضة	41600	26000		15000		600				8465				0	1	
21	ساح	35600	20000		15000		600				4521				1	1	
22	حورة	38800	22000		16000		800				9886				0	1	
23	رخية	15289	12000		3000		289				4423				1		
24	عمد	33200	26000		6000		1200				44829						
25	ثمود	32136	17371		6315		8450				10						
26	رماد	121763	63529		25488		32746										
27	القف	59335	39065		9883		10387				2330						
28	العبر	6400			4400		2000				2330						
29	حجر الصيعر	7000			5500		1500				1339						
30	زمخ ومنوخ	81608	59335		14832		7441				28						

المصادر: مكتبة الزراعة بالساحل والوادي - وثائق اللقاء التشاوري للقطاعات الإنتاجية.

قاعدة بيانات مديريات محافظة حضرموت القطاعات الإنتاجية - الثروة السمكية

م	المديريات	الصيادون			القوارب					الإصطياد			الجمعيات		الشركات		البنية التحتية									
		العدد	%	الترتيب	العدد	%	الترتيب	المكانن	%	الترتيب	العدد	%	الترتيب	القيمة (الفريال)	العدد	الترتيب	العدد	الترتيب	مواقع الغزال	مراسي	ساحات مزاد	موانئ إصطياد	معامل شلج	تلاجات حفظ	مجمدات	
	الإجمالي للمحافظة	13304	100	0	5888	100	8484	100	65969	100	7299983					18866	51400									
مديريات الساحل																										
1	مدينة المكلا	2291	17.22	4	1121	19	3	2011	24	2	17115	26	3	2009034	5	3	1884	3	16	1	2	2	9	13	12	
2	الشحر	3272	24.6	1	1764	30	1	3181	37	1	18183	28	2	1785950	5	3	3262	10	2		1		12	12	10	
3	الديس الشرقية	1732	13	5	603	10.2	5	1183	14	4	3076	5	4	392358	2	4					1		1	1		
4	الريدة وقصيعر	2835	21.3	2	1149	19.6	2	1887	22	3	23096	35	1	2691215	6	2		3	3				12			
5	دوعن	0									0				0											
6	غيل بن يمين	0									0				0											
7	حجر	0									0				0											
8	بروم وميقع	121	0.9	8	60	1	7	100	0.8	6	1006	2	6	71321	1	5		4	1		1					
9	أرياف المكلا	0									0				0											
10	يبعث	0									0				0											
11	غيل باوزير	225	1.7	7	85	1.4	6	122	1	5	487	1	7	74373	1	5										
12	الضليعة	0									0				0											
13	حديبو	2533	19	3	811	13.8	4				3006	5	5	275732	7	1		3	3			2	3			
14	قلنسية	295	2.2	6	295	5	8																			

م	المديريات	الصيادون			القوارب					الإصطياد			الجمعيات		الشركات		الصادرات		البنية التحتية										
		العدد	%	الترتيب	العدد	%	الترتيب	المكانن	%	الترتيب	العدد	%	الترتيب	القيمة (الضريال)	العدد	عدد الأعضاء	الترتيب	العدد	الترتيب	طن	الفا ريال	مواقع الخزال	مراسي	ساحات مزاد	قوارب إصطياد	معامل تلحج	قاعات حفظ	مجمدات	
مديريات الوادي والصحراء																													
15	سينون	0			0					0				0															
16	تريم	0			0					0				0															
17	شباب	0			0					0				0															
18	القطن	0			0					0				0															
19	السوم	0			0					0				0															
20	حريضة	0			0					0				0															
21	ساح	0			0					0				0															
22	حورة	0			0					0				0															
23	رخية	0			0					0				0															
24	عمد	0			0					0				0															
25	ثمود	0			0					0				0															
26	رماد	0			0					0				0															
27	القفا	0			0					0				0															
28	العبر	0			0					0				0															
29	حجر الصيعر	0			0					0				0															
30	زمخ ومنوخ	0			0					0				0															

❖ المصدر: وثائق اللقاء التشاوري للقطاعات الإنتاجية في محافظة حضرموت - مكتب الثروة السمكية - المكلا.

قاعدة بيانات مديريات محافظة حضرموت القطاعات الإنتاجية - الصناعة

م	المديريات	القطاعات الإنتاجية - الصناعة												
		المنشآت الصناعية						الحرف والمهن البدوية						
		عدد المنشآت الصناعية			قيمة الإنتاج (مليون ريال)			عدد العاملين				المنشآت الصناعية		
		إجمالي	الكبيرة	%	إجمالي	الكبيرة	التوسطة	الاصغيرة	%	إجمالي	الكبيرة	التوسطة	الاصغيرة	المنشآت الصناعية
	الإجمالي للمحافظة	3719	82	2	157	4	3480	94	31190				10905	8
	مديريات الساحل	2277	73	3	137	6	2067	91	23090				5518	6
1	مدينة المكلا		8											2
2	الشحر		13		49		12							2
3	الديس الشرقية		2											
4	الريدة وقصيعر		2											
5	دوعن													
6	غيل بن يمين													
7	حجر													
8	بروم وميفع		2											
9	أرياف المكلا		2											
10	يبعث													
11	غيل باوزير		15		10									2
12	الضليعة													
13	حديبو													
14	قلنسية													

م	المديريات	الحرف والمهن اليدوية											المنشآت الصناعية															
		أخرى	ورش السيارات	الغذائية	الجلدية	التجارة	ورش الصيانة	المعاصر	التنوير والأضاءة	النسيج والجلابة	الأحذية	مواد البناء	عدد الإجمالي	عدد العاملين				قيمة الإنتاج (مليون ريال)				عدد المنشآت الصناعية						
														الصغيرة	المتوسطة	الكبيرة	إجمالي	الصغيرة	المتوسطة	الكبيرة	إجمالي	%	المتوسطة	%	الكبيرة	%	إجمالي	
		373	238	141	56	115	205	29	49	8	11	188	2	5127	202	48	5377	6469	730	900	8099	98	1413	1	20	1	9	1442
15	سيئون	91	80	57	28	39	59	9	17	3	3	63		1721	102	18	1841	2060	365	300	2725		449		10		3	462
16	تريم	83	70	43	5	30	77	8	10	0	2	54		1487	50	4	1541	1750	182	100	2032		382		5		1	388
17	شباب	31	12	7	6	3	21	2	5	4	1	22		481	20	8	509	520	73	200	793		114		2		2	118
18	القطن	87	39	18	17	39	29	9	7	1	4	18		1038	30	18	1086	1230	110	300	1640		268		3		3	274
19	السوم	18	5	2	0	3	2	0	4	0	0	2		72	0	0	72	50	0	0	165		36		0		0	36
20	حريضة	2	3	1	0	0	2	0	0	0	0	3		22	0	0	22	230	0	0	50		11		0		0	11
21	ساح	21	10	4	0	0	6	0	4	0	1	6		102	0	0	102	125	0	0	230		51		0		0	51
22	حورة	8	6	3	0	1	2	1	0	0	0	6		56	0	0	56	0	0	0	125		28		0		0	28
23	رخية	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0		0		0	0	0	0
24	عمد	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5		0	0	0	0	96	0	0	96		0		0		0	0
25	ثمود	6	5	2	0	0	3	0	0	0	0	9		42	0	0	42	243	0	0	243		21		0		0	21
26	رماد	26	8	4	0	0	4	0	2	0	0	0		106	0	0	106	0	0	0	0		53		0		0	52
27	القف	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0		0		0	0	0	0
28	العبر	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0		0		0	0	0	0
29	حجر الصيعر	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0		0		0	0	0	0
30	زمخ ومنوخ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0		0		0	0	0	0

❖ المصادر: مكتب الصناعة والتجارة - ساحل حضرموت - مكتب الصناعة والتجارة بالوادي - نتائج ورش عمل المديريات.

قاعدة بيانات مديريات محافظة حضرموت السياحة

م	المديريات	المنشآت السياحية															
		إجمالي	فنادق			شاليهات	إستراحات	منتزهات ومساح	مفروشة شقق	وكالات	مكاتب نقل	قرى سياحية	المشتغلون	العائدات السياحية (مليون ريال)	عدد السياح	مجموع الليالي السياحية	متوسط الليالي السياحية
			العدد	الغرف	السرة												
	الإجمالي للمحافظة		116	4360	8872				30	14		1089		32601			
	مديريات الساحل		79	3457	6651				24	10		672		8770			
1	مدينة المكلا		55	1480	3170							680		18426		207802	
2	الشحر																
3	الديس الشرقية																
4	الريدة وقصيعر																
5	دوعن																
6	غيل بن يمين																
7	حجر																
8	بروم وميفع																
9	أرياف المكلا																
10	يبعث																
11	غيل باوزير																
12	الضليعة																
13	حديبو																
14	قلنسية																

م	المديريات	المنشآت السياحية																
		فنادق			شاليهات	إستراحات	منتزهات ومساح	شقق مفروشة	وكالات	مكاتب نقل	قرى سياحية	المشتغلون						
		العدد	الغرف	الأسرة														
2	مديريات الوادي والصحراء	80	37	909	2221					22	6	4	1	409	196.7	23831	47662	2
15	سينون	45	23	578	1445					4	14	4		224		82261		
16	تريم	20	1	45	90					18				52				
17	شيام	4	2	84	157									75				
18	القطن	3	3	45	111													
19	السوم																	
20	حريضة																	
21	ساح																	
22	حورة																	
23	رخية																	
24	عمد																	
25	ثمود	1	1	15	39									3				
26	رماد	4	4	93	232									24				
27	القف																	
28	العبر	3	3	49	147									15				
29	حجر الصيعر													16				
30	زمخ ومنوخ																	

❖ المصادر : مكتب السياحة محافظة حضرموت.

م	المديريات	التنقل البري							التنقل البحري											التنقل الجوي																		
		تنقل الركاب		تنقل البضائع		إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	البضائع المتداولة											حركة الطائرات			الهبوط الفني				حركة الركاب			حركة البضائع (طن)		حركة البريد (كجم)					
		وسائل النقل	وسائل النقل	إجمالي	إجمالي					إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي					
إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي	إجمالي									
	مديريات الوادي والصحراء																																					
15	سينون																																					
16	تريم																																					
17	شيام																																					
18	القطن																																					
19	السوم																																					
20	حريضة																																					
21	ساح																																					
22	حورة																																					
23	رخية																																					
24	عمد																																					
25	ثمود																																					
26	رماه																																					
27	القف																																					
28	العبر																																					
29	حجر الصيعر																																					
30	زمخ ومنوخ																																					

❖ المصادر : وثائق اللقاء التشاوري للقطاعات الإنتاجية في محافظة حضرموت.

قاعدة بيانات مديريات محافظة حضرموت البنية التحتية

م	المديريات	الكهرباء				المياه				الصرف الصحي			الطرق (كم)				البريد والاتصالات							
		التجمعات السكانية	من الشبكة العامة	شبكة خاصة أو أهلية	عدد المساكن بدون	التجمعات السكانية	من الشبكة العامة	شبكة مشاريع أهلية	من الآبار والكرفان	من البرك	مجري	تقليد	مكشوف	إجمالي	أسفلتية	حصوية	ترابية	وعرة	عدد مكاتب البريد	عدد خطوط الهاتف	خط لكل 10 ألف من السكان	الطاقة المركبة	الطاقة المستغلة	عدد الكابلات
		%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
الإجمالي للمحافظة																								
مديريات الساحل																								
1	مدينة المكلا	29	100	0	0													9	22547	30184	75	5		
2	الشحر	72	100	0	0													2	7701	8063	95.5			
3	الديس الشرقية	33	100	0	0													1	1729	2048		1		
4	الريدة وقصيعر	146	60	40														1	1736	2048	85	2		
5	دوعن	250		20														1	1521					
6	غيل بن يمين	174		90														1						
7	حجر	126				✓	✓		✓									1						
8	بروم وميفع	57		95														1		192		1		
9	أرياف المكلا	165																						
10	يبعث	89		90																				
11	غيل باوزير	95	80															2	5108	6480	79	1		
12	الضليعة	246		80														1						
13	حديبو	684	80															1	600	4000	15			

م	المديريات	الكهرباء				المياه				الصرف الصحي			الطرق (كم)					البريد والاتصالات						
		التجمعات السكانية	من الشبكة العامة	شبكة خاصة أو أهلية	عدد المساكن بدون	التجمعات السكانية	من الشبكة العامة	شبكة مشاريع أهلية	من الآبار والكرفان	من البرك	مجري	تقليد	مكشوف	إجمالي	أسفلتية	حصوية	ترابية	وعرة	عدد مكاتب البريد	عدد خطوط الهاتف	خط لكل ١٠ ألف من السكان	الطاقة المركبة	الطاقة المستغلة	عدد الكيانات
		%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
14	قلنسية	124	80	20																				
15	سيئون	138	99	1					0	0									4	13249	203656	65		
16	تريم	162	98	2					0	0	✓	×								9504	10608	89.5	2	10
17	شباب	376	99	1															2	3920	4584	85.5	1	
18	القطن	178	90	10					0	0										4364	5272	82.7	1	5
19	السوم	108	28	14	58						✓									201	256	78.5		1
20	حريضة	62	100	0																830	1952	42.5	1	
21	ساح	91	70						✓	✓										765	992	77	1	
22	حورة	92	95	5																964	1504	64	1	7
23	رخية	142		✓															0					
24	عمد	188		✓															0					
25	ثمود	107	41		59				✓	✓	✓	✓							1	145	304	47.7		
26	رماه	34		✓															0	289	544	53		
27	القف	68	30	0	70				✓	✓		✓							0					
28	العبر	43	50	50					✓	✓										143	240	59.9	2	
29	حجر الصيعر	136	0	0	100														0	0				
30	زمخ ومنوخ	33	0	0	100				✓	✓									0	0				

قاعدة بيانات مديريات محافظة حضرموت التعليم العام

م	المديريات	التعليم الأساسي										التعليم الثانوي										
		عدد المتحقين					معدل الالتحاق للفئة العمرية 6 - 15 سنة					عدد المدرسون			عدد المتحقين				عدد المدارس	الفئة العمرية 15 - 6 سنة		
		%	إناث	ذكور	إجمالي	%	إناث	ذكور	الرتبة	إجمالي	%	إناث	ذكور	إجمالي	%	إناث	ذكور	إجمالي		بنات	ذكور	
	الإجمالي للمحافظة	569	134248	143579	41.7	86682	58.3	121353	208036	74.8	41.7	86682	58.3	121353	208036	569	134248	143579				
	مديريات الساحل	337	76462	81148	42.7	50191	57.3	67385	117577	74.6	42.7	50191	57.3	67385	117577	337	76462	81148				
1	مدينة المكلا	43	22265	23408	45	17428	55	21662	39090	86	45	17428	55	21662	39090	43	22265	23408				
2	الشحر	29	8638	9481	44	6124	56	7643	13767	76	44	6124	56	7643	13767	29	8638	9481				
3	الديس الشرقية	14	2693	2880	49	2125	51	2202	4327	78	49	2125	51	2202	4327	14	2693	2880				
4	الريدة وقصيعر	30	6235	6609	56	4424	54	5219	9643	75	56	4424	54	5219	9643	30	6235	6609				
5	دوعن	27	6230	6707	36	3714	68	6657	10371	80	36	3714	68	6657	10371	27	6230	6707				
6	غيل بن يمين	24	4319	4538	42	2621	58	3656	6277	71	42	2621	58	3656	6277	24	4319	4538				
7	حجر	17	3576	4014	30	1215	2861	2861	4076	54	30	1215	2861	2861	4076	17	3576	4014				
8	بروم وميفع	15	2475	2593	32	975	70	2071	3046	60	32	975	70	2071	3046	15	2475	2593				
9	أرياف المكلا	21	2405	2644	28	655	72	1659	2314	46	28	655	72	1659	2314	21	2405	2644				
10	يبعث	4	1314	1492	31	562	68	1224	1786	64	31	562	68	1224	1786	4	1314	1492				
11	غيل باوزير	21	5818	6252	45	4573	55	5609	10183	84	45	4573	55	5609	10183	21	5818	6252				
12	الضليعة	32	4012	3093	30	1106	70	2637	3743	53	30	1106	70	2637	3743	32	4012	3093				
13	حديبو	51	4895	5357	53	4107	51	3621	7728	75	53	4107	51	3621	7728	51	4895	5357				
14	قلنسية	9	1587	2080	46	562	53	664	1226	33	46	562	53	664	1226	9	1587	2080				

م	المديريات	التعليم الأساسي										التعليم الثانوي															
		عدد المتقدمين					معدل الالتحاق للفئة العمرية 6 - 15 سنة					عدد المدرسون			عدد المتقدمين			الفئة العمرية 6 - 15 سنة									
		%	إناث	ذكور	إجمالي	%	إناث	ذكور	إجمالي	%	إناث	ذكور	إجمالي	%	إناث	ذكور	إجمالي	%	بنات	ذكور							
	مديريات الوادي والصحراء	8	346	3297	3643	63.9	63.1	86.4	1	75	40	36491	53968	90459	232	57786	62431										
15	سيئون	10	18	144	162	30	698	1767	2465	6	17	141	693	834	15.21	84.9	95.4	1	90.3	45	106	55	12731	23336	32	12497	13340
16	تريم	10	10	135	145	20	351	1870	2221	4	8	68	807	875	32.9	67.1	91.8	5	79.8	41	8548	59	12415	20963	29	12747	13528
17	شباب	0	1	53	54	10	72	717	789	3	6	20	337	357	34.8	65.2	91	6	78.4	41	4016	59	5894	9910	17	6158	6475
18	القطن	10	7	57	64	20	296	935	1231	2	14	84	532	616	35	65	89.8	8	77.8	40	5574	60	8269	13843	40	8574	9211
19	السوم	0	0	7	7	20	17	83	100	1	7	5	66	71	57.5	42.5	63.5	20	53.8	37	701	63	1217	1918	8	1649	1916
20	حريضة	0	0	17	17	11	28	236	264	1	6	6	90	96	65.5	34.5	59.5	22	47.8	34	818	66	1616	2434	11	2373	2717
21	ساح	0	0	26	26	20	96	363	459	1	2	3	193	196	40.1	59.2	92.1	9	76	38	1999	62	3233	5232	16	3374	3511
22	حورة	0	0	44	44	10	52	597	649	2	4	12	288	300	41.8	58.2	91.2	11	75.5	37	3329	63	3873	6112	27	3850	4248
23	رخية	0	0	5	5	0	0	24	24	1	0	0	84	84	56.4	43.6	85.8	15	65.2	33	531	67	1097	1628	11	1218	1278
24	عمد	0	0	15	15	0	0	165	165	1	2	2	109	111	66	34	82.1	18	59.5	27	898	73	2453	3351	20	2643	2988
25	ثمود	0	0	0	0	30	7	20	27	0	12	3	22	25	72.5	27.5	33.7	27	30.9	40	158	60	239	397	2	575	710
26	رماد	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27	27	73.2	26.8	46	25	37.2	33	2387	67	485	722	5	883	1055	
27	القف	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	6	11.4	89.6	16.8	29	13.4	33	27	67	55	82	3	283	327	
28	العبر	0	0	0	0	0	0	0	0	8	2	24	26	77.3	22.7	55.2	24	40	27	101	73	280	381	4	445	507	
29	حجر الصيعر	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13	13	87.5	12.5	19.8	28	16.5	35	39	65	74	113	5	312	373	
30	زمخ ومنوخ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	6	100	0	15	30	8.2	0	0	100	37	37	2	205	247	

❖ المصدر : مكتب التربية والتعليم بالمحافظة.

قاعدة بيانات مديريات محافظة حضرموت الصحة

م	المديريات	المنشآت الصحية										الكوادر الصحية والطبية العاملة										مؤشرات الخدمة				القطاع الخاص							
		المستشفيات		المراكز الصحية		الوحدات الصحية		الإطباء		مساعدو أطباء		ممرضات		المرشدون الصحيون		القبالات		الفتيون		إداريون وعمالة		نسبة التغطية العامة	طبيب ١٠٠٠ من السكان	مساعد صحي	السكان/مساعد صحي	السكان/مرض	سرير لكل	النساء سن ١٥ - ٥٩ / قابلة	المنشآت			الأطباء	الأخصائيين
		عدد الأسرة	بأسرة	عدد الأسرة	عدد أسر بدون	إجمالي العاملين	الإطباء	مساعدو أطباء	ممرضات	ممرضات	ممرضات	ممرضات	ممرضات	ممرضات	ممرضات	ممرضات	ممرضات	ممرضات	ممرضات	ممرضات	ممرضات								ممرضات	ممرضات	ممرضات		
	الإجمالي للمحافظة	20	1427	29	104	269	3831	350	283	1148	97	888	665	602														6	282	18			
	مديريات الساحل	14	1120	10	180	149	2472	195	168	697	50	786	418	401														5	101	9			
1	مدينة المكلا	2	450	1	20	9	1086	109	39	279	0	672	168	175								100	5.5	16	0			3	70	6			
2	الشحر	2	190	0	0	16	390	41	26	114	0	48	152	85								93	5.2	17.9	0			0	18	2			
3	الديس الشرقية	1	40	1	0	6	107	4	11	43	0	19	11	15								93	1.6	21.7	0			0	2	0			
4	الريدة وقصيعر	1	60	1	20	19	99	5	17	39	12	5	9	7								91	1	11.6	2.5			0	3	0			
5	دوعن	2	100	0	0	14	148	4	14	49	6	1	28	25								90	0.9	13.7	1.3			0	0	0			
6	غيل بن يمين	1	40	1	20	9	53	3	10	22	6	2	5	5								82	1	10.7	2			0	1	0			
7	حجر	1	40	1	20	18	99	2	14	34	12	3	5	26								95	0.7	17.6	4.4			0	0	0			
8	بروم وميفع	1	40	1	20	8	58	0	6	24	5	3	6	13								94	0	16.3	2.7			0	0	0			
9	أرياف المكلا	0	0	0	0	12	29	0	8	12	2	1	1	5								122	0	11.2	1.1			0	0	0			
10	يبعث	0	0	1	20	4	24	0	7	11	0	1	3	2								98	0	17.1	0			0	0	0			
11	غيل باوزير	1	60	1	20	9	201	25	16	49	3	30	27	40								100	4.8	12.5	0.6			0	7	1			
12	الضليعة	0	0	1	20	10	17	1	0	8	0	1	0	1								119	0.5	4	0			0	0	0			
13	حديبو	1	60	1	20	13	138	0	0	0	0	0	0	0								133	0	0	0			0	0	0			
14	قلنسية	1	40	0	0	2	23	1	0	13	4		3	2								42	0.9	11.6	3.6			0	0	0			

م	المديريات	المنشآت الصحية										الكوادر الصحية والطبية العاملة										مؤشرات الخدمة					القطاع الخاص													
		المستشفيات		المراكز الصحية		الوحدات الصحية		الإطباء		الأخصائيون		مساعدي أطباء		الممرضات		المشرفون الصحيون		القابلات		الفتيات		إداريون وعمالة مساعدة		نسبة التغطية		طبيب ١٠٠٠ من السكان		السكان/مساعد صحي		السكان/مرض		سرير لكل		النساء سن ١٥ - ٥٩ / قابلة		المنشآت			الأطباء	الأخصائيين
		عدد	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة	عدد الأسرة		
	مديريات الوادي والصحراء	6	307	19	132	120	1359	155	38	115	428	23	47	102	247	201																								
15	سينون	1	200	4	16	13	447	66	27	13	135	10	2	35	81	78																								
16	تريم	1	90	2	12	13	202	22	5	20	53	1	6	32	39	24																								
17	شيام	1	41	1	20	10	102	19	0	10	29	0	0	6	25	12																								
18	القطن	1	112	2	12	17	243	21	6	22	59	10	19	13	50	43																								
19	السوم	0	0	1	4	8	46	3	0	9	19	0	0	3	7	5																								
20	حريضة	1	36	0	0	6	61	4	0	9	15	0	0	9	7	14																								
21	ساح	0	0	2	8	12	64	5	0	9	22	0	13	1	11	3																								
22	حورة	1	28	1	4	15	56	5	0	8	27	1	0	3	8	4																								
23	رخية	0	0	1	4	5	17	1	0	1	13	0	0	0	2	0																								
24	عمد	0	0	1	4	6	18	0	0	5	8	0	0	1	0	4																								
25	ثمود	0	0	1	20	1	26	2	0	3	10	1	0	0	6	4																								
26	رماد	0	0	1	20	3	28	3	0	2	15	0	0	0	7	1																								
27	القنف	0	0	1	4	2	10	1	0	0	9	0	0	0	0	0																								
28	العبر	0	0	1	4	3	29	3	0	4	8	0	1	0	4	9																								
29	حجر الصيبر	0	0	0	0	3	7	0	0	0	6	0	0	1	0	0																								
30	زمخ ومنوخ	0	0	0	0	3	3	0	0	0	3	0	0	0	0	0																								

❖ المصادر : مكتبا الصحة والسكان محافظة حضرموت.

قاعدة بيانات مديريات محافظة حضرموت مؤشرات الفقة

م	المديريات	إجمالي عدد الأسر	خط الفقر الأعلى		خط الفقر الغذائي		خط الفقر الخدمات							فقر التعليم			الأمية		
			عدد الأسر تحت خط الفقر الأعلى	نسبة الأسر تحت خط الفقر	عدد الأسر تحت خط الفقر الغذائي	نسبة الأسر تحت خط الفقر	عدد الأسر تحت خط الفقر	نسبة الأسر تحت خط الفقر	نسبة الأسر التي لا تتوفر لها الإئارة	نسبة الأسر التي لا تتوفر لها خدمات صحية	نسبة الأسر التي لا تتوفر لها الطرق	نسبة الأسر الغير مزودة بعباه شرب نقية	نسبة الأسر تحت خط فقر التعليم	نسبة الإلتحاق للجنسين ٦-١٤ سنة	نسبة الإلتحاق للبنات ٦-١٤ سنة	معدل الأمية فوق العمر ١٥ سنة لكلا الجنسين	معدل الأمية فوق العمر ١٥ سنة لكلا الذكور	معدل الأمية فوق العمر ١٥ سنة لكلا النساء	
	الاجمالي للمحافظة																		
	مديريات الساحل																		
1	مدينة المكلا																		
2	الشحر	7179	3726	51.9			927	9.3	11.7	10.4	13.6	27.8	23.3	32.5					
3	الديس الشرقية	4683	3198	68.3		926	24	14.3	20	20.6	12.9	22.6	26.2	19.3					
4	الريدة وقصيعر	5256	2617	49.8		2633	35.1	57.2	61.3	52	45.1	50.9	43.6	60.3					
5	دوعن	5972	3064	51.3		3221	46.2	25	85.1	98.2	16.9	47	34.9	60.6					
6	غيل بن يمين			43.8	33										50.2	26.9	69.1		
7	حجر	2991	1223	40.9		2193	51.3	76.6	90.7	99.4	67	60.7	43.7	78.9					
8	بروم وميفع		54		41														
9	أرياف المكلا																		
10	بيعث	2188	1009	46.1		1538	46.1	76.8	95.3	99.5	47.8	50.2	30.5	74.1					
11	غيل باوزير	5950	3177	53.4		1128	22	20.2	15.4	14.2	8.3	29.6	24.2	35.6					
12	الضليعة	2044	1204	58.9		1686	70.4	74.1	100	99.5	87.9	60.8	33	90.3					
13	حديبو	5401	2160	40		3752	65.7	68.1	73.5	73.2	75.2	49	44.4	53.8					
14	قلنسية																		

م	المديريات	إجمالي عدد الأسر	خط الفقر الأعلى		خط الفقر الغذائي		خط الفقر والخدمات									فقر التعليم			الأمية	
			عدد الأسر تحت خط الفقر الأعلى	نسبة الأسر تحت خط الفقر	عدد الأسر تحت خط الفقر الغذائي	نسبة الأسر تحت خط الفقر	عدد الأسر تحت خط الفقر	نسبة الأسر تحت خط الفقر	نسبة الأسر التي لا تتوفر لها الإلحارة	نسبة الأسر التي لا تتوفر لها خدمات صحية	نسبة الأسر التي لا تتوفر لها الإلحارة	نسبة الأسر التي لا تتوفر لها الطرق	نسبة الأسر التي لا يمتدح مياه شرب نقية	نسبة الأسر تحت خط فقر التعليم	نسبة الإلتحاق للجنسين -١٤ سنة	نسبة الإلتحاق للبنين ١٤-١٦ سنة	نسبة الإلتحاق للبنات ١٤-١٦ سنة	معدل الأمية فوق العمر ١٥ سنة لكلاً للذكور	معدل الأمية فوق العمر ١٥ سنة لكلاً للنساء	
	مديريات الوادي والصحراء																			
15	سيئون		5498	46.8	3771	32.1														
16	تريم		6439	60.6	5344	50.3														
17	شباب				1655	27.9	2337	39.4												
18	القطن		3934	58.8	2984	44.6														
19	السوم		666	60.6	440	50.3														
20	حريضة			41	992	33.2														
21	ساح				1074												51			
22	حورة		1923	58.8	1458	44.6														
23	رخية				299	28.3	336	34.6												
24	عمد		897	34.6	734															
25	ثمود			42	520	33														
26	رماد			42		33														
27	القفا			42		33														
28	العبر			42		33														
29	حجر الصيعر			42		33														
30	زهمخ ومنوخ				50	38.7														

❖ المصدر: نتائج المسح الوطني لظاهرة الفقر 1999م. الجهاز المركزي للإحصاء.

قاعدة بيانات مديريات محافظة حضرموت المجتمع المدني

م	المديريات	إجمالي منظمات المجتمع المدني	منظمات المجتمع المدني														
			جمعيات تنمية الجماعات البلدية	الجمعيات الخيرية الاجتماعية	الجمعيات الثقافية	جمعيات البيئة	الجمعيات الزراعية	الجمعيات السكنية	الإتحادات العمالة	النقابات	الجمعيات النسوية	إتحاد نساء اليمن	الاندية الرياضية	الجمعيات الرياضية	الجمعيات الاستهلاكية	خدمية	جمعيات حرفية انتاجية
	الإجمالي للمحافظة		10	113	13	19	42	28	21	17		32	9				
	مديريات الساحل		10	62			28		9	8		14					
1	مدينة المكلا	81	1	28	8	2	7	10	9	3		6	4				
2	الشحر	22	4			2	2	5				1	2		2		
3	الديس الشرقية	11	2	2	1		2	1		1	1	1					
4	الريدة وقصير	8		3				5									
5	دوعن																
6	غيل بن يمين																
7	حجر																
8	بروم وميفع	4	3	1													
9	أرياف المكلا																
10	يبعث																
11	غيل باوزير	6	2	1	3												
12	الضليعة																
13	حديبو	17	1	1	6	1	5			2				1			
14	قلنسية	3						3									

م	المديريات	منظمات المجتمع المدني														إجمالي منظمات المجتمع المدني		
		جمعيات تنمية المجتمعات المحلية	الجمعيات الخيرية الإجتماعية	الجمعيات الثقافية	جمعيات البيئة	الجمعيات الزراعية	الجمعيات السكنية	الإتحادات العمالة	النقابات	الجمعيات النسوية	إتحاد نساء اليمن	الرياضة الأندية	الجمعيات الرياضية	الجمعيات الاستهلاكية	خدمية		جمعيات حرفية إنتاجية	مؤسسات أهلية
	مديريات الوادي والصحراء				60	6	4	21	0	5	9	12	24	0			11	143
15	سيئون				22	1	2	6		5		3	13				4	56
16	تريم				11	2	1	2				2	4				1	23
17	شباب				11	2		3				1	2				1	20
18	القطن				2	1	1	2				2	1				2	11
19	السوم							1										2
20	حريضة				0			1					1					2
21	ساح				8			1					2					12
22	حورة				4			4					1				2	12
23	رخية				1													1
24	عمد				1													1
25	ثمود																1	0
26	رماه																1	1
27	القفا																	0
28	العبر																	1
29	حجر الصيعر				1													1
30	زمخ ومنوخ																	0

❖ المصدر: نتائج ورش العمل حول تحديد الأولويات التنموية والأهداف الاستراتيجية لمديريات محافظة حضرموت.

قاعدة بيانات مديريات محافظة حضرموت المرأة والتعليم

م	المديريات	المرأة والتعليم							المرأة والعمل			المرأة والفقر			المرأة والمشاركة السياسية			المرأة والعمل المجتمعي		
		قراءة	تعليم	ثانوي	دبلوم قبل	جامعي	مابعد	إجمالي	الهيئات	إتخاذ	المكاتب	القرار	المكاتب	القرار	المكاتب	القرار	المكاتب	القرار		
		وكتابة	أساسي		وبعد الثانوي	الجامعي														
الاجمالي للمحافظة																				
مديريات الساحل																				
1	مدينة المكلا	147	904	1084	473	1207	14		4004	17%										
2	الشحر																			
3	الديس الشرقية																			
4	الريدة وقصيعر																			
5	دوعن																			
6	غيل بن يمين																			
7	حجر																			
8	بروم وميفع																			
9	أرياف المكلا																			
10	بيعث																			
11	غيل باوزير																			
12	الضليعة																			
13	حديبو																			
14	قلنسية																			

م	المديريات	المرأة والتعليم							المرأة والعمل			المرأة والفقر			المرأة والمشاركة السياسية			المرأة والعمل المجتمعي		
		قراءة وكتابة	تعليم أساسي	ثانوي	دبلوم قبل جامعي	مابعد جامعي	إجمالي	الهيئات	إتخاذ القرار	إجمالي	المكاتب	القرار	إجمالي	المكاتب	القرار	إجمالي	المكاتب	القرار		
مديريات الوادي والصحراء																				
15	سيئون																			
16	تريم																			
17	شباب																			
18	القطن																			
19	السوم																			
20	حريضة																			
21	ساح																			
22	حورة																			
23	رخية																			
24	عمد																			
25	ثمود																			
26	رماه																			
27	القف																			
28	العبر																			
29	حجر الصيعر																			
30	زهمخ ومنوخ																			

❖ المصدر: تقرير النتائج الأولية لمسح أوضاع المرأة الإقتصادي الإجتماعي بمدينة المكلاء - برنامج تطوير المدن.

قاعدة بيانات مديريات محافظة حضرموت الحكم المحلي

م	المديريات	القوى الوظيفية للأجهزة التنفيذية																				الijas الحلية														
		الموارد المالية (الف ريال)	الإجراءات الاجمالية	الاجمالية الاصحابة والبراد	العامه الاشركه	الدعم المركزي	الرأسمالي	الاجراءات المشركه	الاجراءات الاجمالية	التقط والعادن	الكهرباء	الأوقاف	الثقافه	الشباب والرياضة	التروة السكينة	الخدمة المدنية	التعليم القبلي	الإعلام	المياه	الزراعة	الإحصاء	المالية	الاتصالات	الصناعة والتجارة	النقل	شؤون الإجتماعية	التخطيط	الصحة	الأشغال	التعليم	المكتب التنفيذي	الهيئة الإدارية	الijas			
	الإجمالي للمحافظة																																			
	مديريات الساحل																																			
1	مدينة المكلا							27	7	52	138	14	254	74	352	58	296	194	42	192	127	153	2	228	30	1491	479	3539	531							
2	الشحر									6	13				59	8	71	56	7	24	23	29		31		362	99	1145	77							
3	الديس الشرقية									1							31	12	11	1						103	22	484	25							
4	الريدة وقصيعر																24	4		1						91	16	461	16							
5	دوعن							39												11						127	7	523	9							
6	غيل بن يمين																			8						47		278	10							
7	حجر																	4	16				5			94	26	346	34							
8	بروم وميفع																		42	10						50	20	213	23							
9	أرياف المكلا																									25		155	14							
10	يبعث																									37		121	42							
11	غيل باوزير									3					58		96	42	18	11	12		9			187	144	1107	2							
12	الضليعة																									13		212	32							
13	حديبو									3	7	6	17	2	2	2	7	11	2	30	12	11		8	3	223	77	381	13							
14	قلنسية																											73								

م	المديریات	الجالس الحلیة		القوى الوظيفية للأجهزة التنفيذية																					الموارد المالية (الف ريال)											
		الهيئة الإدارية	الجالس	التعليم	الأشغال	الصحة	التخطيط	الشؤون الإجتماعية	النقل	الصناعة والتجارة	الاتصالات	التأهية	الإحصاء	الزراعة	المياه	الإعلام	التعليم الفني	خدمة المدنية	التروؤة السمكية	شباب والرياضة	التنظيف	الأوقاف	الكهرباء	التقط والعمان	حوارئة إقليمية	المشتركة	الإيرادات	الرسمالي	لدعم المؤكدي	العلمة الشتركة	أجسة من البلاد	الإيرادات	إجمالي			
	مديریات الوادي والصحراء				34		17	31	7	19				9	381																					
15	سيئون	5	26	1420	65	447	17	1	0	9	79	17	0	16	196			0															368			
16	تريم	5	20	1210	17	202	0	1	0	4	12	0	0	64	94																		80			
17	شباب	5	20	506	19	102	0	1	0	0	7	0	0	24	74																		49			
18	القطن	5	20	840	46	244	0	5	0	11	17	0	0	82	69																		60			
19	السوم	5	18	84	2	46	0	0	0	0	0	0	0	8	0																					
20	حريضة	5	18	152	13	61	0	11	0	5	5	0	0	22	0																					
21	ساه	5	18	271	8	64	0	0	0	0	0	0	0	11	7																					
22	حورة	5	18	407	6	56	0	0	0	3	2	0	0	44	0																					
23	رخية	5	18	87	2	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0																					
24	عمد	5	18	135	6	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0																					
25	ثمود	5	18	26	0	26	0	0	0	0	3	0	0	0	0																					
26	رماه	5	18	19	0	28	0	0	0	0	0	0	0	0	0																					
27	القف	5	18	7	0	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0																					
28	العبر	5	18	30	19	29	0	0	0	0	5	0	0	0	0																					
29	حجر الصيعر	5	18	9	0	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0																					
30	زمخ ومنوخ	5	18	6	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0																					

قاعدة بيانات مديريات محافظة حضرموت الاجتمعات المحلية

م	المديريات	أنواع المجتمعات المحلية						الأنشطة الاقتصادية							البرامج والمشروعات والأنشطة القائمة				مشاركة المجتمع				الشراكة					
		رياضية	حضرية	بدوية	زراعية	تربية الحيوان	رعي	سمكية	تجارة	حرف يدوية	صناعية	تنمية ريفية	سمكية	مكافحة الفقر	تعليم أساسي	تعليم الفتاة	تنمية زراعية	تنمية المرأة	أخرى	مشاريع أهلية	لجان شعبية	أشكال أخرى	مكاتب وطنية	مكاتب غير حكومية	منظمات غير حكومية	منظمات مانحة خارجية		
1	مدينة المكلا																											
2	الشحر																											
3	الديس الشرقية																											
4	الريدة وقصيعر																											
5	دوعن																											
6	غيل بن يمين																											
7	حجر																											
8	بروم وميفع																											
9	أرياف المكلا																											
10	يبعث																											
11	غيل باوزير																											
12	الضليعة																											
13	حديبو																											
14	قلنسية																											

م	المديريات	أنواع المجتمعات المحلية			الأنشطة الاقتصادية							البرامج والمشروعات والأنشطة القائمة					مشاركة المجتمع			الشراكة							
		ريفيّة	حضرية	بدوية	زراعية	تربية الحيوان	رعي	سمكية	تجارة	حرف يدوية	صناعية	تنمية ريفية	سمكية	مكافحة الفقر	تعليم أساسي	تعليم الفتاة	تنمية زراعية	تنمية المرأة	أخرى	مشاريع أهلية	لجان شعبية	أشكال أخرى	مؤسسات غير حكومية وطنية	مؤسسات غير حكومية دولية	منظمات غير حكومية	خارجية	مؤسسات مانحة
	مديريات الوادي والصحراء																										
15	سيئون																										
16	تريم																										
17	شباب																										
18	القطن																										
19	السوم																										
20	حريضة																										
21	ساح																										
22	حورة																										
23	رخية																										
24	عمد																										
25	ثمود																										
26	رماد																										
27	القف																										
28	العبر																										
29	حجر الصيعر																										
30	زمخ ومنوخ																										

❖ المصادر: لا توجد بيانات حتى الآن.